



# ПАРКИНГ СЕРВИС

Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис“ Нови Сад



## ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ПАРКИНГ СЕРВИС“ НОВИ САД ЗА 2019. ГОДИНУ

пословно име: **ЈКП „ПАРКИНГ СЕРВИС“ НОВИ САД**

седиште: **НОВИ САД, Филипа Вишњића 47**

претежна делатност: **5221**

матични број: **08831149**

ПИБ: **103635323**

ЈББК: **81887**

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: **Скупштина Града Новог Сада  
Градска управа за саобраћај и путеве**

Надлежна филијала Управе за трезор: **Нови Сад**

Нови Сад, септембар 2019. године

## Садржај

<b>1. Општи подаци.....</b>	<b>4</b>
1.1. Статус, правна форма и делатност предузећа.....	4
1.2. Визија и мисија јавног предузећа.....	5
1.3. Стратешка документа, закони, подзаконска и интерна акта која Предузеће примењује у свом пословању.....	6
1.4. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја предузећа.....	8
1.5. Организациона шема јавног предузећа.....	8
<b>2. Анализа пословања у 2018. години .....</b>	<b>11</b>
2.1. Процењени физички обим активности у 2018. години.....	11
2.2. Биланс стања на дан 31.12.2018. године.....	12
2.3. Биланс успеха за период од 01.01.2018. до 31.12.2018. године.....	17
2.4. Извештај о токовима готовине за период од 01.01.2018.- 31.12.2018. године.....	19
2.5. Анализа остварених индикатора пословања .....	20
2.7. Спроведене активности у области корпоративног управљања .....	23
<b>3. Циљеви и планиране активности за 2019. годину .....</b>	<b>23</b>
3.1. Циљеви предузећа.....	24
3.2. Кључне активности предузећа .....	24
3.3. Анализа тржишта .....	24
3.4. Анализа ризика предузећа .....	25
3.5. Анализа планираних индикатора за 2019. годину .....	26
3.6. Активности предузећа у циљу унапређења корпоративног управљања .....	27
<b>4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама .....</b>	<b>27</b>
4.1. Планирани биланс стања на дан 31.12. 2019. године.....	27
4.2. Планирани биланс успеха за 2019. годину.....	31
4.3. Планирани токови готовине за 2019. годину.....	34
4.4. Планирани приходи .....	36
4.5. Планирани расходи .....	38
4.6. Планирани физички обим активности за 2019. годину.....	41
4.7. Ценовна политика .....	43
4.8. Износ и динамика прихода из буџета.....	43
4.9. Планирани трошкови запослених у 2019. години .....	44
у динарима .....	45

<b>5. Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка</b>	<b>46</b>
5.1. План расподеле добити за 2019. годину .....	46
5.2. Преглед утрошене добити за 2014, 2015 и 2016. годину .....	46
<b>6. План зарада и запошљавања .....</b>	<b>47</b>
6.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама .....	47
6.2. Квалификациона, старосна, полна и структура запослених по времену проведену у радном односу .....	48
6.3. Слободна и упражњена радна места, додатно запошљавање и динамика запошљавања .....	49
6.4. Обрачун и исплата зарада по месецима и износ уплате у буџет Републике Србије .....	50
6.5. планиране накнаде члановима Надзорног одбора .....	52
6.6. Накнаде за рад Комисије за ревизију .....	53
<b>7. Кредитна задуженост .....</b>	<b>54</b>
<b>8. Планиране набавке .....</b>	<b>55</b>
8.1. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2019. годину .....	55
8.2. Реализација Плана набавки путничких возила 2018. године .....	66
8.3. План набавки путничких возила за 2019. годину .....	66
<b>9. План инвестиција .....</b>	<b>67</b>
9.1. План инвестиционих улагања и инвестиција .....	67
<b>10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене .....</b>	<b>70</b>
10.1. Средства за посебне намене .....	71

На основу члана 48. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад, број 2016-0-1870/1 од 7. новембра 2016. године, Надзорни одбор предузећа на 25. седници одржаној дана, 17. децембра 2018. године доноси

## **Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2019. годину**

### **1. Општи подаци**

#### **1.1. Статус, правна форма и делатност предузећа**

Предузеће је основано 16. децембра 2004. године. Са радом је отпочело преузимањем радника ЈКП „Пут“ 1. марта 2005. године. Раднике ЈКП „Градско зеленило“ предузеће је преузело 15. септембра 2005. године. Радници преузети из два поменућа јавна предузећа, обављали су послове у вези са наплатом и контролом паркирања, односно одношењем непрописно паркираних возила.

Претежна делатност предузећа је:

52.21 Услугне делатности у копненом саобраћају;

- пратеће активности у вези са коришћењем (наплата и одржавање) путева, мостова, тунела, паркиралишта или гаража, паркиралиште за бицикле, зимског смештаја приколица
- вучу возила и помоћ на путу.

Поред делатности из предходног става Јавно предузеће обавља и делатности:

41.20 Изградња стамбених и нестамбених зграда;

- паркинг гараже укључујући и подземне гараже

42.11 Изградња путева и аутопутева;

- постављање ограда и саобраћајних ознака и сл.
- бојење и обележавање ознака на путевима

43.12 Припрема градилишта ;

- земљани радови: ископавање, насипање, нивелисање терена, ископ канала, уклањање стена, минирање и др.

45.20 Одржавање и поправка моторних возила;

49.41 Друмски превоз терета;

- превоз аутомобила
- изнајмљивање теретног возила са возачем

55.30 Делатност кампова, ауто-кампова и кампова за туристичке приколице;

58.14 Издавање часописа и периодичних издања;

58.29 Издавање осталих софтвера;

60.10 Емитовање радио-програма;

62.01 Рачунарско програмирање;

- писање, мењање, тестирање, документовање и одржавање софтвера; укључује и писање програма на основу упутства корисника

62.02 Консултантске делатности у области информационе технологије;

71.12 Инжењерске делатности и техничко саветовање;

72.19 Истраживање и развој у осталим природним и техничко-технолошким наукама;

73.11 Делатност рекламних агенција;

77.11 Изнајмљивање и лизинг аутомобила и лаких моторних возила;

- 77.21 Изнајмљивање и лизинг опреме за рекреацију и спорт;
- 82.30 Организовање састанака и сајмова;
- 93.29 Остале забавне и рекреативне активности.

Јавно предузеће има својство правног лица и за своје обавезе одговара целокупном својом имовином. У правном промету са трећим лицима Јавно предузеће иступа у своје име и за свој рачун.

## 1.2. Визија и мисија јавног предузећа

Јасно постављена визија и мисија, те на тој основи саопштени глобални и развојни циљеви предузећа, поред тога што представљају окосницу за израду Програма пословања, служе и као:

- основа за дизајнирање стратегије и на њој засноване пословне политике и циљева предузећа,
- битна одредница изградње културе предузећа примерене власничкој структури и захтевима тржишта.

### 1.2.1. Мисија

Мисија ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад проистиче из његове визије, традиције, везаности за основну делатност.

С тим у вези, мисија Предузећа је да обезбеди квалитетне услуге у области паркирања за своје клијенте по прихватљивим ценама на начин да ојача своју позицију на тржишту.

Тржишна мисија: Подразумева континуирано побољшање перформанси у корист оснивача, Предузећа, запослених и клијената.

Корисници наших услуга: Примарна брига Предузећа је стварање резултата у складу са очекивањима наших клијената, запослених, менаџмента, синдиката, и друштвене заједнице.

Оснивач: Предузеће је у обавези да штити и повећа вредност Предузећа, као и да сачува поверење у стил и имиџ Предузећа.

Запослени: Предузеће верује у сваког запосленог, подстиче га, јача креативност и награђује праве вредности. Квалитетан Колективни уговор додатно осигурава статус радника.

Друштвена одговорност: Менаџмент је посвећен настојању да поштује закон, побољша квалитет живота и води бригу о животној средини.

### 1.2.2. Визија

ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад ће бити стабилно и успешно растуће Предузеће посвећено пружању услуга завидног квалитета и највиших стандарда у области паркирања а самим тим и одржавању комуналног реда.

### 1.2.3. Циљеви

Будући развој Предузећа се види у настављању стратегије стабилног раста уз уштеде у Предузећу. Стратешки циљеви Предузећа су:

- обезбеђење континуираног раста изражено обимом пружених услуга (повећање број продатих карата путем SMS и већа наплата посебних паркинг карата);
- држање корака са потенцијалном конкуренцијом, с фокусом на повећање продуктивности и побољшање квалитета пружања услуга у сфери SMS наплате паркирања.

Предузеће намерава да настави започети процес у области паркирања на постојећем тржишту услуга, штитећи и јачајући своју позицију.

Уколико се у општим назнакама исказу циљеви по својим приоритетима, онда би редослед циљева Предузећа био:

- Очување и одржавање комуналног реда: Обезбедити очување комуналног реда као једног од битних циљева бављења комуналном делатношћу.

- Задовољство корисника и квалитет и сигурност услуга: Услуге обављати квалитетно, сигурно и по повољним ценама.
- Добит: Обезбеђење задовољавајућег износа добити на годишњем нивоу који би био довољан за издвајање дела у корист локалне самоуправе и средстава за дугорочно планирање развоја.
- Стандард запослених: Зараде запослених, сигурни услови за рад и социјална сигурност морају бити првенствена брига менаџмента Предузећа.
- Продуктивност: Продуктивност рада подићи на завидан ниво али који неће водити претераном изнуривању запослених и раубовању средстава.
- Сигурност и еколошка безбедност: Поштовати сигурносне и еколошке стандарде како не би долазило до повреда, губитка имовине и како би се избегла било каква опасност за околину.
- Друштвена одговорност: Брига Предузећа је и да допринесе богатству заједнице и локалне самоуправе, да поштује закон и спречава штете.

### **1.3. Стратешка документа, закони, подзаконска и интерна акта која Предузеће примењује у свом пословању**

Предузеће обавља делатности ради којих је основано у складу са следећим прописима:

- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/2016);
- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, број 88/2011 и 104/2016);
- Закон о безбедности саобраћаја на путевима („Службени гласник РС“, број 41/2009, 53/2010, 101/2011, 32/2013 – Одлука УС и 55/2014, 96/2015 – др. закон и 9/2016 – Одлука УС, 24/2018, 41/2018, 41/2018 – др. закон и 87/2018);
- Закон о порезу на додату вредност („Службени гласник РС“, број 84/2004, 86/2004, 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014-усклађени дин.изн., 68/2014 – др. закон, 142/2014,5/2015- усклађени дин.изн., 83/2015, 5/2016 – усклађ. дин. изн., 108/2016, 7/2017- усклађ. дин. изн., 113/2017, 13/2018 – усклађени дин.изн. и 30/2018);
- Закон о раду („Службени гласник РС“, број 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 одлука УС, 113/2017 и 95/2018-аутентично тумачење);
- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“, број 124/2012, 14/2015 и 68/2015);
- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС“, број 62/2013 и 30/2018);
- Закон о ревизији („Службени гласник РС“, број 62/2013 и 30/2018);
- Закон о локалној самоуправи („Службени гласник РС“, 129/07, 83/2014-др. закон, 101/2016-др. закон и 47/2018);
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС, број 93/2012);
- Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 68/2015, 81/2016 – одлука УС и 95/2018);
- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“, број 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 –др. закон, 103/2015, 99/2016,113/2017 и 95/2018);
- Уредба о начуну и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 27/2014);
- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2019. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2019-2021. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“, бр. 86/2018);
- Одлука о јавним паркиралиштима на територији Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада, број 4/2010, 5/2010-испр., 19/2010-испр., 50/2010, 44/2011, 38/2012, 7/2013-испр., 28/2014, 11/2015, 74/2016, 21/2017, 61/2017 и 42/2018);
- Одлука о обављању комуналне делатности одржавање јавних зелених површина („Службени лист Града Новог Сада“, број 69/2013, 13/2014, 28/2014, 63/2014, 74/2016 и 16/2018);

- Одлука о промени цена паркирања, уклањања моторних возила и постављања уређаја којима се спречава одвожење возила („Службених лист Града Новог Сада“, број 49/2012, 18/2013, 6/2016, 57/2016-испр., 29/2017, 59/2017, 9/2018 и 44/2018);
- Одлука о усклађивању одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/2016 и 57/2016-испр.);
- Посебан колективни уговор за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 37/2017);
- Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава ("Сл. гласник РС", бр. 116/2014 и 95/2018);
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС“, бр 113/2013, 21/2014, 66/2014 ,118/2014, 22/2015 и 59/2015),
- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Службени гласник РС“, број 36/2016 );
- Закључак Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2013-24/a-I;
- Закључак Скупштине Града Новог Сада број : 020-4/2008-2-1-I од 24.06.2008. године;
- Смернице за израду годишњег програма пословања за 2019. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2019-2021. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса;
- Фискална стратегија за 2019. годину са пројекцијама за 2020. и 2021. годину.

Општа акта Предузећа:

- Статут ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Пословник о раду Надзорног одбора ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Колективни уговор за ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији послова;
- Правилник о интерној ревизији;
- Правилник о ближем уређењу поступка јавне набавке;
- Правилник о благајничком пословању;
- Правилник о канцеларијском пословању, архивирању и чувању регистратурског материјала и употреби и евидентирању печата;
- Акт о процени ризика;
- Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама;
- Правилник о начину и роковима вршења пописа и усклађивање књиговодственог стања са стварним стањем;
- Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Одлука о радном времену;
- Правилник о поступку провере алкохолисаности и утицаја других средстава зависности на запослене;
- Правилник о условима и начину коришћења службених мобилних телефона и претплатних корисничких картица у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Правилник о поступку утужења у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Правилник о средствима и опреми личне заштите на раду запослених;
- Кодекс понашања;

као и свих осталих општих аката донетих на нивоу Предузећа у складу са позитивним прописима.

#### **1.4. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја предузећа**

Основне функције Предузећа у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга на територији града Новог Сада .

У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој Предузећа, треба у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверених делатности, у правцу:

- повећања степена доступности комуналних услуга;
- веће поузданости и стабилности код пружања комуналних услуга;
- бољег квалитета пружених услуга по захтавима корисника и стандардима који се примењују у најразвијенијим европским државама.

Кључне активности потребне за достизање циљева Предузећа у наредним годинама:

- Јачање кадровских капацитета;
- Инвестирање у возила и опрему;
- Развој информационог система.

#### **1.5. Организациона шема јавног предузећа**

У складу са чланом 15. Закона о јавним предузећима органи предузећа су:

- надзорни одбор и
- директор.

Председник Надзорног одбора је Зоран Алимпић, именован 8. септембра 2017. године Решењем о именовану Скупштине Града Новог Сада, број 022-1/2017-130-I на период од четири године. Чланови Надзорног одбора су Ненад Ковачевић, именован 25. јуна 2015. године Решењем о именовану Скупштине Града Новог Сада, број број 022-1/2015-98-I на период од четири године и Радослав Мазалица из редова запослених, именован 30. јуна 2017. године Решењем о именовану Скупштине Града Новог Сада, број 022-1/2017-79-I на период од четири године.

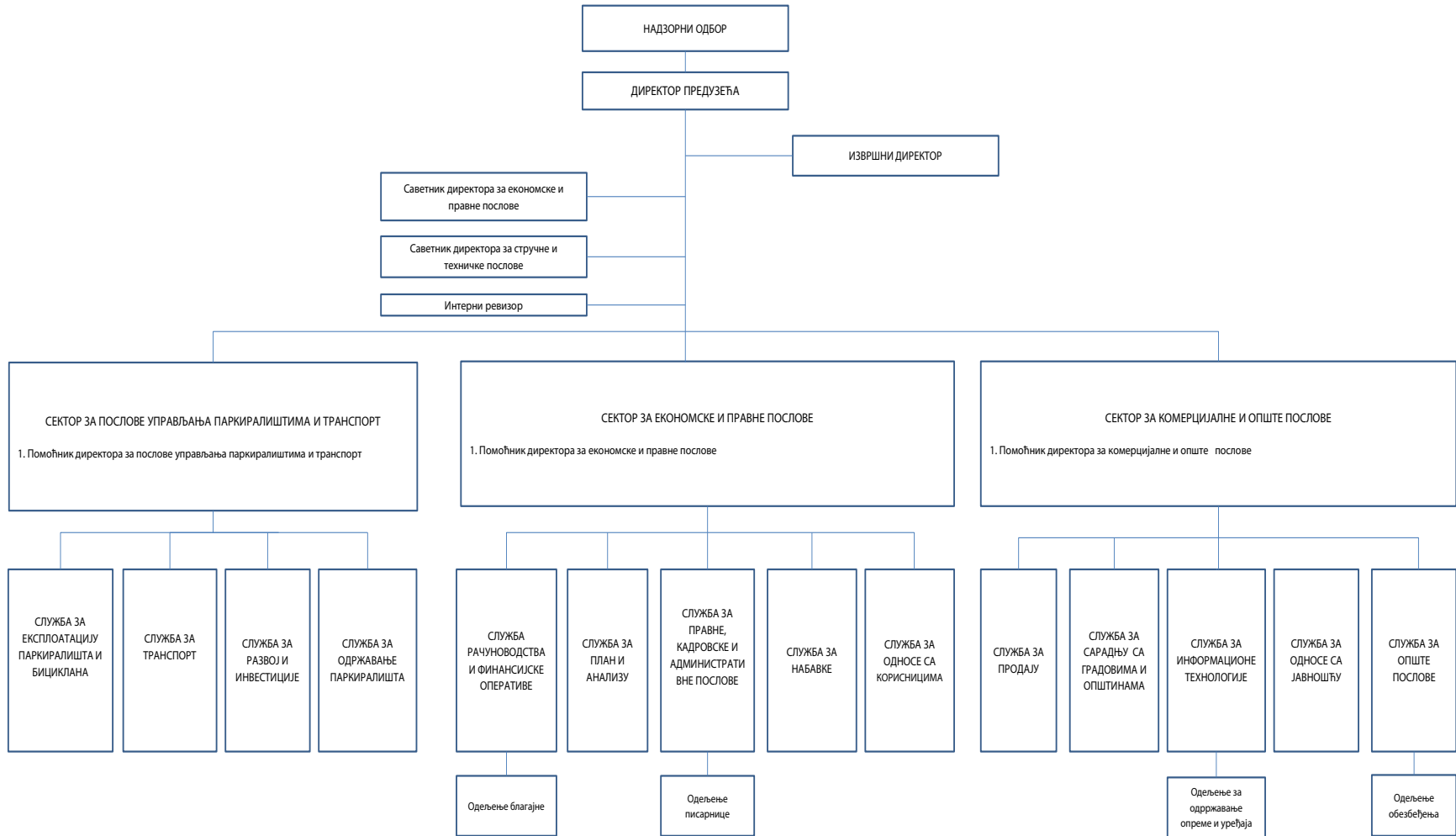
Надзорни одбор: доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја предузећа и одговоран је за њихово спровођење; доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања предузећа, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја; усваја извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања предузећа; усваја тромесечни извештај о степену усклађености и планираних и реализованих активности; усваја финансијске извештаје предузећа; усваја извештај о редовном годишњем попису имовине и обавеза предузећа; надзире рад директора; одговара за законитост рада предузећа, као и за реализацију одлука и других аката Скупштине Града, Градоначелника и Градског већа; доноси Статут Јавног предузећа; одлучује о статусним променама, оснивању других правних субјеката и улагању капитала Јавног предузећа; доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка јавног предузећа; закључује уговоре о раду са Директором, у складу са законом којим се уређују радни односи; даје сагласност Директору за преузимање послова или радњи у складу са законом, Статутом Јавног предузећа и одлуком Скупштине Града; доноси одлуку о условима задуживања ради финансирања текуће ликвидности; доноси одлуку о давању гаранција, авала, јемства, залога и других средстава обезбеђења; доноси одлуку о располагању (прибављање и отуђење) имовином Јавног предузећа; доноси одлуку о повећању и смањењу основног капитала; доноси одлуку о процени вредности капитала, као и програм и одлуку о својинској трансформацији; доноси одлуку о општим условима за пружање услуга Јавног предузећа; доноси одлуку о утврђивању цена комуналних услуга и других услуга које пружа Јавно предузеће;



доноси одлуку о оглашавању; доноси посебан програм коришћења средстава из буџета Града Новог Сада, у складу са законом; предлаже доношење годишњих програма инвестиционих активности Јавног предузећа које се финансирају из буџета Града Новог Сада; доноси инвестиционе програме и програме и критеријуме за инвестициона улагања, за инвестиције које се не финансирају из буџета Града Новог Сада; доноси Пословник о раду Надзорног одбора и друга општа акта у складу са законом и статутом; врши друге послове у складу са законом, статутом Јавног предузећа и прописима којима се уређује правни положај привредних друштава.

Директор предузећа Стеван Лугоња именован је 14. јуна 2018. године на период од четири године решењем Скупштине Града Новог Сада број 34-2043/2018-I.

Директор предузећа: представља и заступа Јавно предузеће; организује и руководи процесом рада; води пословање Јавног предузећа; одговара за законитост рада Јавног предузећа, као и за реализацију одлука и других аката Скупштине Града, Градоначелника и Градског већа; предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење; предлаже годишњи, односно трогодишњи програм пословања Јавног предузећа и одговоран је за његово спровођење; предлаже финансијске извештаје Јавног предузећа; извршава одлуке Надзорног одбора; бира Извршног директора, закључује уговоре о раду са Извршним директором, у складу са Законом којим се уређују радни односи; бира представнике Јавног предузећа у Скупштини друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће; образује комисије, радне групе и радна тела ради извршења одређених послова из делокруга своје надлежности; организује припреме за рад Јавног предузећа у случају ратног или ванредног стања и извршава друге задатке од интереса за одбрану у складу са законом и другим прописима; одлучује о службеном путовању у земљи и иностранству; одлучује о правима, обавезама и одговорностима запослених; надлежан је за информисање јавности о раду Јавног предузећа; доноси акт о организацији и систематизацији и друга општа акта у складу са законом и статутом Јавног предузећа; врши и друге послове одређене Законом, Одлуком Скупштине Града и статутом Јавног предузећа.



## 2. Анализа пословања у 2018. години

Процена резултата пословања је извршена на основу остварених резултата за период јануар – септембар 2018. године.

По процени за 2018. годину приходи ће бити остварени у износу од 525.345.762,35 динара што је за 6,08 % мање од планираних а расходи у износу од 521.149.760,52 динара што представља уштеду од 6,25 % у односу на планиране трошкове.

Процена смањења трошкова у 2018. години у односу на планиране се очекује код трошкова материјала за израду, трошкова осталих личних издвајања, непроизводних услуга и услуга одржавања.

Приходи се процењују у мањем износу највише код продаје карата путем SMS порука.

С обзиром на оваква кретања прихода и расхода у 2018. години Предузеће очекује нето добит у износу од 4.196.001,84 динара.

### 2.1. Процењени физички обим активности у 2018. години

Табела 1. Процењени физички обим активности у 2018. години

Ред број	Врста производа/ врста услуга	Јед мере	План 2018	Процена 2018	Индекс
1	2	3	4	5	6=(5/4)
1.	Продаја киоск карата	Ком	191.700	153.583	0,80
1.1.	Црвена зона		63.000	51.575	0,82
1.2.	Плава зона		105.000	86.041	0,82
1.3.	Бела зона		7.100	3.988	0,56
1.4.	Дневна паркинг карта		6.600	4.180	0,63
1.5.	Најлон пијаца		10.000	7.456	0,75
1.6.	Штранд		0	343	0,00
2.	Продаја карата на паркоматима	Час	205	83	0,40
2.1.	Црвена зона		80	40	0,50
2.2.	Плава зона		100	43	0,43
2.3.	Бела зона		25	0	0,00
2.4.	Штранд		0	0	0,00
3.	Продаја карата на затвореним паркиралиштима	Час	820.000	796.935	0,97
3.1.	Паркиралиште Трг галерије		75.000	84.655	1,13
3.2.	Паркиралиште код СНП		468.000	436.235	0,93
3.3.	Паркиралиште у Сремској Каменици		277.000	276.045	1,00
4.	Продаја карата путем СМС порука	Час	5.541.500	5.341.249	0,96
4.1.	Црвена зона		1.250.000	1.121.972	0,90
4.2.	Плава зона		3.590.000	3.586.580	1,00
4.3.	Бела зона		270.000	214.037	0,79
4.4.	Дневна паркинг карта		223.000	241.036	1,08

4.5.	Најлон пијаца		132.000	116.495	0,88
4.6.	Штранд		51.500	47.391	0,92
4.7.	Међународни сајмови		25.000	13.739	0,55
5.	Продаја карата од стране контролора	Ком	2.000	2.729	1,36
5.1.	Међународни сајмови		2.000	2.729	1,36
6.	Издавање посебних паркинг карата	Ком	150.000	145.000	0,97
7.	Паушална претплата	Ком	14.200	29.506	2,08
7.1.	Станарске		8.500	14.813	1,74
7.2.	Предузетничка		1.400	1.779	1,27
7.3.	Златна паушална претплата		2.500	11.089	4,44
7.4.	Инвалидске картице (без наплате)		1.450	1.450	1,00
7.5.	Аутомобили у јавној својини Града Новог Сада, Полицијске управе и верске заједнице		350	375	1,07
8.	Уклањање возила	Ком	8.390	6.479	0,77
8.1.	По налогу комуналне инспекције		2.590	2.124	0,82
	<800 kg		200	47	0,23
	801 kg < 1330 kg		1.750	1.333	0,76
	1331 kg < 1900kg		600	704	1,17
	1901kg >		40	40	1,00
8.2.	По налогу полиције		5.700	4.355	0,76
	<800 kg		300	69	0,23
	801 kg < 1330 kg		4.000	2.684	0,67
	1331 kg < 1900 kg		1.300	1.516	1,17
	1901kg >		100	85	0,85
8.3.	По налогу саобраћајне инспекције		100	0	0,00
9.	Услужно преношење возила	Ком	200	268	1,34
10.	Изнајмљивање бицикала	Час	55.000	30.088	0,55
11.	Корисничка картица за бицикле	Ком	700	335	0,48
12.	Сезонска претплатна карта	Ком	0	0	0,00
13.	Коришћење такси стајалишта	Ком	850	537	0,63
14.	Резервација паркинг места	Воз/дан	240	95	0,59

## 2.2. Биланс стања на дан 31.12.2018. године

Табела 2. Биланс стања на дан 31.12.2018. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 31.12.2018	Реализација (процена) 31.12.2018
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	001	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	002	<b>144.183</b>	<b>123.877</b>
1	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	003	<b>8.337</b>	<b>3.820</b>
010 и део 019	1. Улагања у развој	004	0	0
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	005	5.915	1.988
013 и део 019	3. Гудвил	006	0	0
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	007	2.422	1.832
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	008	0	0
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	009	0	0
<b>2</b>	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	010	<b>135.846</b>	<b>120.057</b>
020, 021 и део 029	1. Земљиште	011	17.580	17.580
022 и део 029	2. Грађевински објекти	012	13.203	12.719
023 и део 029	3. Постројења и опрема	013	86.390	73.709
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	014	0	0
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	015	231	231
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	016	15.942	13.974
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	017	2.500	1.844
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	018	0	0
<b>3</b>	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	019	<b>0</b>	<b>0</b>
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	020	0	0
032 и део 039	2. Основно стадо	021	0	0
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	022	0	0
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	023	0	0
<b>04. осим 047</b>	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	024	<b>0</b>	<b>0</b>
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	025	0	0
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	026	0	0
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	027	0	0
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	028	0	0

део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	029	0	0
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	030	0	0
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	031	0	0
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	032	0	0
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	033	0	0
<b>5</b>	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	034	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	035	0	0
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	036	0	0
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	037	0	0
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	038	0	0
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	039	0	0
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	040	0	0
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	041	0	0
<b>288</b>	<b>V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	042	<b>6.500</b>	<b>8.928</b>
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	043	<b>70.150</b>	<b>114.604</b>
<b>Класа 1</b>	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	044	<b>6.350</b>	<b>10.195</b>
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	045	5.000	8.802
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	046	0	0
12	3. Готови производи	047	0	0
13	4. Роба	048	350	232
14	5. Стална средства намењена продаји	049	0	0
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	050	1.000	1.161
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	051	<b>47.500</b>	<b>67.628</b>
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	052	0	0
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	053	0	0
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	054	0	0
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	055	0	0
204 и део 209	5. Купци у земљи	056	35.000	60.478
205 и део 209	6. Купци у иностранству	057	0	0
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	058	12.500	7.150
<b>21</b>	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	059	0	0
<b>22</b>	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	060	0	451
<b>236</b>	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	061	0	0
<b>23 осим 236 и 237</b>	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	062	<b>0</b>	<b>0</b>

230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	063	0	0
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	064	0	0
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	065	0	0
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	066	0	0
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	067	0	0
<b>24</b>	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	068	<b>9.500</b>	<b>28.538</b>
<b>27</b>	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	069	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>28 осим 288</b>	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	070	<b>6.800</b>	<b>7.792</b>
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	071	<b>220.833</b>	<b>247.409</b>
<b>88</b>	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	072	<b>46.075</b>	<b>46.075</b>
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	<b>28.547</b>	<b>30.717</b>
<b>30</b>	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	<b>44</b>	<b>44</b>
300	1. Акцијски капитал	0403	0	0
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404	0	0
302	3. Улози	0405	0	0
303	4. Државни капитал	0406	44	44
304	5. Друштвени капитал	0407	0	0
305	6. Задружни удели	0408	0	0
306	7. Емисиона премија	0409	0	0
309	8. Остали основни капитал	0410	0	0
<b>31</b>	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411	0	0
<b>047 и 237</b>	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412	0	0
<b>32</b>	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413	0	0
<b>330</b>	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414	0	0
<b>33 осим 330</b>	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415	0	0
<b>33 осим 330</b>	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416	0	0
<b>34</b>	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	<b>28.503</b>	<b>30.673</b>
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	24.911	26.477
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	3.592	4.196
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420	0	0
<b>35</b>	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421	<b>0</b>	<b>0</b>
350	1. Губитак ранијих година	0422	0	0
351	2. Губитак текуће године	0423	0	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	<b>30.941</b>	<b>44.119</b>
<b>40</b>	<b>X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425	<b>30.941</b>	<b>44.119</b>
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426	0	0

401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427	0	0
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428	0	0
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	14.488	27.666
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	16.453	16.453
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431	0	0
<b>41</b>	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	<b>0432</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433	0	0
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434	0	0
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435	0	0
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436	0	0
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437	0	0
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438	0	0
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439	0	0
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440	0	0
<b>498</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	<b>0441</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>42 до 49 (осим 498)</b>	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	<b>0442</b>	<b>161.345</b>	<b>172.573</b>
<b>42</b>	<b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	<b>0443</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444	0	0
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445	0	0
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	0	0
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447	0	0
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448	0	0
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	0	0
<b>430</b>	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	<b>0450</b>	<b>15.936</b>	<b>13.323</b>
<b>43 осим 430</b>	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	<b>0451</b>	<b>12.169</b>	<b>19.382</b>
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452	0	0
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453	0	0
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454	0	0
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455	0	0
435	5. Добављачи у земљи	0456	12.169	19.382
436	6. Добављачи у иностранству	0457	0	0
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	0	0
<b>44, 45 и 46</b>	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	<b>0459</b>	<b>0</b>	<b>20.627</b>
<b>47</b>	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	<b>0460</b>	<b>11.250</b>	<b>10.466</b>
<b>48</b>	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	<b>0461</b>	<b>1.300</b>	<b>2.562</b>
<b>49 осим 498</b>	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	<b>0462</b>	<b>120.690</b>	<b>106.213</b>
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА $(0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) \geq 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) \geq 0$	0463	0	0
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА $(0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) \geq 0$	0464	220.833	247.409
<b>89</b>	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	<b>0465</b>	<b>46.075</b>	<b>46.075</b>



## 2.3. Биланс успеха за период од 01.01.2018. до 31.12.2018. године

Табела 3. Биланс успеха за период 01.01.- 31.12.2018. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01.- 31.12.2018.	Процена 01.01.- 31.12.2018.
1	2	3	4	5
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	<b>540.335</b>	<b>522.209</b>
<b>60</b>	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)</b>	<b>1002</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003	0	0
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004	0	0
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005	0	0
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006	0	0
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	0	0
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008	0	0
<b>61</b>	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	<b>505.410</b>	<b>502.633</b>
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010	0	0
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011	0	0
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012	0	0
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013	0	0
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	505.410	502.633
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015	0	0
<b>64</b>	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	<b>1016</b>	<b>20.075</b>	<b>8.050</b>
<b>65</b>	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1017</b>	<b>14.850</b>	<b>11.525</b>
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	<b>451.513</b>	<b>410.381</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	0	0
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	0	0
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021	0	0
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022	0	0
51	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	16.700	13.544

ОСИМ 513				
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	9.500	10.197
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	283.191	258.724
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	58.222	58.286
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	25.000	24.006
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	0	0
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	58.900	45.623
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>	<b>88.822</b>	<b>111.828</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>66</b>	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>	<b>500</b>	<b>213</b>
66, осим 662, 663 и 664	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	1033	0	0
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034	0	0
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035	0	0
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036	0	0
669	4. Остали финансијски приходи	1037	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	500	201
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039	0	12
<b>56</b>	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	<b>180</b>	<b>148</b>
56, осим 562, 563 и 564	<b>И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	1041	10	0
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042	0	0
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043	0	0
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044	0	0
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045	10	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	160	142
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047	10	6
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>	<b>320</b>	<b>65</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	0	0
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	95.000	97.500
67 и 68, осим 683 и 685	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	16.500	607
57 и 58, осим 583 и 585	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	7.050	10.085
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)</b>	<b>1054</b>	<b>3.592</b>	<b>4.915</b>
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)</b>	<b>1055</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
69-59	M. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	<b>1056</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057	0	<b>719</b>
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	<b>3.592</b>	<b>4.196</b>
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059	0	0
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		0	0
<b>721</b>	<b>I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	<b>1060</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061	0	0
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062	0	0
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063	0	0
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062)</b>	<b>1064</b>	<b>3.592</b>	<b>4.196</b>
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062)	1065	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071	0	0

## 2.4. Извештај о токовима готовине за период од 01.01.2018.- 31.12.2018. године

Табела 4. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01- до 31.12.2018. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2018.	Процена 2018.
1	2	3	4
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Прилив готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001	<b>614.684</b>	<b>589.955</b>
1. Продаја и примљени аванси	3002	581.711	577.142
2. Примљене камате из пословних активности	3003	1.173	188
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	31.800	12.625
<b>II. Одлив готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005	<b>570.145</b>	<b>624.538.</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	165.297	180.608
2. Зараде, накнаде зараде и остали лични расходи	3007	273.848	270.436
3. Плаћене камате	3008	1.000	141
4. Порез на добитак	3009	0	2.188
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	3010	130.000	85.251
<b>III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (I-II)</b>	3011	<b>44.539</b>	<b>51.331</b>
<b>IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (II-I)</b>	3012	0	0
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>		0	0
<b>I. Прилив готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014	0	0
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	0	0

3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017	0	0
5. Примљене дивиденде	3018	0	0
<b>II. Остали одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019	<b>44.650</b>	<b>26.355</b>
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020	0	0
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	44.650	19.355
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022	0	7.000
<b>III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (I-II)</b>	3023	0	
<b>IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (II-I)</b>	3024	<b>44.650</b>	<b>26.355</b>
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I Прилив готовине из активности финансирања (1 до 3)</b>	3025	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Увећање основног капитала	3026	0	0
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027	0	0
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	0	0
4. Остале дугорочне обавезе	3029	0	0
5. Остале краткорочне обавезе	3030	0	0
<b>II. Одлив готовине из активности финансирања (1 до 4)</b>	3031	<b>9.630</b>	<b>7.876</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3032	0	0
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	0	0
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	9.630	7.876
4. Остале обавезе (одлив)	3035	0	0
3. Финансијски лизинг	3036	0	0
4. Исплаћене дивиденде	3037	0	0
<b>III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (I-II)</b>	3038	0	0
<b>IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (II-I)</b>	3039	<b>9.630</b>	<b>7.876</b>
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (301+313+325)</b>	3040	<b>614.684</b>	<b>589.955</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (305+319+331)</b>	3041	<b>624.425</b>	<b>572.855</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (340-341)</b>	3042		<b>17.100</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (341-340)</b>	3043	<b>9.741</b>	<b>0</b>
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	<b>19.241</b>	<b>11.438</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045	0	0
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046	0	0
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (442-443+444+445-446)</b>	3047	<b>9.500</b>	<b>28.538</b>

## 2.5. Анализа остварених индикатора пословања

**Табела 5. Планирани и реализовани индикатори пословања**

у 000 динара

Пословни приходи	2016. година (текућа - 3 године)	2017. година (текућа - 2 година)	2018. година (текућа - 1 година)	2019. година (текућа година)
План	550.560	562.991	540.335	572.264
Реализација	495.877	493.367	522.209	-
Реализација/План (%)	90%	88%	97%	-
Пословни расходи	2016. година (текућа - 3 године)	2017. година (текућа - 2 година)	2018. година (текућа - 1 година)	2019. година (текућа година)
План	461.434	467.681	451.513	547.714
Реализација	400.974	398.813	410.381	-
Реализација/План (%)	87%	85%	91%	-
Укупни приходи	2016. година (текућа - 3 године)	2017. година (текућа - 2 година)	2018. година (текућа - 1 година)	2019. година (текућа година)
План	568.010	580.140	557.334	578.794
Реализација	507.840	504.167	525.346	-
Реализација/План (%)	89%	87%	94%	-
Укупни расходи	2016. година (текућа - 3 године)	2017. година (текућа - 2 година)	2018. година (текућа - 1 година)	2019. година (текућа година)
План	564.940	572.191	553.743	572.774
Реализација	501.798	502.219	521.150	-
Реализација/План (%)	89%	88%	94%	-
Пословни резултат	2016. година (текућа - 3 године)	2017. година (текућа - 2 година)	2018. година (текућа - 1 година)	2019. година (текућа година)
План	89.126	95.310	88.822	100.206
Реализација	94.903	94.554	111.828	-
Реализација/План (%)	106%	99%	126%	-
Нето резултат	2016. година (текућа - 3 године)	2017. година (текућа - 2 година)	2018. година (текућа - 1 година)	2019. година (текућа година)
План	3.071	9.450	3.592	4.521
Реализација	6.042	1.957	4.196	-
Реализација/План (%)	197%	21%	117%	-
Број запослених на дан 31.12.	2016. година (текућа - 3 године)	2017. година (текућа - 2 година)	2018. година (текућа - 1 година)	2019. година (текућа година)
План	234	220	220	220
Реализација	233	220	220	-
Реализација/План (%)	-1	1	1	-
Просечна нето зарада	2016. година (текућа - 3 године)	2017. година (текућа - 2 година)	2018. година (текућа - 1 година)	2019. година (текућа година)
План	49.034,38	52.150,26	51.480,49	55.338,68
Реализација	45.672,90	48.289,77	47.680,79	-
Реализација/План (%)	93%	93%	93%	-

Рацио број је смислени однос једне билансне позиције према другој изражен у јединственој математичкој формули. Најважнија је интерпретација добијених вредности (које су обично у форми стопа или коефицијената). У наредној табели дата је рацио анализа финансијских извештаја предузећа у форми коефицијената.

**Табела 6. Рацио анализа**

Рацио анализа	2016. година (текућа - 3 године)	2017. година (текућа - 2 година)	2018. година (текућа - 1 година)	2019. година (текућа година)
ЕБИТДА	0,25	0,41	0,17	0,28
Ликвидност	1,83	2,05	1,73	1,78
Дуг / капитал	0,43	0,37	0,45	0,35
Профитна бруто маргина	0,01	0,02	0,01	0,01
Економичност	1,24	1,24	1,27	1,04
Продуктивност	0,49	0,50	0,50	0,51

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију. ЕБИТДА се повећава или смањује услед повећања или смањења губитка с назнаком да су трошкови амортизације готови исти на посматране периоде.

Ликвидност је способност предузећа да измири своје обавезе. Спада у групу рација биланса стања. Рачуна се тако што се у однос стављају обртна средства и краткорочне обавезе предузећа. Просек се креће око 2, мада он зависи од привредне гране. Предузећа са коефицијентом 2:1 или већим, има добру способност сервисирање обавеза. Паркинг сервис има задовољавајућу способност за измирење својих обавеза како у уговореним тако и у законским роковима. Треба имати у виду да сувише низак рацио ликвидности угрожава ликвидност а сувише висок угрожава профитабилност предузећа.

Односа дуг/капитала такође спада у групу рација биланса стања и показује у којој мери предузеће користи дуг као извор финансирања. Овај рацио нам указује на колико позајмљених средстава долази јединица сопственог капитала, односно коефицијент задуживања. Конзервативно правило границе задуживања је 1:1 а горња граница односа дуга и главнице 2:1. Предузеће има смањење овог рацио у односу на ранији период с обзиром на чињеницу да се предузеће више кредитно не задужује.

Профитна бруто маргина представља однос укупне добити (добитак из редовног пословања пре опорезивања) и прихода од продаје (приход од продаје робе, производа и услуга). Овај индикатор показује колики се део прихода од продаје задржава у облику бруто добити предузећа. Овај рацио је исувише мали да би био предмет посебне анализе.

Економичност као економски принцип представља тежњу да се произведе што већа вредност уз минимално улагање свих елемената производње. Показује колико је остварено прихода по јединици трошкова. Економичност у општем смислу означава штедљивост, односно брижљивост у трошењу средстава. У пословању предузећа то је настојање да се оствари штедња на правом месту, где је то могуће тј да се сниже трошкови. Овај показатељ нам говори о штедљивости предузећа из године у годину.

Продуктивност као економски принцип пословања представља тежњу да се у пословању оствари што више производа и услуга, уз што мање улагање рада, односно утрошака радне снаге. Продуктивност је саставни део економичности па су фактори продуктивности уједно и фактори економичности али највише применљиви за производна предузећа.

Нето резултат (након опорезивања) је нешто већу у односу на раније године као последица већих инвестиционих улагања на унапређењу и развоју пословања.

Број запослених у посматраном периоду је на истом нивоу. Разлози су природни одлив и стриктна примена Одлуке о максималном броју запослених на неодређено време у систему државних органа, систему јавних служби, систему Аутономне покрајине Војводине и систему локалне самоуправе као и пријем запослених на основу добијене сагласности за попуну упражњених радних места.

Планирана просечна бруто зарада је већа у односу на планирану за 2018. годину а разлог је законска измена начина обрачуна и исплате зараде код корисника јавних средстава.

## 2.6. Активности за унапређење процеса пословања

Основне функције предузећа у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга на територији Града Новог Сада.

У том смислу, у протеклом периоду укупно пословање и развој предузећа су у великој мери подређени унапређењу и развоју поверених делатности, и то:

- набавком и активирањем специјалног возила паук као и зимске опреме високе технологије који подржавају оптимизацију рада у условима зимског и летњег одржавања уз лакшу контролу и управљање транспортом и зимском службом;
- набавком опреме за обележавање хоризонталне сигнализације;
- изградњом нове станица за бицикле;
- изградњом привремених паркиралишта – закуп и уређење земљишта;
- реорганизацијом послова кроз нову систематизацију радних места како би се наставио процес позитивног пословања и обезбедило несметано функционисање предузећа;
- као и увођењем финансијског управљања и контроле.

## 2.7. Спроведене активности у области корпоративног управљања

Закон о јавним предузећима који је ступио на снагу 4. марта 2016. године донео је низ новина, међу којима су и оне које се односе на корпоративизацију јавних предузећа, како у делу услова који морају да задовоље лица која се кандидују за директора јавног предузећа, тако и у делу стратешког и текућег планирања и контроле пословања јавних предузећа, али и вероватног будућег претварања јавних предузећа у акционарска друштва.

Корпоративно управљање обухвата односе између директора (менаџмента) предузећа, надзорног одбора и других носилаца интереса, али и цео систем кроз који се постављају циљеви предузећа и утврђују механизми за њихово остваривање. Добро корпоративно управљање има позитиван утицај на позицију предузећа кроз различите ефекте, те предузеће предузима кораке како би се постигао бољи:

- учинак и ефикасност (побољшање праксе управљања у предузећу ће се спроводити кроз побољшање система одговорности и на тај начин смањити ризик да запослени у предузећу изврше превару или да послују у сопствену корист);
- боља тржишна позиција (побољшање управљања кроз поштовање стандарда корпоративног управљања доводе до лакшег приступа тржишту капитала);
- боља репутација (повећати напоре за побољшање репутације предузећа што ће резултирати повећањем поверења јавности и обезбедити већу разлику између вредности предузећа на тржишту капитала и рачуноводствено утврђене имовине).

У циљу даљег унапређења корпоративног управљања Предузеће је у 2017. години започело свеобухватни процес увођења Финансијског управљања и контроле (ФУК) који ће се завршити у 2019. години.

## 3. Циљеви и планиране активности за 2019. годину

### 3.1. Циљеви предузећа

Будући развој Предузећа се види у настављању стратегије стабилног раста уз уштеде у Предузећу. Стратешки циљеви Предузећа су:

- обезбеђење континуираног раста изражено обимом пружених услуга (повећање број продатих карата путем SMS и већа наплата посебних паркинг карата);
- држање корака са потенцијалном конкуренцијом, с фокусом на повећање продуктивности и побољшање квалитета пружања услуга у сфери SMS наплате паркирања.

Глобални циљеви

Предузеће намерава да настави започети процес у области паркирања на постојећем тржишту услуга, штитећи и јачајући своју позицију.

Уколико се у општим назнакама исказу циљеви по својим приоритетима, онда би редослед циљева ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад био следећи:

- Очување и одржавање комуналног реда - Обезбедити очување комуналног реда као једног од битних циљева бављења комуналном делатношћу.
- Задовољство корисника и квалитет и сигурност услуга - Услуге обављати квалитетно, сигурно и по повољним ценама.
- Добит - Обезбеђење задовољавајућег износа добити на годишњем нивоу који би био довољан за издвајање дела у корист локалне самоуправе и средстава за дугорочно планирање развоја.
- Стандард запослених - Зараде запослених, сигурни услови за рад и социјална сигурност морају бити првенствена брига менаџмента Предузећа.
- Продуктивност - Продуктивност рада подићи на завидан ниво али који неће водити претераном изнуривању запослених и раубовању средстава.
- Сигурност и еколошка безбедност - Поштовати сигурносне и еколошке стандарде како не би долазило до повреда, губитка имовине и како би се избегла било каква опасност за околину.
- Друштвена одговорност - Брига Предузећа је и да допринесе богатству заједнице и локалне самоуправе, да поштује закон и спречава штете.

### 3.2. Кључне активности предузећа

Активности ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад проистичу из његове визије, традиције, везаности за основну делатност.

С тим у вези, активност Предузећа је да обезбеди квалитетне услуге у области паркирања за своје клијенте по прихватљивим ценама на начин да ојача своју позицију на тржишту.

Тржишне активности подразумевају континуирано побољшање перформанси у корист оснивача, Предузећа, запослених и клијената.

Корисници наших услуга - Примарна брига Предузећа је стварање резултата у складу са очекивањима наших клијената, запослених, менаџмента, синдиката, и друштвене заједнице.

Оснивач - Предузеће је у обавези да штити и повећа вредност Предузећа, као и да сачува поверење у стил и имиџ Предузећа.

Запослени - Предузеће верује у сваког запосленог, подстиче га, јача креативност и награђује праве вредности. Квалитетан Колективни уговор додатно осигурава статус радника.

Друштвена одговорност - Менаџмент је посвећен настојању да поштује закон, побољша квалитет живота и води бригу о животной средини.

### 3.3. Анализа тржишта

Специфичан тржишни положај који је Предузећу дат, с обзиром на обављање делатности од општег интереса, омогућава Предузећу, условно речено, монополски положај. Будућа тржишна позиција умногоме



ће зависити од стратегије паркирања у Новом Саду односно даљих праваца финансирања у овој области (различити облици јавно приватног партнерства).

Процена тржишног удела – Предузеће на територији Града Новог Сада има монополски положај а самим тим и лидерску позицију. Све своје приходе остварује на домаћем тржишту.

Тржиште набавке основних сировина и материјала је стабилно и оријентисано на домаће тржиште.

Анализа конкуренције - предузећа у односу на растућу конкуренцију на постојећем тржишту лежи у чињеници да је систем SMS плаћања паркинг услуга нешто што је предузеће урадило само, инвентивношћу запослених у Предузећу. Оно што може, а већ издваја наше Предузеће је обрада и контрола SMS наплате у другим градовима и општинама и поред присутне конкуренције од стране приватних компанија у Србији у овој сфери пословања.

План продаје и анализа потенцијалног новог производа/услуге - промоцији као процесу комуникације између Предузећа и корисника наших услуга се поклања изузетна пажња. Предузеће ради на усавршавању услуга које се нуде корисницима како применом савременије технике и технологије тако и са стручном радном снагом у коју се континуирано улаже.

Анализа повећања обима производње – континуираним улагањима у опрему и средства рада у последњих неколико година предузеће побољшава услове рада а самим тим и радне капацитете. Реорганизацијом радних места са прецизним описом послова и пословном стратегијом је омогућено да се у наредном периоду настави са остваривањем основне делатности у повећаном обиму.

### **3.4. Анализа ризика предузећа**

#### **3.4.1. Ставови Предузећа према ризицима**

- све активности које спроводи „Паркинг сервис“ морају бити у складу са циљевима а не у супротности са њима;
- све активности у сваком тренутку ће бити у складу са захтевима законодваног оквира;
- све активности које носе ризик значајног штетног публицитета или друге штете за Паркинг ће се избећи;
- све активности морају резултирати користима које представљају вредност за новац;
- све активности и са њима повезани финансијски издаци морају бити обухваћени финансијским планом.

#### **3.4.2. Идентификација ризика**

Дефиниције ризика се разликују у односу на законски оквир, односно прихваћену праксу у одређеној области. Кључни елементи обично укључују могућност дешавања одређеног догађаја који ће имати негативан утицај на остваривање циљева организације.

Идентификовање ризика је први корак у изградњи профила ризика у организацији. Не постоји један једини исправан начин да се документују профили ризика у организацији, али је документовање од кључне важности за ефективно управљање ризицима. Не постоји свеобухватна листа ризика која може утицати на остварење циљева организације, али на основу претходног „дефинисања“ ризика, у наставку су категорије које су биле посматране при идентификацији ризика:

- све што представља претњу по способност организације да оствари своје законске обавезе;
- све што представља претњу за остваривање циљева одељења, програма или службе која грађанима пружа услуге;
- све што може да угрози репутацију организације или поверење јавности у њу;
- неуспешна одбрана од недоличности, злоупотребе, штете, губитка јавне имовине или добијања мале вредности за новац;
- непоштовање прописа као што су прописи везани за здравље и безбедност на раду;

- неспособност да се одговори или да се управља околностима на начин који спречава или своди на минимум негативне ефекте на пружање јавних услуга.

### 3.4.3. Анализа ризика

Анализа ризика представља скраћивање првог низа ризика како би се добила конзистентнија листа са ризицима разврстаним по природи (категорији) узрока и последица. У анализи ризика такође је важно описати шта је узрок, а шта последица, као и информације неопходне за процену и решавање ризика.

Неке ризике треба делегирати другим одељењима и нижим нивоима у предузећу. О неким треба извести више нивое руководства, нарочито у случајевима где организација нема могућности да умањи или спроведе планове за непредвиђене ситуације.

### 3.4.4. Категорије ризика

Постоје три основне врсте ризика у смислу врсте последица који имају на организацију (иако ризици могу спадати у више од једне категорије и готово сви имају финансијске последице, чак и ако су оне индиректне):

- Финансијски ризик – догађаји који имају индиректан финансијски утицај и могу водити повећању трошкова (или губитку прихода)
- Оперативни ризик - догађаји или радње које могу прекинути пружање услуга или резултати у одступањима у циљевима
- Ризик по репутацију - догађаји или радње које могу угрозити углед организације.

Ови ризици могу настати као резултат следећих узрока:

- Екстерна питања – ван контроле организације, као што су промене закона
- Оперативна питања – као што је отказ погона или машина које утичу на пружање услуга
- Промена – организације се повремено мења, можда да би испунила законске захтеве, или то може бити део реорганизације, што може водити слабљењу контрола, а онда и додатним ризицима.

### 3.4.5. Оцењивање ризика

Последица ризика заснована је на два фактора – утицај и вероватноћа, тако да следећи корак представља њихово мерење. Мерење ризика бави се питањем „шта је потенцијална последица ризика?“

И утицај и вероватноћа мериће се насупрот три величине. Важно је напоменути да свака организација самостално одлучује која категоризација најбоље одговара њеним потребама.

## 3.5. Анализа планираних индикатора за 2019. годину

Приходи и расходи предузећа за 2019. годину су планирани на основу прихода и расхода остварених у периоду јануар – септембар 2018. године.

Планирани приходи у износу од 578.794.479,55 динара већи су од процењених за 10,17 % а за 3,85% од нивоа планираних за 2018. годину.

Планирани трошкови за 2019. годину износе 572.773.911,60 динара што представља повећање од 9,91% од процењених износа за 2018. годину а за 3,44% од нивоа планираних за 2018. годину

Обзиром да су планирани приходи већи од планираних трошкова за 2019. годину планирана је бруто добит Предузећа у износу од 6.020.567,95 динара (нето добит у износу од 4.520.567,95 динара).

Предузеће има задовољавајућу способност за измирење својих обавеза како у уговореним тако и у законским роковима (ликвидност с креће у границама просека – 1,78).

Однос дуга и капитала који се креће у граници од 0,40 (мањи у односу на претходну годину) нам указује да предузеће не користи дуг као извор финансирања.

Економичност предузећа (мањи коефицијент у односу на претходне године) се огледа у уштедама које се континуирано спроводе током година.

Продуктивност предузећа је стална тежња предузећа да у пословању оствари што више производа и услуга уз што мање улагање рада, односно утрошка радне снаге. У предузећу које се, као наше, бави услугама продуктивност нема превелики значај (на истом нивоу у протекле три године).

Планирани број запослених је на нивоу планираних и процењених за 2018. годину.

Планирана просечна зарада запослених је на већем нивоу у односу на раније године 2018. године а све у складу са смерницама за израду програма пословања.

### 3.6. Активности предузећа у циљу унапређења корпоративног управљања

Предузеће планира да у 2019. години заврши са увођењем система финансијског управљања и на тај начин унапреди корпоративно управљање.

ФУК ће допринети:

- успостављању јачег процеса доношења одлука у предузећу,
- адекватном распоређивању пословних активности и употреби средстава у складу са стратешким циљевима Предузећа,
- индетификовању критичких момената у којима Предузеће треба да доноси одлуке,
- побољшању раније организоване интерне ревизије у циљу надзора успостављених и имплементираних политика и процедура,
- побољшању система одговорности, а тиме и смањењу ризика да запослени у јавном предузећу изврше превару или да послују у сопствену корист.

## 4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама

### 4.1. Планирани биланс стања на дан 31.12. 2019. године

Табела 7. Биланс стања на дан 31.12.2019. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2019	План 30.06.2019	План 30.09.2019	План 31.12.2019
1	2	3	5	6	7	8
	<b>АКТИВА</b>					
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	001	0	0	0	0
	<b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003+0010+0019+0024+0034)	002	158.877	177.812	214.499	214.499
1	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	003	3.820	3.820	8.320	8.320
010 и део 019	1. Улагања у развој	004	0	0	0	0
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	005	1.988	1.988	3.988	3.988
013 и део 019	3. Гудвил	006	0	0	0	0
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	007	1.832	1.832	4.332	4.332

015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	008	0	0	0	0
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	009	0	0	0	0
2	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	<b>010</b>	<b>155.057</b>	<b>173.992</b>	<b>206.179</b>	<b>206.179</b>
020, 021 и део 029	1. Земљиште	011	17.580	17.580	17.580	17.580
022 и део 029	2. Грађевински објекти	012	12.719	12.719	12.719	12.719
023 и део 029	3. Постројења и опрема	013	73.709	77.644	84.831	84.831
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	014				0
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	015	231	231	231	231
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	016	13.974	13.974	13.974	13.974
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	017	36.844	51.844	76.844	76.844
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	018	0	0	0	0
3	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b> (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	019	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	020	0	0	0	0
032 и део 039	2. Основно стадо	021	0	0	0	0
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	022	0	0	0	0
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	023	0	0	0	0
04. осим 047	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ</b> 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	<b>024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	025	0	0	0	0
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	026	0	0	0	0
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	027	0	0	0	0
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	028	0	0	0	0
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	029	0	0	0	0
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	030	0	0	0	0
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	031	0	0	0	0
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	032	0	0	0	0
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	033	0	0	0	0
5	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	034	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	035	0	0	0	0
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	036	0	0	0	0
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	037	0	0	0	0
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	038	0	0	0	0

054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	039	0	0	0	0
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	040	0	0	0	0
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	041	0	0	0	0
<b>288</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	<b>042</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.500</b>
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	<b>043</b>	<b>114.489</b>	<b>98.037</b>	<b>95.686</b>	<b>105.042</b>
<b>Класа 1</b>	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	<b>044</b>	<b>7.930</b>	<b>6.725</b>	<b>8.400</b>	<b>10.500</b>
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	045	6.550	5.590	7.350	8.700
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	046	0	0	0	0
12	3. Готови производи	047	0	0	0	0
13	4. Роба	048	230	235	250	250
14	5. Стална средства намењена продаји	049	0	0	0	0
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	050	1.150	900	800	1.550
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	<b>051</b>	<b>66.217</b>	<b>60.620</b>	<b>60.264</b>	<b>64.950</b>
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	052	0	0	0	0
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	053	0	0	0	0
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	054	0	0	0	0
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	055	0	0	0	0
204 и део 209	5. Купци у земљи	056	58.717	53.500	52.364	57.800
205 и део 209	6. Купци у иностранству	057	0	0	0	0
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	058	7.500	7.120	7.900	7.150
<b>21</b>	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	<b>059</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>22</b>	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	<b>060</b>	<b>550</b>	<b>550</b>	<b>550</b>	<b>550</b>
<b>236</b>	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	<b>061</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>23 осим 236 и 237</b>	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	<b>062</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	063	0	0	0	0
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	064	0	0	0	0
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	065	0	0	0	0
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	066	0	0	0	0
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	067	0	0	0	0
<b>24</b>	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	<b>068</b>	<b>32.000</b>	<b>22.350</b>	<b>18.680</b>	<b>21.250</b>
<b>27</b>	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	<b>069</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>28 осим 288</b>	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	<b>070</b>	<b>7.792</b>	<b>7.792</b>	<b>7.792</b>	<b>7.792</b>
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	<b>071</b>	<b>273.366</b>	<b>275.849</b>	<b>310.185</b>	<b>323.041</b>
<b>88</b>	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	<b>072</b>	<b>46.075</b>	<b>46.075</b>	<b>46.075</b>	<b>46.075</b>
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	<b>0401</b>	<b>30.369</b>	<b>32.119</b>	<b>40.169</b>	<b>33.140</b>
<b>30</b>	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 +</b>	<b>0402</b>	<b>44</b>	<b>44</b>	<b>44</b>	<b>44</b>

	0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)					
300	1. Акцијски капитал	0403	0	0	0	0
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404	0	0	0	0
302	3. Улози	0405	0	0	0	0
303	4. Државни капитал	0406	44	44	44	44
304	5. Друштвени капитал	0407	0	0	0	0
305	6. Задружни удели	0408	0	0	0	0
306	7. Емисиона премија	0409	0	0	0	0
309	8. Остали основни капитал	0410	0	0	0	0
<b>31</b>	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	<b>0411</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>047 и 237</b>	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	<b>0412</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>32</b>	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	<b>0413</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>330</b>	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	<b>0414</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>33 осим 330</b>	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	<b>0415</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>33 осим 330</b>	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	<b>0416</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>34</b>	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	<b>0417</b>	<b>30.325</b>	<b>32.075</b>	<b>40.125</b>	<b>33.096</b>
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	28.575	28.575	28.575	28.575
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	1.750	3.500	11.550	4.521
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	<b>0420</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>35</b>	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	<b>0421</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
350	1. Губитак ранијих година	0422	0	0	0	0
351	2. Губитак текуће године	0423	0	0	0	0
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	<b>0424</b>	<b>44.119</b>	<b>44.119</b>	<b>44.119</b>	<b>44.953</b>
<b>40</b>	<b>X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	<b>0425</b>	<b>44.119</b>	<b>44.119</b>	<b>44.119</b>	<b>44.953</b>
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426	0	0	0	0
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427	0	0	0	0
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428	0	0	0	0
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	27.666	27.666	27.666	28.500
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	16.453	16.453	16.453	16.453
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431	0	0	0	0
<b>41</b>	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	<b>0432</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433	0	0	0	0
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434	0	0	0	0
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435	0	0	0	0
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436	0	0	0	0
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437	0	0	0	0
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438	0	0	0	0
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439	0	0	0	0
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440	0	0	0	0
<b>498</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	<b>0441</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>42 до 49 (осим 498)</b>	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	<b>0442</b>	<b>198.878</b>	<b>199.611</b>	<b>225.897</b>	<b>244.948</b>
<b>42</b>	<b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	<b>0443</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444	0	0	0	0
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445	0	0	0	0
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	0	0	0	0
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447	0	0	0	0
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448	0	0	0	0
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	0	0	0	0
<b>430</b>	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	<b>0450</b>	<b>12.850</b>	<b>4.427</b>	<b>1.550</b>	<b>14.173</b>
<b>43 осим 430</b>	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	<b>0451</b>	<b>13.560</b>	<b>14.520</b>	<b>17.900</b>	<b>19.450</b>
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452	0	0	0	0
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453	0	0	0	0
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454	0	0	0	0
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455	0	0	0	0
435	5. Добављачи у земљи	0456	13.560	14.520	17.900	19.450
436	6. Добављачи у иностранству	0457	0	0	0	0
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	0	0	0	0
<b>44, 45 и 46</b>	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	<b>0459</b>	<b>21.360</b>	<b>21.360</b>	<b>21.360</b>	<b>21.360</b>
<b>47</b>	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	<b>0460</b>	<b>12.550</b>	<b>7.300</b>	<b>8.600</b>	<b>11.466</b>
<b>48</b>	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	<b>0461</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.597</b>
<b>49 осим 498</b>	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	<b>0462</b>	<b>138.558</b>	<b>152.004</b>	<b>176.487</b>	<b>175.902</b>
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463	0	0	0	0
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	273.366	275.849	310.185	323.041
<b>89</b>	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	<b>0465</b>	<b>46.075</b>	<b>46.075</b>	<b>46.075</b>	<b>46.075</b>

#### 4.2. Планирани биланс успеха за 2019. годину

Табела 8. Биланс успеха за период 01.01.- 31.12. 2019. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2019.	План 01.01-30.06.2019.	План 01.01-30.09.2019.	План 01.01-31.12.2019.
1	2	3	5	6	7	8
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
<b>60 до 65, осим 62 и 63</b>	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	<b>143.066</b>	<b>286.132</b>	<b>448.823</b>	<b>572.264</b>
<b>60</b>	<b>І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	<b>1002</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003	0	0	0	0
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004	0	0	0	0
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005	0	0	0	0
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006	0	0	0	0
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	0	0	0	0
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008	0	0	0	0
<b>61</b>	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	<b>136.929</b>	<b>273.857</b>	<b>410.786</b>	<b>547.714</b>
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012	0	0	0	0
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013	0	0	0	0
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	136.929	273.857	410.786	547.714
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015	0	0	0	0
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	2.625	5.250	27.500	10.500
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	3.513	7.025	10.538	14.050
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
<b>50 до 55, 62 и 63</b>	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	<b>118.015</b>	<b>236.029</b>	<b>367.376</b>	<b>472.059</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	0	0	0	0
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	0	0	0	0
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021	0	0	0	0
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022	0	0	0	0
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	5.780	11.560	17.340	23.120
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	4.000	8.000	12.000	16.000
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	74.200	148.400	222.601	296.801
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	14.453	28.905	43.358	57.810
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	6.250	12.500	18.750	25.000
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	0	0	0	0
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	13.332	26.664	53.328	53.328
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>	<b>25.051</b>	<b>50.103</b>	<b>81.447</b>	<b>100.206</b>



	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>	0	0	0	0
<b>66</b>	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>	<b>63</b>	<b>125</b>	<b>188</b>	<b>270</b>
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033	0	0	0	0
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034	0	0	0	0
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035	0	0	0	0
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036	0	0	0	0
669	4. Остали финансијски приходи	1037	0	0	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	63	125	188	250
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039	0	0	0	20
<b>56</b>	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	<b>42</b>	<b>83</b>	<b>124</b>	<b>165</b>
56, осим 562, 563 и 564	И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041	0	0	0	0
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042	0	0	0	0
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043	0	0	0	0
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044	0	0	0	0
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045	0	0	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	38	75	113	150
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047	4	8	11	15
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>	<b>21</b>	<b>43</b>	<b>64</b>	<b>105</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>	0	0	0	0
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	0	0	0	0
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	22.500	45.000	67.500	90.000
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	1.565	3.130	4.695	6.260
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	2.138	4.275	6.413	8.550
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)</b>	<b>1054</b>	<b>1.750</b>	<b>3.500</b>	<b>11.550</b>	<b>7.021</b>

	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)</b>	<b>1055</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056	0	0	0	0
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057	0	0	0	1.000
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	<b>1.750</b>	<b>3.500</b>	<b>11.550</b>	<b>6.021</b>
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059	0	0	0	0
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
<b>721</b>	<b>I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	<b>1060</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061	0	0	0	0
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062	0	0	0	1.500
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063	0	0	0	0
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062)</b>	<b>1064</b>	<b>1.750</b>	<b>3.500</b>	<b>11.550</b>	<b>4.521</b>
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062)	1065	0	0	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066	0	0	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067	0	0	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068	0	0	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069	0	0	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070	0	0	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071	0	0	0	0

#### 4.3. Планирани токови готовине за 2019. годину

Табела 9. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2019. године

у 000 дин

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ 2019			
		План 01.01-31.03.2019.	План 01.01-30.06.2019.	План 01.01-30.09.2019.	План 01.01-31.12.2019.
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	<b>3001</b>	<b>186.547</b>	<b>353.094</b>	<b>529.640</b>	<b>681.187</b>
1. Продаја и примљени аванси	3002	186.500	353.000	504.499	655.999

2. Примљене камате из пословних активности	3003	47	94	141	188
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	0	0	25.000	25.000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	<b>3005</b>	<b>165.898</b>	<b>329.907</b>	<b>475.748</b>	<b>624.725</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	68.264	134.639	182.847	234.049
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	74.454	148.908	223.362	297.816
3. Плаћене камате	3008	0	0	0	141
4. Порез на добитак	3009	375	750	1.125	1.500
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	22.805	45.610	68.414	91.219
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	<b>3011</b>	<b>20.649</b>	<b>23.187</b>	<b>53.892</b>	<b>56.462</b>
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	<b>3012</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>3013</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014	0	0	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	0	5.000	5.000	5.000
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	0	0	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017	0	0	0	0
5. Примљене дивиденде	3018	0	0	0	0
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3019</b>	<b>17.188</b>	<b>34.375</b>	<b>68.750</b>	<b>68.750</b>
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020	0	0	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	17.188	34.375	68.750	68.750
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022	0	0	0	0
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	<b>3023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	<b>3024</b>	<b>17.188</b>	<b>29.375</b>	<b>63.750</b>	<b>63.750</b>
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	<b>3025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Увећање основног капитала	3026	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027	0	0	0	0
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	0	0	0	0
4. Остале дугорочне обавезе	3029	0	0	0	0
5. Остале краткорочне обавезе	3030	0	0	0	0
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	<b>3031</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3032	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	0	0	0	0
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	0	0	0	0
4. Остале обавезе (одливи)	3035	0	0	0	0
5. Финансијски лизинг	3036	0	0	0	0
6. Исплаћене дивиденде	3037	0	0	0	0
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	<b>3038</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	<b>3039</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	<b>3040</b>	<b>186.547</b>	<b>358.094</b>	<b>534.640</b>	<b>686.187</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	<b>3041</b>	<b>183.085</b>	<b>364.282</b>	<b>544.498</b>	<b>693.475</b>

<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)</b>	<b>3042</b>	<b>3.462</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>	<b>3043</b>	<b>0</b>	<b>6.188</b>	<b>9.858</b>	<b>7.288</b>
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3044</b>	<b>28.538</b>	<b>28.538</b>	<b>28.538</b>	<b>28.538</b>
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045	0	0	0	0
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046	0	0	0	0
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>	<b>3047</b>	<b>32.000</b>	<b>22.350</b>	<b>18.680</b>	<b>21.250</b>

#### 4.4. Планирани приходи

Приходи предузећа за 2019. годину су планирани на основу прихода остварених за период јануар – септембар 2018. године. Планирани приходи у износу од 578.794.479,55 динара већи су од процењених за 10,17 % а за 3,85% од нивоа планираних за 2018. годину.

Највећи раст прихода се планира од продаје карата путем СМС порука; из разлога што ће предузеће и у 2019. години чинити напоре да корисницима омогући плаћање свих услуга путем СМС порука (услуге плаћања паркинга за време одржавања сајамских манифестација, плаћања ППК карте и друге услуге за које то до сада није било могуће); из разлога што ће предузеће склопити уговор и са осталим оператерима мобилне телефоније чији се улаз на тржиште Републике Србије планира.

Раст прихода се планира у већем износу и на затвореним паркиралиштима. Поред наплате паркирања од стране инкасанта уведене су и две машине за аутоматско плаћање услуга на затвореним паркиралиштима.

Приходи од уклањања непрописно паркираних возила су планирани у већем износу од процењених и планираних за 2018. годину. Разлог лежи у чињеници да ови приходи зависе првенствено од издатих налога од стране овлашћених (комуналних и полицијских) органа. У том сегменту се очекује већа сарадња у току 2019.године.

Приходи од продаје паркинг карата преко дистрибутера су планирани у мањем износу од прошлогодишњег нивоа. Ради се о продаји паркинг карата преко дистрибутера – углавном предузетничких радњи на местима где је немогуће или нерентабилно увести други начин. У обрнуто-пропорционалној вези су са приходима од плаћања услуга паркирања путем СМС порука.

Предузеће планира да у 2019. године врши наплату паркирања на обележеним такси местима као и наплату паркирања на резервисаним паркинг местима (до сада је ова наплата била у надлежности локалне самоуправе и представљала приход од локалне комуналне таксе до јула 2017. године). Из тог разлога су ови приходи планирани у већем износу од процењених за 2018. годину.

Пројектовање приходи од издавања посебних паркинг карата: очекује се подизање свести и навика плаћања услуга паркирања те ће се на тај начин смањити издавање истих. За 2019. годину планирано је незнатно повећање ових прихода.

Приходи од продаје паркинг карата за време одржавања сајамских и других манифестација су планирани у мањем износу од планираних за 2018. годину. Разлог је престанак наплате ове врсте услуге путем инкасаната и прелазак на СМС систем наплате.

**Табела 10. Укупни приходи**

у динарима

Група конта	Врста прихода	План 2018	Процена 2018	План 2019	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
614001	Приходи од паушалне претплате-станари	11.130.000,00	12.763.223,00	13.000.000,00	1,17	1,02
614002	Приходи од паушалне претплате за правна лица	53.500.000,00	55.802.878,33	58.593.022,25	1,10	1,05
614003	Приходи од паушалне претплате за предузетнике	8.100.000,00	9.200.000,00	10.190.000,00	1,26	1,11

*Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2019. годину*

614021	Приходи од паушалне претплате за возила надлежних органа Града Новог Сада, Полицијске управе и верских заједница	590.000,00	786.400,00	865.040,00	1,47	1,10
614005	Приходи од продаје на паркоматима	20.000,00	3.355,56	10.000,00	0,50	2,98
614006	Приходи од продаје карата на затвореним паркиралиштима	24.450.000,00	26.445.655,56	29.185.457,62	1,19	1,10
614008	Приходи од продаје карата путем СМС порука	230.500.000,00	217.125.657,39	238.838.223,13	1,04	1,10
614009	Приходи од издатих посебних паркинг карата	107.600.000,00	117.768.000,00	120.123.360,00	1,12	1,02
614012	Приходи од продаје паркинг карата за 1 зону	2.850.000,00	2.645.259,99	2.700.000,00	0,95	1,02
614013	Приходи од продаје паркинг карата за 2 и 3 зону	4.100.000,00	4.480.861,32	4.603.653,05	1,12	1,03
614014 614015 614010	Приходи од продаје карата на Најлону, сајмови и друге манифестације	1.055.000,00	1.226.394,39	1.142.803,33	1,08	0,93
614022	Приходи од наплате паркирања на обележеним такси местима	1.012.500,00	718.361,11	790.197,22	0,78	1,10
614023	Приходи од наплате паркирања на резервисаним паркинг местима	12.320.000,00	8.580.665,00	11.167.009,00	0,91	1,30
612200	Приходи од уклањања непрописно паркираних возила	45.000.000,00	42.036.355,90	50.443.627,08	1,12	1,20
614100- 614114	Приходи од услужног преношења, чувања, ангажовања и закупа возила, од услуга на паркиралиштима и услуга од изнајмљивање бицикала и огласног простора на металним баријерама	2.500.000,00	2.805.355,92	3.019.514,11	1,21	1,08
614103	Приходи од услуга замена паушалних картица	130.000,00	176.200,00	193.820,00	2,17	1,10
614104	Приходи од услуга обележавања паркиралишта	22.000,00	43.425,03	47.767,53	2,32	1,10
614105	Приходи од услуга постављања саобраћајних знакова	130.000,00	273.622,95	300.985,24	6,25	1,21
614106	Приходи од услуга увођења информacionих система у другим општинама и градовима	400.000,00	2.068.160,00	2.500.000,00	2,17	1,10
<b>614</b>	<b>Приходи од продаје производа и вршења услуга на домаћем тржишту</b>	<b>505.409.500,00</b>	<b>504.949.831,43</b>	<b>547.714.479,55</b>	<b>1,08</b>	<b>1,08</b>
6410	Приходи од условљених субвенција-оприходовање амортизације	20.075.000,00	8.050.397,33	10.500.000,00	0,52	1,30
<b>641</b>	<b>Приходи од условљених субвенција</b>	<b>20.075.000,00</b>	<b>8.050.397,33</b>	<b>10.500.000,00</b>	<b>0,52</b>	<b>1,30</b>
6503	Приходи од закупнина опреме	500.000,00	86.000,00	250.000,00	0,50	2,91
<b>650</b>	<b>Приходи од закупнина опреме</b>	<b>500.000,00</b>	<b>86.000,00</b>	<b>250.000,00</b>	<b>0,50</b>	<b>2,91</b>
659000	Остали пословни приходи	100.000,00	131.974,88	200.000,00	2,00	1,52
659100	Приходи од наплате судских трошкова	2.500.000,00	3.289.529,65	5.500.000,00	2,20	1,67
659200	Остали приходи-провизија провајдера	7.500.000,00	5.561.255,40	5.600.000,00	0,75	1,01
659201	Остали приходи-провизије	4.400.000,00	2.456.602,16	2.500.000,00	0,57	1,02
659202	Остали приходи из специфичних послова	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>659</b>	<b>Остали пословни приходи</b>	<b>14.800.000,00</b>	<b>11.439.362,09</b>	<b>13.800.000,00</b>	<b>0,93</b>	<b>1,21</b>
661,662,663	Приходи од камата	500.000,00	213.173,37	270.000,00	0,54	1,27
675200	Приходи од наплаћених отписаних потраживања	15.000.000,00	0,00	5.500.000,00	0,37	0,00
<b>675</b>	<b>Наплаћена отписана потраживања</b>	<b>15.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.500.000,00</b>	<b>0,37</b>	<b>0,00</b>

<b>679</b>	<b>Остали непоменути приходи</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>606.998,13</b>	<b>760.000,00</b>	<b>0,51</b>	<b>1,25</b>
	<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	<b>557.334.500,00</b>	<b>525.345.762,35</b>	<b>578.794.479,55</b>	<b>1,04</b>	<b>1,10</b>

#### 4.5. Планирани расходи

Табела 11. Укупни расходи

у динарима

Групна конта	Врста расхода	План 2018	Процена 2018	План 2019	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
511	Трошкови материјала за израду	4.000.000,00	5.629.438,16	5.700.000,00	1,43	1,01
512	Трошкови осталог материјала (режијски)	9.200.000,00	3.605.575,04	8.600.000,00	0,93	2,39
513	Трошкови горива и енергије	9.500.000,00	10.197.470,53	16.000.000,00	1,68	1,57
514	Трошкови резервних делова	1.000.000,00	2.061.138,60	2.200.000,00	2,20	1,07
515	Трошкови отписа алата и ситног инвентара	2.500.000,00	2.248.076,75	6.620.000,00	2,65	2,94
<b>51</b>	<b>ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>	<b>26.200.000,00</b>	<b>23.741.699,08</b>	<b>39.120.000,00</b>	<b>1,49</b>	<b>1,65</b>
520	Трошкови зарада и накнада зарада (брutto)	192.371.058,98	174.587.088,00	202.759.096,22	1,05	1,16
521	Трошкови пореза и доприноса-послодавац	34.434.419,56	31.251.088,75	36.293.878,15	1,05	1,16
522	Трошкови накнада по уговору о делу	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
523	Трошкови накнада по ауторским уговорима	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
524	Трошкови накнада по уговорима о привременим и повременим пословима (5240+5241)	6.500.000,00	7.525.300,12	6.500.000,00	1,00	0,86
5240	<i>Рад преко студенских задруга</i>	<i>1.500.000,00</i>	<i>1.000.000,00</i>	<i>0,00</i>	0,00	0,00
5241	<i>Привремени и повремени послови</i>	<i>5.000.000,00</i>	<i>6.525.300,12</i>	<i>6.500.000,00</i>	1,30	1,00
525	Накнаде физичким лицима	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
526	Трошкови накнада члановима надзорног одбора	1.495.218,60	1.495.218,60	1.495.218,60	1,00	1,00
529	Остали лични расходи и накнаде	48.390.031,02	46.182.367,76	49.752.611,17	1,03	1,08
5290	Остала лична примања запослених бруто (јубиларне награде, отпремнине, солидарне помоћи радницима)	2.600.000,00	2.570.620,44	3.440.000,00	1,32	1,34
5291	Накнада трошкова запосленима (накнаде трошкова превоза, смештаја на службеном путу, дневнице и сл)	12.215.931,02	13.055.372,73	13.400.000,00	1,10	1,03
5292	Остала давања запосленима које нису зарада (новогодишњи пакетићи за децу, осмомартовска давања, додатно добровољно пензијско осигурање, накнаде по колективном уговору и сл.)	15.000.000,00	13.897.322,00	15.250.000,00	1,02	1,10
5294	Остали лични расходи (друга давања лицима која нису запослена код послодавца)	260.000,00	119.338,32	260.000,00	1,00	2,34
5298	Трошкови уплате у разлике обрачунате и исплаћене зараде у Буџет Републике Србије	18.314.100,00	16.539.714,26	17.402.611,17	0,95	1,05
<b>52</b>	<b>ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>	<b>283.190.728,16</b>	<b>261.041.063,23</b>	<b>296.800.804,14</b>	<b>1,05</b>	<b>1,14</b>
531	Трошкови транспортних услуга	7.030.000,00	6.516.512,85	8.410.000,00	1,20	1,29
532	Трошкови услуга одржавања	24.812.000,00	22.662.936,25	24.800.000,00	1,00	1,09

533	Трошкови закупнина	6.580.000,00	5.419.742,11	5.600.000,00	0,85	1,03
534	Трошкови сајмова	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
535	Трошкови рекламе и пропаганде	2.000.000,00	2.222.552,00	2.000.000,00	1,00	0,90
536	Трошкови истраживања	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00
539	Трошкови осталих услуга	17.700.000,00	21.464.490,24	17.000.000,00	0,96	0,79
<b>53</b>	<b>ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	<b>58.222.000,00</b>	<b>58.286.233,45</b>	<b>58.810.000,00</b>	<b>1,01</b>	<b>1,01</b>
540	Трошкови амортизације	25.000.000,00	24.006.049,32	25.000.000,00	1,00	1,04
<b>54</b>	<b>ТРОШКОВИ АМОТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА</b>	<b>25.000.000,00</b>	<b>24.006.049,32</b>	<b>25.000.000,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,04</b>
550	Трошкови непроизводних услуга	34.060.000,00	21.703.025,08	26.850.000,00	0,79	1,24
551	Трошкови репрезентације	520.000,00	887.975,44	520.000,00	1,00	0,59
552	Трошкови премија осигурања	5.000.000,00	5.067.807,46	5.067.807,46	1,01	1,00
553	Трошкови платног промета	1.000.000,00	1.125.155,60	1.550.000,00	1,55	1,38
554	Трошкови чланарина	1.320.000,00	1.571.517,48	2.000.000,00	1,52	1,27
555	Трошкови пореза	2.000.000,00	2.187.279,76	2.690.000,00	1,35	1,23
559	Остали нематеријални трошкови	15.000.000,00	13.080.352,36	14.650.300,00	0,98	1,12
<b>55</b>	<b>НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	<b>58.900.000,00</b>	<b>45.623.113,18</b>	<b>53.328.107,46</b>	<b>0,91</b>	<b>1,17</b>
562	Расходи камата	160.000,00	141.730,17	150.000,00	0,94	1,06
563	Обрачунате курсне разлике	10.000,00	5.944,91	15.000,00	1,50	2,52
569	Остали финансијски расходи	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>56</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>180.000,00</b>	<b>147.675,08</b>	<b>165.000,00</b>	<b>0,92</b>	<b>1,12</b>
576	Расходи по основу директних отписа потраживања	3.500.000,00	5.500.000,00	3.500.000,00	1,00	0,64
579	Остали непоменути расходи	3.550.000,00	4.585.002,68	5.050.000,00	1,42	1,10
<b>57</b>	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>7.050.000,00</b>	<b>10.085.002,68</b>	<b>8.550.000,00</b>	<b>1,21</b>	<b>0,85</b>
585	Обезвређивање потраживања	95.000.000,00	97.500.000,00	90.000.000,00	0,95	0,92
<b>58</b>	<b>РАСХОДИ ПО ОСНОВУ ОБЕЗВРЕЂЕЊА ИМОВИНЕ</b>	<b>95.000.000,00</b>	<b>97.500.000,00</b>	<b>90.000.000,00</b>	<b>0,95</b>	<b>0,92</b>
591,592	Расходи, исправка грешака из ранијих година	0,00	718.924,50	1.000.000,00	0,00	1,39
<b>59</b>	<b>ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈИ СЕ ОБУСТАВЉА</b>	<b>0,00</b>	<b>718.924,50</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1,39</b>
	<b>УКУПНИ ТРОШКОВИ</b>	<b>553.742.728,16</b>	<b>521.149.760,52</b>	<b>572.773.911,60</b>	<b>1,03</b>	<b>1,10</b>

Трошкове материјала за израду (конто 511) чине утрошци разног грађевинског материјала за одржавање и поправку паркиралишта, пвц амбалаже, саобраћајно-техничке опреме мање вредности, као и материјал и опреме мање вредности за одржавање телекомуникационе и мрежне опреме.

Трошкови утрошка режијског материјала (конто 512) обухватају трошкове канцеларијског материјала, трошкови штампаног специјалног материјала, средства за одржавање хигијене, разна хемијска средства, термо ролне и батерије за несметани рад уређаја за контролу наплате паркирања, потрошни електро и инсталациони материјал и слично, како би се појачана инвестициона активност могла одвијати.

Трошкови горива и енергије (конто 513) обухватају трошкове горива и мазива, трошкови енергије (електричне и топлотне). Ови трошкови се налазе у Плану набавки предузећа као три појединачне ставке. И поред спровођења рационалне политике штедљивости, старење возног парка, раст цена нафтних деривата, набавке теретних и путничких возила, као и појачана активност предузећа условили су да се трошкови горива планирају на већем нивоу од процењених за 2018. годину.

Трошкови отписа алата и ситног инвентара (конто 515) су трошкови алата, инвентара и хтз опреме чије се набавке и стављање у употребу књиговодствено евидентирају; планирани су у много већем износу у

односу на претходну годину првенствено из разлога што је 2019. година година у којој је предузеће у обавези да на основу Правилника о средствима и опреми личне заштите на раду изврши набавку нове хтз опреме запослених (радна одеће и обуће).

За 2019. годину укупно планирана бруто зарада (конта 520, и 521) (нето зарада са припадајућим порезима и доприносима) планирана је у већем износу у односу на планирану зараду у 2018. години у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава који је ступио на снагу 28. октобра 2014. године а почео са применом од исплате за новембар 2014. године, и Упутством Министарства финансија за примену овог закона. Повећање се односи, поред поменутог, и на увећање минулог рада у висини од 0,4% за годину.

Трошкови уговора о привременим и повременим пословима (конто 5241) планирани су на основу потреба предузећа за 2019. годину а ради се о ангажовању лица због повећаног обима посла. Предузеће планира да у 2019. години изгради и пусти у рад још једну бициклану у оквиру система јавних градских бицикала. У том смислу предузеће ће имати потребу за ангажовањем лица преко уговора о привременим и повременим пословима. Трошкови студентских задруга (конто 5240) нису планирани за 2019. годину. Укупан број запослених утврђен чланом 10. Закона о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору ни у једном моменту неће прећи 10% од укупног броја запослених на неодређено.

Остали лични расходи и накнаде (конто 5290) представљају издвајање предузећа на име јубиларних награда према броју радника који испуњавају услове утврђене колективним уговором, отпремнина за раднике који испуњавају један од услова за пензионисање и солидарне помоћи запосленима и члановима њихових породица у складу са Правилником предузећа о додели истих.

Трошкови накнада запосленима на име дневница, смештаја на службеном путу планирани су на истом а превоза запослених на посао и са посла у већем износу у односу на 2018. годину (конто 5291) у складу са стварним потребама предузећа. Остала давања запосленима која не представљају зараду су планирана на нивоу оних из 2018. годину (конта 5292) а ради се о новогодишњим пакетићима за децу, осмомартовским давањима, додатном добровољном пензијском осигурању и другим накнадама по колективном уговору.

Остали лични расходи (друга давања лицима која нису запослена код послодавца – конто 5294) представљају планирану финансијску помоћ коју предузеће пружа социјално угроженим категоријама ван радног односа и ови трошкови се планирају на прошлогодишњем нивоу.

Трошкови уплате разлике обрачунате и исплаћене бруто 2 зараде у Буџет Републике Србије се рачуноводствено обухватају на припадајућа конта у оквиру групе 52 на конто 5298 и план је да ће предузеће мање средстава издвајати за ове намене с обзиром на законске измене чија се примена очекује у 2019. години.

Трошкови транспортних услуга (конто 531) су планирани у износу већем у односу на план за 2018. године у складу са повећаним потребама предузећа. У ове трошкове се убрајају трошкови птт услуга (слања препоручене поште, телефонске услуге, услуге интернета и слично) које су предузећу од изузетне важности како у делу SMS наплате тако и пружању услуга другим корисницима (градови и општине).

Услуге одржавања основних средстава (конто 532) су планирани на нивоу нижем од планираних величина за 2018. годину. Трошкови закупа пословног и складишног простора (конто 533) су планирани у мањем износу у односу на 2018. годину због рационализације ових трошкова током претходне године.

Трошкови сајмова (конто 534) и рекламе и пропаганде (конто 535) представљају планиране трошкове за потребе предузећа везане за промотивне активности у едукацији грађана у сарадњи са Градом Новим Садом и Министарством унутрашњих послова а на нивоу планираних величина из 2018. године.

Трошкови услуга истраживања карактеристика паркирања са анализом (конто 536) су у директној вези са повећаном инвестиционом активношћу предузећа. Из тог разлога је било неопходно да се планирају средства за ову намену како би се добила студија на основу које ће бити могуће одредити стратегију развоја предузећа у овој области.

Трошкови осталих услуга (конто 539) обухватају трошкове везане за предвиђене радова у 2019. години као што су радови на изградњи и реконструкцији паркиралишта на разним локацијама у Граду Новом Саду, радови на санацији и реконструкцији паркиралишта на разним локацијама, радови на текућем одржавању објеката према јединственом пројекту и други радови предвиђени планом набавки.

Трошкови непроизводних услуга (конто 550) збирно обухватају трошкове стручног оспособљавања радника, трошкове стручне литературе, консалтинг услуга, услуга на изменама система за наплату како би се повећали приходи Предузећа, трошкове исходовања пројектно техничке документације, трошкови



истраживања карактеристика паркирања са анализом, редовне и периодичне прегледе запослених у складу са законом и друге трошкове неопходне за неометано пословање предузећа.

Трошкови репрезентације (конто 551) као и трошкови премије осигурања (конто 552) планирани су у складу са инструкцијама за израду Програма пословања за 2019. годину и на истом нивоу су као и претходне године.

Трошкови пореза (конто 555) планирани су на већем нивоу од планираних за 2018. годину а обухватају трошкове пореза на имовину, пореза на добит као и других пореза везаних за отпис потраживања.

Планирани остали нематеријални трошкови (конто 559) обухватају трошкове који произилазе из уговора о несметаном функционисању система наплате, провизије провајдера, као и трошкове услуга вештачења.

Расходи камата (конто 562) планирани су у складу са преузетим обавезама.

Расходи по основу директних отписа потраживања условљени су уговорним односом са провајдерима „Телеком“-ом и „Теленор“-ом где се ненаплаћена потраживања директно отписују (конто 576) и планом су предвиђени у истом износу као и 2018. године.

Остали непоменути расходи (конто 579) су планирани у нешто већем износу у односу на 2018. годину с обзиром да се у 2019. години очекује окончање започетих судских спорова из радних односа. У овој групи конта су и трошкови издавања у хуманитарне, здравствене, спортске и образовне сврхе (донације) који су планирани у истом износу као и 2018. године.

Трошкови обезвређивања потраживања (конто 585) представља рачуноводствено усклађивање ненаплаћених потраживања дуже од 60 дана на име издатих посебних паркинг карата.

Расходи и исправке грешака из ранијих година (конта из групе 59) представљају исправке и књижења промена насталих у претходним годинама а за које је основ књижења настао у текућој години а да при том нису материјално значајне са становишта финансијског извештавања.

#### 4.6. Планирани физички обим активности за 2019. годину

Табела 12. Планирани физички обим активности за 2019. годину

Ред број	Врста производа/ врста услуга	Јед мере	План 2018	Процена 2018	План 2019	Индекс	
						6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>1</b>	Продаја киоск карата	Ком	191.700	153.583	168.941	0,88	1,10
1.1.	<i>Црвена зона</i>		63.000	51.575	56.732	0,90	1,10
1.2.	<i>Плава зона</i>		105.000	86.041	94.645	0,90	1,10
1.3.	<i>Бела зона</i>		7.100	3.988	4.387	0,62	1,10
1.4.	<i>Дневна паркинг карта</i>		6.600	4.180	4.598	0,70	1,10
1.5.	<i>Најлон пијаца</i>		10.000	7.456	8.202	0,82	1,10
1.6.	<i>Шtrand</i>		0	343	377	0,00	1,10
<b>2</b>	Продаја карата на паркоматима	Час	205	83	87	0,42	1,05
2.1.	<i>Црвена зона</i>		80	40	42	0,53	1,05
2.2.	<i>Плава зона</i>		100	43	45	0,45	1,05
2.3.	<i>Бела зона</i>		25	0	0	0,00	0,00
2.4.	<i>Шtrand</i>		0	0	0	0,00	0,00
<b>3</b>	Продаја карата на затвореним паркиралиштима	Час	820.000	796.935	835.000	1,02	1,05
3.1.	<i>Паркиралиште Трг галерије</i>		75.000	84.655	85.000	1,13	1,00

*Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2019. годину*

3.2.	Паркиралиште код СНП		468.000	436.235	450.000	0,96	1,03
3.3.	Паркиралиште у Сремској Каменици		277.000	276.045	300.000	1,08	1,09
<b>4</b>	Продаја карата путем СМС порука	Час	5.541.500	5.341.249	5.785.000	1,04	1,08
4.1.	Црвена зона		1.250.000	1.121.972	1.250.000	1,00	1,11
4.2.	Плава зона		3.590.000	3.586.580	3.800.000	1,06	1,06
4.3.	Бела зона		270.000	214.037	270.000	1,00	1,26
4.4.	Дневна паркинг карта		223.000	241.036	250.000	1,12	1,04
4.5.	Најлон пијаца		132.000	116.495	150.000	1,14	1,29
4.6.	Штранд		51.500	47.391	50.000	0,97	1,06
4.7.	Међународни сајмови		25.000	13.739	15.000	0,60	1,09
<b>5</b>	Продаја карата од стране контролора	Ком	2.000	2.729	3.000	1,50	1,10
5.1.	Међународни сајмови		2.000	2.729	3.000	1,50	1,10
<b>6</b>	Издавање посебних паркинг карата	Ком	150.000	145.000	145.000	0,97	1,00
<b>7</b>	Паушална претплата	Ком	14.200	29.506	29.325	2,07	0,99
7.1.	Станарске		8.500	14.813	15.000	1,76	1,01
7.2.	Предузетничка		1.400	1.779	1.500	1,07	0,84
7.3.	Златна паушална претплата		2.500	11.089	11.000	4,40	0,99
7.4.	Инвалидске картице (без наплате)		1.450	1.450	1.450	1,00	1,00
7.5.	Аутомобили у јавној својини Града Новог Сада, Полицијске управе и верске заједнице		350	375	375	1,07	1,00
<b>8</b>	Уклањање возила	Ком	8.390	6.479	7.190	0,86	1,11
8.1.	По налогу комуналне инспекције		2.590	2.124	2.590	1,00	1,22
	<800 kg		200	47	200	1,00	4,29
	801 kg < 1330 kg		1.750	1.333	1.750	1,00	1,31
	1331 kg < 1900kg		600	704	600	1,00	0,85
	1901kg >		40	40	40	1,00	1,00
8.2.	По налогу полиције		5.700	4.355	4.500	0,79	1,03
	<800 kg		300	69	300	1,00	4,33
	801 kg < 1330 kg		4.000	2.684	4.000	1,00	1,49
	1331 kg < 1900 kg		1.300	1.516	100	0,08	0,07
	1901kg >		100	85	100	1,00	1,17
8.3.	По налогу саобраћајне инспекције		100	0	100	1,00	0,00
<b>9</b>	Услужно преношење возила	Ком	200	268	300	1,50	1,12
<b>10</b>	Изнајмљивање бицикала	Час	55.000	30.088	55.000	1,00	1,83
<b>11</b>	Корисничка картица за бицикле	Ком	700	335	500	0,71	1,49
<b>12</b>	Сезонска претплатна карта	Ком	0	0	150	0,00	0,00
<b>13</b>	Коришћење такси стајалишта	Ком	850	537	650	0,76	1,21
<b>14</b>	Резервација паркинг места	Воз/дан	240	95	160	0,67	1,69

#### 4.7. Ценовна политика

Ценовна политика предузећа заснива се на шест група услуга, за чије је извршење оно оспособљено кадровски, технички и организационо:

- 1) накнада за паркирање возила, њихово уклањање и постављање уређаја којима се спречава одвожење возила;
- 2) чување моторних возила;
- 3) ангажовање грађевинске и остале механизације;
- 4) постављање вертикалне саобраћајне сигнализације;
- 5) обележавање хоризонталне саобраћајне сигнализације;
- 6) изнајмљивање бицикала.

Ценовник, као најбитнији продукт ценовне политике, одобрава Градско веће на предлог Надзорног одбора предузећа а у складу са Законом о комуналним делатностима. Садашња форма ценовника представља усаглашавање градских аката са унапређењем система паркирања у Граду.

На основу члана 28. Закона о комуналним делатностима, члана 48. став 1. тачка 21. Статута предузећа и Решења Градског већа Града Новог Сада број 34-190-1/2018-II од 27. фебруара 2018. године, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад на 9. седници одржаној 12. јануара 2018. године је донео Одлуку о изменама одлуке о промени цене паркирања, уклањања моторних возила и постављању уређаја којима се спречава одвожење возила.

У области ценовне политике за уклањање непрописно паркираних возила примењују се цене из Одлуке о одређивању накнаде за уклањање возила, Министарства унутрашњих послова Републике Србије.

Пословни приходи Предузећа су планирани на основу важећег ценовника.

У току 2019. године Предузеће не планира повећање цена осим уколико се промене околности у којима Предузеће послује, уз сагласност оснивача.

#### 4.8. Износ и динамика прихода из буџета

ЈКП „Паркинг сервис“ финансира се највећим делом из сопствених средстава, а делом из субвенција – капиталних које су одобрене у буџету Града Новог Сада за 2019. годину.

Учешће капиталних субвенција у 2019. години износи 57.000.000,00 динара.

**Табела 13. Субвенције из буџета Града Новог Сада претходна**

у динарима

Претходна година 2018					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	5.000.000,00	5.000.000,00	4.994.664,30	0,00	0,00
Остали приходи из буџета*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>УКУПНО</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>4.994.664,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл).

**Табела 14. Субвенције из буџета Града Новог Сада текућа година**

у динарима

План за период 01.01-31.12.2019. - текућа година				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	0,00	0,00	0,00	57.000.000,00
Остали приходи из буџета*	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>УКУПНО</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>57.000.000,00</b>

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл).

#### 4.8.1. Предлог програма инвестиционих активности Предузећа за 2019. годину

**Табела 15. Капиталне субвенције**

Р. бр.	ОПИС ПОЗИЦИЈЕ	Износ у дин
1.	Изградња паркиралишта у Фрушкогорској улици код игралишта ФК “Кабел”	25.000.000,00
2.	Изградња паркиралишта у Радничкој улици	32.000.000,00
	<b>Укупно:</b>	<b>57.000.000,00</b>

##### 1. Изградња паркиралишта у Фрушкогорској улици код игралишта ФК “Кабел”-25.000.000,00

Изградња паркиралишта у Фрушкогорској улици радила би се у складу са планском документацијом а подразумевала би паркирање возила дуж коловоза. Будуће паркиралиште подразумева 100 паркинг места. Укупан износ планиране инвестиције износи 30.800.000,00 динара без ПДВ-а, од чега ће се 25.000.000,00 динара финасирати из буџета Града Новог Сада а преосталих 5.800.0000,00 динара из средстава Предузећа.

Паркиралиште се налази у непосредној близини купалишта „Шtrand“ и будућег Културног центра „Кинеска четврт“. Такви јавни простори продукују сразмерно велику потребу за обезбеђењем паркинг места, како би се створили услови за возачку приступачност и доступност њиховим садржајима. У смислу обезбеђења таквих услова планира се уређење предметног паркиралишта којим ће се знатно унапредити паркиралишни капацитети и допринети очувању стања комуналног реда на јавним градским површинама.

##### 2. Изградња паркиралишта у Радничкој улици – 32.000.000,00

У Радничкој улици већ целу деценију се возила паркирају на платоу који је изграђен од туцаника и који апсолутно не приличи делу града у коме се налази. Проблем се додатно увећава у кишним периодима када та површина постаје блатњава што ствара огромна незадовољства грађана. У непосредној близини се налази и вртић а приступ вртићу је са самог паркинга те је у јутарњим и поподневним часовима саобраћај појачан (довоз и одвоз деце у вртићу).

Укупан износ планиране инвестиције износи 35.000.000,00 динара без ПДВ-а, од чега ће се 32.000.000,00 динара финасирати из буџета Града Новог Сада а преосталих 3.000.0000,00 динара из средстава Предузећа.

#### 4.9. Планирани трошкови запослених у 2019. години

**Табела 16. Трошкови запослених у 2019. години**

у динарима

Р. бр	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2018. Претходна година	Реализација (процена) 01.01-31.12.2018. Претходна година	План 01.01-31.03.2019.	План 01.01-30.06.2019.	План 01.01-30.09.2019.	План 01.01-31.12.2019.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет радника)	135.908.496,35	125.877.290,44	36.662.716,01	73.119.428,34	109.637.414,12	146.094.126,45
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет радника)	192.371.058,99	174.587.088,00	50.888.325,27	101.482.779,37	152.164.642,12	202.759.096,22
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца)	226.805.478,54	205.838.176,75	59.997.335,48	119.648.196,85	179.164.642,12	239.052.974,37
4.	Број запослених по кадровској евиденцији	220	220	220	220	220	220
4.1.	- на недоређено време	209	209	209	209	209	209
4.2.	- на одређено време	11	11	11	11	11	11
5.	Накнаде по уговору о делу	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Накнаде по ауторским уговорима	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	5.000.000,00	6.561.381,20	1.625.000,00	3.250.000,00	4.875.000,00	6.500.000,00
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	7	7	10	10	10	10
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.	Накнаде члановима скупштине	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14.	Број чланова скупштине*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.495.218,60	1.495.218,60	373.804,65	747.609,30	1.121.413,95	1.495.218,60
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3

17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18.	Број чланова Комисије за ревизију*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19.	Превоз запослених на посао и са посла	11.315.931,02	11.832.150,75	3.125.000,00	6.250.000,00	9.375.000,00	12.500.000,00
20.	Дневнице на службеном путу	750.000,00	831.579,29	187.500,00	375.000,00	562.500,00	750.000,00
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	150.000,00	391.642,69	37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	850.000,00	688.439,17	0,00	200.000,00	400.000,00	600.000,00
23.	Јубиларне награде	520.000,00	318.954,92	67.000,00	603.000,00	1.139.000,00	1.340.000,00
24.	Број прималаца	8	19	1	9	17	20
25.	Смештај и исхрана на терену	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26.	Помоћ радницима и породици радника	1.500.000,00	1.563.226,35	375.000,00	750.000,00	1.125.000,00	1.500.000,00
27.	Стипендије	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	15.260.000,00	30.556.374,59	8.228.152,79	16.456.305,59	24.684.458,38	32.912.611,17

\*број запослених /прималаца последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказане су у бруто износу

## 5. Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка

Приходи и расходи предузећа за 2019. годину су планирани на основу прихода и расхода остварених у периоду јануар – септембар 2018. године.

Планирани приходи у износу од 578.794.479,55 динара већи су од процењених за 10,17 % а за 3,85% од нивоа планираних за 2018. годину.

Планирани трошкови за 2019. годину износе 572.773.911,60 динара што представља повећање од 9,91% од процењених износа за 2018. годину а за 3,85% од нивоа планираних за 2018. годину

С обзиром да су планирани приходи већи од планираних трошкова за 2019. годину планирана је добит Предузећа у износу од 6.020.567,95 динара бруто односно 4.520.567,95 динара нето.

### 5.1. План расподеле добити за 2019. годину

На основу члана 58. Закона о јавним предузећима одлуку о расподели добити доноси Надзорни одбор јавног предузећа, уз сагласност оснивача.

Предвиђена нето добит се расподељује на следећи начин:

1. 50% се уплаћује оснивачу;
2. преостали део остаје као нераспоређена добит.

### 5.2. Преглед утрошене добити за 2014, 2015. и 2016. годину

На основу одлука о расподели добити по редовним годишњим извештајима које је донео Надзорни одбор јавног предузећа уз сагласност оснивача Града Новог Сада а на основу Статута предузећа, ЈКП „Паркинг сервис“ је :

- целокупну остварену нето добит за 2014. годину у износу од 42.881.426,29 динара утрошило за покриће губитка предузећа из ранијих година;
- део остварене добити за 2015. годину у висини од 7.193.113,03 динара, што је представља 50% од утврђеног вишка прихода над расходима, уплатило оснивачу Граду Новом Саду а остатак је остао нераспоређен;
- део остварене добити за 2016. годину у висини од 3.737.375,93 динара, што је представља 50% од утврђеног вишка прихода над расходима, уплатило у корист рачуна буџета Града Новог Сада а остатак је остао нераспоређен.

## 6. План зарада и запошљавања

Средства за зараде у 2019. години су планирана у складу са Законом о привременом уређењу основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава. Износ уговорене и исплаћене бруто основне зараде за месец октобар 2014. године за сваког запосленог је прерачуната на нето износ и умањана за 5%. Тако утврђена нето основна зарада је прерачуната на бруто и као таква је била основ за даљи обрачун у смислу увећања за „минули рад“ у висини од 0,4% за сваку годину радног стажа и остала увећања: додавање других елемената (у бруто износу) који чине зараду (прековремени рад, ноћни и сменски рад и друго) сходно члану 105 до 108. Закону о раду као и „топлог оброка“ и регреса утврђеним Општим актом послодавца и уговором о раду на дан ступања на снагу овог закона. Тако утврђена укупна бруто зарада је основица за обрачун пореза и доприноса „из“ и „на“ зараду.

ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад планира ново запошљавање у 2019. години.

Предложено запошљавање у сегменту контроле наплате паркирања, произилази из повећаног броја паркинг места односно проширења зоне наплате паркирања. Процена повећања броја паркинг места под наплатом урађена је у сарадњи са Градском управом за саобраћај и путеве. Анализом потребног броја контролора за повећани број паркинг места под наплатом дошло се до потребе за запошљавањем 10 извршилаца.

Зарада директора дефинисана је уговором о раду и ограничена Одлуком Скупштине града Новог Сада број 020-4/2008-2-I од 24. јуна 2008. године те ће у 2019. години износити, са минулим радом, месечно 212.722,08 или 2.522.665,01 динара бруто на годишњем нивоу а све у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору као и Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава.

### 6.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Табела 17. Структура запослених по секторима/организационим јединицама

РБ	Сектор / организациона јединица	Број систематичких радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	ВСС		ВС		ВКВ		ССС		КВ		ПК		НК		УКУПНО			
							Остварење	План	Остварење	План	Остварење	План	Остварење	План	Остварење	План	Остварење	План	Остварење	План	Остварење	План	Остварење	План
							31.	12.	31.	12.	31.	12.	31.	12.	31.	12.	31.	12.	31.	12.	31.	12.	31.	12.
							20.	19.	20.	19.	20.	19.	20.	19.	20.	19.	20.	19.	20.	19.	20.	19.	20.	19.
							18.	18.	18.	18.	18.	18.	18.	18.	18.	18.	18.	18.	18.	18.	18.	18.	18.	18.
1	Директор и лица непосредно одговорна директору предузећа	11		14	11	3	10	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	14	
2	Сектор за послове управљања паркиралиштима и транспорт	27		119	117	2	6	5	0	0	16	2	0	82	90	0	9	30	0	0	121	119		

*Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2019. годину*

3	Служба за експлоатацију паркиралишта и бидиклана	9	72	71	1	2	1	0	0	8	0	0	59	58	0	2	12	0	0	70	72
4	Служба за транспорт	7	30	30	0	1	1	0	0	3	0	0	19	29	0	0	10	0	0	33	30
5	Служба за развој и инвестиције	4	3	3	0	2	1	0	0	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	4	3
6	Служба за одржавање паркиралишта	7	14	13	1	1	2	0	0	3	2	0	2	3	0	7	8	0	0	14	14
7	<b>Сектор за економске и правне послове</b>	<b>36</b>	<b>49</b>	<b>45</b>	<b>4</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>48</b>	<b>49</b>
8	Служба рачуноводства и финансијске оперативе	8	12	12	0	2	2	3	2	9	0	0	8	0	0	0	0	0	0	14	12
9	Служба за план и анализу	4	3	3	0	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3
10	Служба за правне, кадровске и административне послове	13	15	13	2	6	7	0	3	5	0	0	5	0	0	0	0	0	0	11	15
11	Служба за набавке	7	7	6	1	5	4	0	0	2	0	0	3	1	0	0	0	0	0	8	7
12	Служба за односе са корисницима	4	12	11	1	1	1	0	0	10	0	0	11	1	0	0	0	0	0	12	12
13	<b>Сектор за комерцијалне и опште послове</b>	<b>30</b>	<b>38</b>	<b>36</b>	<b>2</b>	<b>19</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>41</b>	<b>38</b>
14	Служба за продају	4	7	7	0	2	1	0	1	5	0	0	5	0	0	0	0	0	0	7	7
15	Служба за сарадњу са градовима и општинама	4	6	6	0	4	4	3	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	7	6
16	Служба за информационе технологије	6	8	8	0	6	5	0	0	2	0	0	3	0	0	0	0	0	0	8	8
17	Служба за односе са јавношћу	5	5	4	1	6	3	0	0	1	0	0	2	0	0	0	0	0	0	7	5
18	Служба за опште послове	11	12	11	1	1	1	1	0	3	0	0	5	0	0	2	0	5	6	12	12
	<b>Укупно</b>	<b>104</b>	<b>220</b>	<b>209</b>	<b>11</b>	<b>52</b>	<b>50</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>53</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>126</b>	<b>92</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>30</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>220</b>	<b>220</b>

Напомена: важећи Правилник о организацији и систематизацији послова у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад нема број извршилаца сходно члану 24. став 2. и 3. Закон о раду („Службени гласник РС“, бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013 и 75/2014).

## 6.2. Квалификациона, старосна, полна и структура запослених по времену проведену у радном односу

**Табела 18. Квалификациона структура запослених и чланова надзорног одбора**

Редни број	опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.
1.	високо образовање на основним академским студијама у обиму од најмање 240 ЕСПБ, мастер академским студијама, специјалистичким академским студијама, специјалистичким струковним студијама, односно на основним студијама у трајању од најмање четири године или специјалистичким студијама на факултету	52	50	3	3
2.	високо образовање на основним академским студијама у обиму од најмање 180 ЕСПБ, основним струковним студијама, односно на студијама у трајању од две године	7	6	0	0
3.	ВКВ	0	2	0	0
4.	ССС	53	126	0	0
5.	КВ	92	0	0	0
6.	ПК	11	30	0	0
7.	НК	5	6	0	0
	<b>УКУПНО</b>	<b>220</b>	<b>220</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

\*претходна година

**Табела 19. Старосна структура запослених**



Редни број	Опис	Број запослених на дан 31.12.2018.*	Број запослених на дан 31.12.2019.
1.	До 30 година	4	8
2.	30 до 40 година	54	45
3.	40 до 50 година	75	73
4.	50 до 60 година	68	72
5.	Преко 60 година	19	22
	УКУПНО	220	220
	Просечна старост	46,79	47,18

\*Претходна година

**Табела 20. Структура запослених по времену у радном односу**

Редни број	Опис	Број запослених на дан 31.12.2018.*	Број запослених на дан 31.12.2019.
1.	До 5 година	3	8
2.	5 до 10 година	54	37
3.	10 до 15 година	42	51
4.	15 до 20 година	31	29
5.	20 до 25 година	25	18
6.	25 до 30 година	24	26
7.	30 до 35 година	24	26
8.	Преко 35 година	17	22
	УКУПНО	220	220

**Табела 21. Структура запослених по полу**

Редни број	опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.
1.	Мушки	152	151	3	3
2.	Женски	68	69	0	0
	УКУПНО	220	220	3	3

### 6.3. Слободна и упражњена радна места, додатно запошљавање и динамика запошљавања

**Табела 22. Динамика запошљавања**

Редни број	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Редни број	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2018. године	220		Стање на дан 31.03.2019. године	220
	Одлив кадрова у периоду 01.01.2019. до 31.03.2019.	2		Одлив кадрова у периоду 01.01.2019. до 30.06.2019.	7
1.	Одлазак у старосну пензију	0	1.	Одлазак у старосну пензију	1
2.	Истек уговора о раду	2	2.	Истек уговора о раду	6
	Пријем кадрова у периоду 01.01.2019. до 31.03.2019.	2		Пријем кадрова у периоду 01.01.2019. до 30.06.2019.	7

1.	Због повећаног обима посла	2	1.	Због повећаног обима посла	6
2.	На основу сагласности – попуњавање упражњеног радног места	0	2.	На основу сагласности – попуњавање упражњеног радног места	1
	Стање на дан 31.03.2019.године	220		Стање на дан 30.06.2019.године	220
	Стање на дан 30.06.2019. године	220		Стање на дан 30.09.2019. године	220
	Одлив кадрова у периоду 01.01.2019. до 30.09.2019.	8		Одлив кадрова у периоду 01.01.2019. до 31.12.2019.	10
1.	Одлазак у старосну пензију	2	1.	Одлазак у старосну пензију	3
2.	Истек уговора о раду	6	2.	Истек уговора о раду	7
	Пријем кадрова у периоду 01.01.2019. до 30.09.2019.	8		Пријем кадрова у периоду 01.01.2019. до 31.12.2019.	10
1.	Због повећаног обима посла	6	1.	Због повећаног обима посла	7
2.	На основу сагласности – попуњавање упражњеног радног места	2	2.	На основу сагласности – попуњавање упражњеног радног места	3
	Стање на дан 30.09.2019.године	220		Стање на дан 31.12.2019.године	220

#### 6.4. Обрачун и исплата зарада по месецима и износ уплате у буџет Републике Србије

##### 6.4.1. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима

Табела 23. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018. годину – бруто 1

2018.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запо слених	маса зарада	просечна зарада	број запо слених	маса зарада	просечна зарада	број запо слених	маса зарада	просечна зарада	број запо слених	маса зарада	просечна зарада
I	221	14.790.564,19	66.925,63	220	14.642.155,45	66.555,25	0	0,00	0	1	148.408,74	148.408,74
II	218	14.331.653,25	65.741,53	217	14.177.205,98	65.332,75	0	0,00	0	1	154.447,27	154.447,27
III	216	14.258.017,87	66.009,34	215	14.109.461,81	65.625,40	0	0,00	0	1	148.556,06	148.556,06
IV	217	14.260.504,08	65.716,61	216	14.099.305,18	65.274,56	0	0,00	0	1	161.198,90	161.198,90
V	219	14.587.655,50	66.610,30	218	14.439.679,20	66.237,06	0	0,00	0	1	147.976,30	147.976,30
VI	216	14.037.592,45	64.988,85	215	13.890.978,11	64.609,20	0	0,00	0,00	1	146.614,34	146.614,34
VII	217	14.457.205,96	66.623,07	213	14.313.187,37	67.198,06	3	143.684,73	47.894,91	1	144.018,59	144.018,59
VIII	217	14.591.409,69	67.241,52	213	14.277.178,41	67.029,01	3	165.748,46	55.249,49	1	148.482,82	148.482,82
IX	217	14.151.684,82	65.215,14	212	13.794.411,97	65.067,98	4	215.656,40	53.914,10	1	141.616,45	141.616,45
X	220	15.945.489,19	72.479,50	213	15.286.929,13	71.769,62	6	457.000,00	76.166,67	1	148.482,82	148.482,82
XI	220	14.587.655,50	66.307,53	212	15.239.508,13	71.884,47	7	587.000,00	83.857,14	1	148.482,82	148.482,82
XII	220	14.587.655,50	66.307,53	209	15.017.508,13	71.854,11	10	809.000,00	80.900,00	1	148.482,82	148.482,82
Укупно	220	174.587.088,00	66.131,47	209	173.287.508,87	69.093,90	10	2.378.089,59	66.330,38	1	1.786.767,93	148.897,33
Просек	218	14.548.924,00	66.687,20	214	14.440.625,74	67.348,43	6	396.348,27	72.063,32	1	148.897,33	148.897,33

\*Исплата са проценем до краја године

Табела 24. Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину – бруто 1

ПЛАН по месец	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број	маса зарада	просечна	број	маса зарада	просечна	број запо сле	маса	просечна	број запо	маса зарада	просечна

има 2019.	запос лених		зарада	запос лених		зарада	них	зарада	зарада	слен их		зарада
I	220	16.981.362,89	77.188,01	218	16.702.843,13	76.618,55	1	66.075,46	66.075,46	1	212.444,30	212.444,30
II	220	16.925.599,49	76.934,54	218	16.647.079,73	76.362,75	1	66.075,46	66.075,46	1	212.444,30	212.444,30
III	220	16.981.362,90	77.188,01	217	16.644.032,20	76.700,61	2	124.145,64	62.072,82	1	213.185,06	213.185,06
IV	220	16.806.545,61	76.393,39	214	16.271.098,89	76.033,17	5	323.002,41	64.600,48	1	212.444,30	212.444,30
V	220	16.893.954,25	76.790,70	213	16.300.066,98	76.526,14	6	381.072,59	63.512,10	1	212.814,68	212.814,68
VI	220	16.893.954,25	76.790,70	212	16.224.004,96	76.528,33	7	457.134,61	65.304,94	1	212.814,68	212.814,68
VII	220	16.806.545,61	76.393,39	212	16.136.966,69	76.117,77	7	457.134,61	65.304,94	1	212.444,30	212.444,30
VIII	220	16.981.362,89	77.188,01	212	16.311.043,23	76.938,88	7	457.134,61	65.304,94	1	213.185,05	213.185,05
IX	220	16.893.954,25	76.790,70	211	16.140.143,18	76.493,57	8	540.996,39	67.624,55	1	212.814,68	212.814,68
X	220	16.806.545,61	76.393,39	210	15.978.104,91	76.086,21	9	615.996,39	68.444,04	1	212.444,30	212.444,30
XI	220	16.893.954,25	76.790,70	210	16.065.143,18	76.500,68	9	615.996,39	68.444,04	1	212.814,68	212.814,68
XII	220	16.893.954,25	76.790,70	209	16.006.143,18	76.584,42	10	674.996,39	67.499,64	1	212.814,68	212.814,68
<b>Укупно</b>	220	<b>202.759.096,22</b>	<b>76.802,69</b>	<b>209</b>	<b>195.426.670,26</b>	<b>77.921,32</b>	<b>10</b>	<b>4.779.760,95</b>	<b>39.831,34</b>	<b>1</b>	<b>2.552.665,01</b>	<b>212.722,08</b>
Просек	220	16.896.591,35	76.802,69	213	16.285.555,85	76.458,01	6	398.313,41	66.385,57	1	212.722,08	212.722,08

\*старозапослени у 2019. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

**Табела 25. Маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто 2**

ПЛАН по месец има 2019.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запос лених	маса зарада	просечна зарада	број запос лених	маса зарада	просечна зарада	број запосле них	маса зарада	просечна зарада	број запо слених	маса зарада	просечна зарада
I	220	20.021.026,84	91.004,67	218	19.692.652,05	90.333,27	1	77.902,96	77.902,96	1	250.471,83	250.471,83
II	220	19.955.281,81	90.705,83	218	19.626.907,01	90.031,68	1	77.902,96	77.902,96	1	250.471,83	250.471,83
III	220	20.021.026,84	91.004,67	217	19.623.313,96	90.430,02	2	146.367,70	73.183,85	1	251.345,18	251.345,18
IV	220	19.814.917,26	90.067,81	214	19.183.625,60	89.643,11	5	380.819,83	76.163,97	1	250.471,83	250.471,83
V	220	19.917.972,05	90.536,24	213	19.217.778,98	90.224,31	6	449.284,57	74.880,76	1	250.908,50	250.908,50
VI	220	19.917.972,05	90.536,24	212	19.128.101,86	90.226,90	7	538.961,69	76.994,53	1	250.908,50	250.908,50
VII	220	19.814.917,26	90.067,81	212	19.025.483,74	89.742,85	7	538.961,69	76.994,53	1	250.471,83	250.471,83
VIII	220	20.021.026,84	91.004,67	212	19.230.719,97	90.710,94	7	538.961,69	76.994,53	1	251.345,18	251.345,18
IX	220	19.917.972,05	90.536,24	211	19.029.228,82	90.185,92	8	637.834,73	79.729,34	1	250.908,50	250.908,50
X	220	19.814.917,26	90.067,81	210	18.838.309,90	89.706,24	9	726.135,53	80.681,73	1	250.471,83	250.471,83
XI	220	19.917.972,05	90.536,24	210	18.940.928,02	90.194,90	9	726.135,53	80.681,73	1	250.908,50	250.908,50
XII	220	19.917.972,05	90.536,24	209	18.872.463,28	90.298,87	10	794.600,27	79.460,03	1	250.908,50	250.908,50
<b>Укупно</b>	220	<b>239.052.974,37</b>	<b>90.550,37</b>	<b>219</b>	<b>230.409.513,18</b>	<b>87.674,85</b>	<b>10</b>	<b>5.633.869,15</b>	<b>563.386,92</b>	<b>1</b>	<b>3.009.592,04</b>	<b>250.799,34</b>
Просек	220	19.921.081,20	90.550,37	213	19.200.792,76	90.144,57	6	469.489,10	78.248,18	1	250.799,34	250.799,34

#### 6.4.2. План обрачуна и исплате зарада у 2019. години

**Табела 26. Обрачун и исплата зарада по месецима за 2019. годину**

МЕСЕЦ	ИСПЛАЋЕН БРУТО II У 2018. ГОДИНИ	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2019.ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2019.ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ 3-4
1.	2.	3.	4.	5.
ЈАНУАР	17.438.075,13	21.476.241,71	20.021.026,84	1.455.214,87
ФЕБРУАР	16.897.019,06	21.407.209,53	19.955.281,82	1.451.927,71
МАРТ	16.810.203,16	21.476.241,71	20.021.026,84	1.455.214,87
АПРИЛ	16.813.134,40	21.259.826,66	19.814.917,26	1.444.909,40
МАЈ	17.198.845,71	21.368.034,18	19.917.972,05	1.450.062,13
ЈУН	16.550.321,62	21.368.034,18	19.917.972,05	1.450.062,13
ЈУЛ	17.045.045,74	21.259.826,66	19.814.917,26	1.444.909,40
АВГУСТ	17.203.272,03	21.476.241,71	20.021.026,84	1.455.214,87
СЕПТЕМБАР	16.684.836,32	21.368.034,18	19.917.972,05	1.450.062,13
ОКТОБАР	18.799.731,75	21.259.826,66	19.814.917,26	1.444.909,40
НОВЕМБАР	17.198.845,71	21.368.034,18	19.917.972,05	1.450.062,13
ДЕЦЕМБАР	17.198.845,71	21.368.034,18	19.917.972,05	1.450.062,13
<b>УКУПНО</b>	<b>205.838.176,34</b>	<b>256.455.585,54</b>	<b>239.052.974,37</b>	<b>17.402.611,17</b>

\* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

### 6.5. планиране накнаде члановима Надзорног одбора

Висина накнаде за рад у Надзорном одбору председнику и члановима надзорног одбора дефинисана је Закључком Скупштине Града Новог Сада број 020-4/2013-24/a-I од 21. јуна 2013. године и утврђена је у месечном нето износу од 25.000,00 динара.

**Табела 27. Накнаде Надзорног одбора у нето износу**

у динарима

Месец	Надзорни одбор/Скупштина – реализација претходна година				Надзорни одбор/Скупштина – план текуће године			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
II	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
III	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
IV	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
V	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
VI	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
VII	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
VIII	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
IX	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
X	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
XI	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
XII	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
<b>Укупно</b>	<b>900.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>2</b>	<b>900.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>2</b>
<b>Просек</b>	<b>75.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>2</b>	<b>75.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>2</b>

**Табела 28. Накнаде Надзорног одбора у бруто износу**

у динарима

Месец	Надзорни одбор/Скупштина – реализација претходна година					Надзорни одбор/Скупштина – план текуће године				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланов	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланов	Уплата у буџет

	ика					ка				
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0
II	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0
III	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0
IV	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0
V	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0
VI	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0
VII	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0
VIII	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0
IX	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0
X	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0
XI	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0
XII	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0
Укупно	1.495.218,60	474.683,52	510.267,60	2	0	1.495.218,60	474.683,52	510.267,60	2	0
Просек	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0

Напомена: један члан надзорног одбора је незапослено лице те се поред пореза и доприноса за ПИО обрачунава и допринос за здравствено осигурање.

### 6.6. Накнаде за рад Комисије за ревизију

Предузеће не утврђује накнаду за рад Комисије за ревизију.

**Табела 29. Накнаде Комисије за ревизију у нето износу**

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација претходна година				Комисија за ревизију план текућа година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	-	-	-	-	-	-	-	-
II	-	-	-	-	-	-	-	-
III	-	-	-	-	-	-	-	-
IV	-	-	-	-	-	-	-	-
V	-	-	-	-	-	-	-	-
VI	-	-	-	-	-	-	-	-
VII	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII	-	-	-	-	-	-	-	-
IX	-	-	-	-	-	-	-	-
X	-	-	-	-	-	-	-	-
XI	-	-	-	-	-	-	-	-
XII	-	-	-	-	-	-	-	-
Укупно	-	-	-	-	-	-	-	-
Просек	-	-	-	-	-	-	-	-

**Табела 30. Накнаде Комисије за ревизију у брито износу**

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација претходна година					Комисија за ревизију план текућа година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

IX	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Укупно	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Просек	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## 7. Кредитна задуженост

Предузеће у 2019. години не планира кредитно задужење за исплату доспелих а неизмирених обавеза.

Предузеће је средином 2018. године отплатило банкарски кредит по плану отплате (средства су на основу добијене сагласности искоришћена за исплату доспелих неизмирених обавеза према Буџету Града Новог Сада на име 50% остварене добити из ранијих година).

Табела 31. Кредитна задуженост

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2018. претходне године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2018. претходне године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почетка	Период почетка (Grase period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплатних токених јединица	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2019. текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2019. текуће године
												Укупно главница	Укупно камата		
<b>Домаћи кредитор</b>															
<b>Еуробанк а.д.</b>	Кредит за обрtnа средства	рсд	не	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
<b>Страни кредитор</b>	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
<b>Укупно кредитно задужење</b>															
Од чега за ликвидност															
Од чега за капиталне пројекте				*****	*****										

Табела 32. Планирано кредитно задуживање у 2019\*. години

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почетка	Период почетка (Grase period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплатних токених јединица	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2019. текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2019. текуће године
										Укупно главница	Укупно камата		
<b>Домаћи кредитор</b>													
<b>Еуробанк а.д.</b>	Кредит за обрtnа средства	рсд	не	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....

Страни кредитор	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
Укупно кредитно задужење													
Од чега за ликвидност													
Од чега за капиталне пројекте													

\*година за коју се доноси програм пословања

## 8. Планиране набавке

### 8.1. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2019. годину

ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад је припремио План набавки за 2019. годину са циљем да се првенствено задовоље објективне потребе предузећа. Истовремено, Планом су обухваћене и набавке чија ће реализација зависити од финансијских могућности предузећа током године и оне углавном представљају сегмент инвестиционих активности као и унапређења рада предузећа као једног пословног система.

Планом набавки за 2019. годину предвиђене су 212 планске позиције у укупном износу од 348.080.000,00 динара. На 72 (33,96%) планираних позиција предвиђена је примена поступка јавних набавки у складу са Законом о јавним набавкама, док за осталих 140 (66,04%) планираних позиција не постоји обавеза примене одредби Закона о јавним набавкама. Изузеци од примене Закона о јавним набавкама су предвиђене Чланом 7., 7а. и 39. Закона о јавним набавкама.

У склопу поступка планирања, планиране набавке су разврстане по предмету набавке и то на **добра, услуге и радове**. Од укупног броја од 212 планиране набавке, добра чине 60 (28,30%) набавке, услуге 137 (64,62%), док радове чини 15 (7,08%) планираних набавки.

Реализација Плана набавки за 2019. годину зависиће од бројних фактора, од којих су најбитнији финансијска стабилност предузећа, тржишна понуда и конкурентност, промена пословне парадигме, односно пословног модела (прелазак на нове технологије и сл.) и др.

Планирана финансијска средства за набавку добара и услуга за 2019. годину су приказана у наредним табелама.

**Табела 33. Планирана финансијска средства за набавку добара и услуга за 2019. годину**

у динарима

Редн и број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) 2018.	План за 01.01.- 31.03.2019.	План за 01.01.- 30.06.2019.	План за 01.01.- 30.09.2019.	План за 01.01.- 31.12.2019.
<b>I</b>	<b>ДОБРА</b>					
1	Рачунарска опрема	1.371.379,00	0,00	0,00	2.800.000,00	2.800.000,00
2	Преносни рачунари ПДА са штампачем	2.855.760,00	2.900.000,00	2.900.000,00	2.900.000,00	2.900.000,00
3	Камион "путарац"	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00
4	Путнички аутомобили	0,00	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
5	Лична заштитна опрема	1.712.829,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
6	Радне ципеле	937.360,99	3.500.000,00	3.500.000,00	3.500.000,00	3.500.000,00
7	Бицикли прилагођени систему јавних градских бицикала	984.500,00	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
8	Резервни пнеуматски уређај за контролу приступа у централну пешачку зону	4.000.000,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00

9	Фотоапарати и пратећа опрема	359.800,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
10	Боја за хоризонталну сигнализацију	1.147.230,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
11	Саобраћајни знакови и стубови	1.431.714,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
12	Налепнице за станаре и предузетнике, "греб греб" паркинг карте	1.925.411,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
13	Годишње паушалне претплатне картице са чипом	1.821.600,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00
14	Пропагандни материјал са логоом предузећа	1.207.350,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
15	Тонери и остали репроматеријал	588.598,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
16	Туцаник	0,00	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
17	Спољашње гуме (пнеуматици) уз пратеће услуге	773.535,20	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
18	Канцеларијски материјал	998.679,85	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
19	Средства за одржавање хигијене	1.476.557,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
20	Нафта и деривати нафте	7.316.225,66	12.000.000,00	12.000.000,00	12.000.000,00	12.000.000,00
21	Електрична енергија	1.793.354,05	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
22	Станица система јавних градских бицикала (НС бике)	4.997.307,80	0,00	5.450.000,00	5.450.000,00	5.450.000,00
23	Репрезентација пиће	113.910,90	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00
24	Саобраћајно техничка опрема	24.500,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
25	Грађевински материјал за одржавање и поправку паркиралишта	32.550,20	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
26	Бетонска галантерија	38.880,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
27	Грађевински алати	150.641,94	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
28	Разни ручни алати	122.962,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
29	Батерије за датекс штампаче,паркомате, фотоапарате, видео паука, УПС уређаје, ПДА уређаје	542.813,74	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
30	Средства за текуће одржавање возног парка	259.844,15	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
31	Електронски уређаји за разне намене	195.941,67	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
32	Клима уређаји	44.744,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
33	Биро опрема и пратећа потрошна роба	160.541,67	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
34	Дневна штампа за потребе прес клипинга	81.129,81	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00
35	Стручна литература и трошкови претплате на	404.762,73	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00



	часописе					
36	Инвалидске паркинг карте	220.800,00	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00
37	ПВЦ амбалажа	271.374,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
38	Табле, јарболи, заставе, штампиле и печати	86.091,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
39	Термо ролне	210.520,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
40	Резервни делови за бицикле	367.575,01	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
41	Резервни делови за возила	465.850,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
42	Рампе и други резервни делови за затворена паркиралишта	6.720,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
43	Резервни делови за ПДА уређаје, штампаче за видео паука и остале компоненте за систем видео паука	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
44	Разни резервни делови за уређаје и опрему	394.943,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
45	Опрема за алармни систем	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
46	Телефонска и комуникациона опрема	422.586,70	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
47	Опрема за систем за евиденцију радног времена	7.245,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
48	Телекомуникациона и мрежна опрема	4.422,78	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
49	Опрема за систем видео надзора	228.113,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
50	Разна трговачка роба	522.517,15	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
51	Разна хемијска средства	205.478,33	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
52	ХТЗ опрема	228.888,44	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
53	Кухињски инвентар и декоративни предмети	309.646,71	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
54	Канцеларијски намештај	269.059,34	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
55	Опрема за спорт и рекреацију	37.731,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
56	Потрошни грађевински и машински материјал	4.425,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
57	Електро и инсталациони материјал	157.369,19	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
58	Потрошни универзални материјал	230.920,88	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
59	Тракторске прикључне машине	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
60	Посипач соли за камион	0,00	0,00	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00
	<b>Укупно добра:</b>	<b>44.524.690,89</b>	<b>51.530.000,00</b>	<b>72.980.000,00</b>	<b>79.080.000,00</b>	<b>84.080.000,00</b>
<b>II</b>	<b>УСЛУГЕ</b>					
1	Одржавање теретних и специјалних возила	9.289.584,86	0,00	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00

2	Одржавање путничких возила	2.296.343,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
3	Услуге физичко - техничког обезбеђења	2.260.840,00	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
4	Одржавање хидрауличних дизалица	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
5	Услуге одржавање аутоматизованог система за заштиту пешачке зоне са резервним деловима, система за улазак на затворено паркиралиште и система за аутоматизовано издавање бицикала	4.680.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
6	Измене на постојећем СМС систему наплате	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
7	Услуге одржавања књиговодственог софтвера	1.009.200,00	1.550.000,00	1.550.000,00	1.550.000,00	1.550.000,00
8	Услуге текућег одржавања СМС система наплате на серверима	1.980.625,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00
9	Системско одржавање сервера	500.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
10	Одржавање ГПС система за праћење возила	668.900,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
11	Осигурање (лица, имовине и возила)	5.067.807,46	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
12	Услуге одржавања механизације и радних машина	556.849,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
13	Штампање специјалних образаца, летака, проспеката, новина предузећа и другог штампаног материјала	578.100,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
14	Услуге чишћења радне одеће	1.529.235,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00
15	Услуге закупа телекомуникационих линија	305.500,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
16	Услуге мобилне телефоније	1.806.062,24	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
17	Сервисирање бицикала у оквиру НС Бајк система	378.247,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
18	Услуге обележавања хоризонталне сигнализације термо пластиком	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
19	Израда софтвера за плаћање претплатних паркинг карата електронским путем	0,00	0,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
20	Унапређење СТАРТ СТОП система за наплату	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
21	Угоститељске услуге	186.071,33	390.000,00	390.000,00	390.000,00	390.000,00

22	Провизија за м-паркинг услуге	9.155.759,20	12.000.000,00	12.000.000,00	12.000.000,00	12.000.000,00
23	Адвокатске услуге	3.815.712,50	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
24	Закуп пословног простора	5.347.444,01	5.800.000,00	5.800.000,00	5.800.000,00	5.800.000,00
25	Закуп складишног простора за возила	540.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
26	Закуп земљишта од правних лица за обављање делатности	400.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
27	Слање писмоносних пошиљака	2.746.701,62	3.700.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00
28	Услуге масовне штампе	313.756,55	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
29	Привремени и повремени послови	6.329.842,86	6.500.000,00	6.500.000,00	6.500.000,00	6.500.000,00
30	Чланарине за разне организације и удружења	356.900,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
31	Периодични лекарски прегледи радника	50.810,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
32	Обука возача	0,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00
33	Стручно усавршавање запослених	498.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
34	Организација посете специјализованим сајмовима	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
35	Котизације и трошкови пратећих услуга за стручне конференције и симпозијуме	567.440,95	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
36	Регистрација возила, технички преглед и пратећи трошкови	198.097,29	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
37	Услуге извршења у границама решења о извршењу	2.534.682,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00
38	Геодетске и друге услуге	3.320,20	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
39	Услуге стручног надзора над радовима	250.000,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
40	Лиценце за софтвере	330.448,53	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
41	Услуге превоза у друмском саобраћају	371.900,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
42	Услуге надзора стандарда СРПС ОХСАС 18001	0,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
43	Услуге ресертификације стандарда СРПС ИСО 9001:2015	0,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
44	Услуге усаглашавања постојећих уведених стандарда SRPS ISO 9001 и SRPS OHSAS 18001 са издањем 2015	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
45	Ревизија финансијских извештаја	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	350.000,00
46	Услуге у области противпожарне заштите	367.400,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00

47	Услуге у области безбедности и здравља на раду	33.600,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
48	Услуге у области заштите животне средине	344.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
49	Изнајмљивање мобилних тоалета	82.800,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
50	Одржавање система видео паука	332.160,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
51	Услуге одржавања СТАРТ/СТОП система за плаћање паркирања	150.372,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
52	Услуге одржавања осветљења	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
53	Услуге молерских радова	21.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
54	Одржавања и поправке рачунарске опреме, периферних рачунарских уређаја и ПДА уређаја и додатне опреме	12.500,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
55	Услуге текућег одржавања телефонске опреме	440.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
56	Услуге одржавања специјализованог штампача	93.150,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
57	Услуге текућег одржавања алармног система	39.600,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
58	Услуге хитних интервенција - сервисирање канализације	497.539,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
59	Услуге хитних интервенција - котларница на ГАС	584.970,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
60	Услуге хитних интервенција - сервисирање система за грејање	598.800,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
61	Услуге хитних интервенција - сервисирање водовода	507.621,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
62	Услуге одржавања клима уређаја	476.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
63	Услуге машинског одржавања помоћног алата	147.630,07	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
64	Услуге одржавања електричних инсталација	126.532,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
65	Услуге одржавања лифта	90.381,87	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
66	Одржавање канцеларијске опреме	78.100,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00

67	Услуге одржавања дисплеја за најаву слободних места	1.996.300,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
68	Услуге интервентног одржавања система видео надзора	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
69	Одржавање тахографа	124.015,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
70	Услуге текућег одржавања система продуженог напајања	15.200,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
71	Услуге сервисирања уређаја, опреме и средстава рада	241.796,33	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
72	Интервентни радови на серверима	240.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
73	Браварске услуге	48.041,67	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
74	Услуге складиштења штетног отпада	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
75	Услуге хитних поправки возила	192.928,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00
76	Услуге сређивања архивске грађе	0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
77	Услуге штампарске дораде саобраћајних знакова	330.573,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
78	Услуге чишћења, уређења и уклањања отпада и сеча дрвећа	499.650,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
79	Услуге помоћних грађевинских радова	856.400,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
80	Контрола статике монтажне гараже и дотезање монтажних елемената	345.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
81	Обележавање ознака хоризонталне сигнализације	495.438,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
82	Услуге кабловске телевизије, телевизијске претплате, хостинга веб сајтова и закупа домена	40.618,39	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
83	Топлотна енергија	322.683,59	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
84	Услуге одношења смећа - комунална услуга	127.930,80	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00
85	Остале комуналне и пратеће услуге	52.404,40	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
86	Вода и канализација - комунална услуга	119.086,78	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
87	Стаклорезачке услуге	61.737,70	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
88	Трошкови путарине и паркирања	96.060,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
89	Одржавање и преглед система за дојаву пожара	6.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
90	Трошкови такси, сагласности, претходне	5.918,33	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00

	сагласности, дозвола и осталих докумената					
91	Услуге техничке контроле пројектно техничке документације	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
92	Услуге израде фотографија и фотокопирање	89.326,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
93	Дизајнерске услуге	411.814,09	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
94	Брендирање средстава предузећа	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
95	Оглашавање у новинама и часописима	314.978,78	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
96	Услуге прес клипинга и сродних услуга	0,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00
97	Курирске услуге	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
98	ГПРС саобраћај	390.723,86	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
99	Услуге фиксне телефоније	301.551,60	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
100	Услуге ЗГ НЕТ, кабловског интернета и АДСЛ (асиметричан приступ)	103.051,87	450.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00
101	Услуге директног приступа интернету (симетричан приступ)	402.593,67	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
102	Услуге вештачења	13.500,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
103	Услуге спорта и рекреације	109.200,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
104	Услуге реализација финансијских и других сличних послова	3.500,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
105	Израда пројектно техничке документације из области нискоградње, високоградње и пратећих области	1.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
106	Израда пројектно техничке документације за санацију монтажне гараже код СНП-а	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
107	Израда и уградња капија, ограда, прозорске столарије и надстрешница	72.000,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
108	Услуге одржавања хигијене	291.585,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
109	Систематски прегледи за запослене	56.610,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
110	Услуге истраживања карактеристика паркирања	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
111	Трошкови учешћа на радничко-спортским играма	429.131,82	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
112	Одржавање пеј машине за наплату паркирања на	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00

	затвореним гаражама					
113	Надоградња пословно-информационог система - књиговодственог софтвера	450.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
114	Израда пројектно техничке документације за инвестиционо одржавање паркиралишта на Булевару Краља Петра Првог	490.250,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
115	Израда пројектно техничке документације за инвестиционо одржавање паркиралишта на Булевару Михајла Пупина	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
116	Израда пројектно техничке документације за инвестиционо одржавање паркиралишта на Булевару Ослобођења (део између Улице Пап Павла и Булевара Краља Петра Првог)	490.250,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
117	Израда пројектно техничке документације за изградњу паркиралишта на Тргу Коменског	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
118	Израда пројектно техничке документације за инвестиционо одржавање паркиралишта у Улици Максима Горког – део између Стражиловске и Улице Сутјеска (страна код зграде Суда)	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
119	Израда пројектно техничке документације за инвестиционо одржавање паркиралишта у Улици владике Платона	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
120	Израда пројектно техничке документације за изградњу паркиралишта у Фрушкогорској улици бр. 32 код игралишта ФК „Кабел“	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
121	Израда пројектно техничке документације за уређење косих равни за савладавање	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00

	денивелације код паркинг места за возила инвалида					
122	Израда пројектно техничке документације за изградњу паркиралишта у улици Миколе Кочиша	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
123	Интервентни радови на пословном информационом систему	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
124	Израда и интеграција софтвера за размену података са МУП-ом	0,00	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00
125	Израда софтвера за обавештавање корисника паушалне претплате	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
126	Процена софтвера у предузећу	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
127	Услуге адаптације опреме за систем продуженог напајања	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
128	Унапређење телефонских централа са инсталацијом софтвера и монтажом	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
129	Израда акта о процени ризика (измена и допуна )	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
130	Редизајн званичне интернет странице предузећа	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
131	Одржавање ISUZU возила	175.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
132	Услуге чишћења тепиха, намештаја и слично	0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
133	Услуге јавног бележника	0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
134	Ангажовање координатора за безбедност и здравље на градилишту	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
135	Обуке запослених у комуникационим вештинама	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
136	Израда пројектно техничке документације за изградњу паркиралишта у Улици Бошка Бухе у Новом Саду	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
137	Реинжењеринг SWAT апликације	0,00	0,00	4.500.000,00	4.500.000,00	4.500.000,00
	<b>Укупно услуге:</b>	<b>83.092.185,22</b>	<b>111.050.000,00</b>	<b>134.050.000,00</b>	<b>139.700.000,00</b>	<b>139.700.000,00</b>
<b>III</b>	<b>РАДОВИ</b>					
1	Изградња општих паркиралишта за бицикле и уградња неопходне пратеће опреме	1.987.700,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00



2	Радови на санацији и реконструкцији паркиралишта на разним локацијама	5.629.548,00	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
3	Радови на реконструкцији паркиралишта у Улици др Лазе Станојевића	0,00	0,00	14.000.000,00	14.000.000,00	14.000.000,00
4	Одржавање и санација паркиралишта по инспекцијским налозима	1.113.286,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
5	Радови на изградњи паркиралишта код аутобуске окретнице код Штранда I фаза	0,00	0,00	14.000.000,00	13.500.000,00	13.500.000,00
6	Радови на изградњи паркиралишта у Фрушкогорској улици бр. 32 код игралишта ФК „Кабел“	0,00	0,00	0,00	0,00	30.800.000,00
7	Радови на изградњи паркиралишта у Улици Филипа Вишњића насрам броја 13	0,00	0,00	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00
8	Радови на изградњи паркиралишта у Радничкој улици	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000.000,00
9	Радови на уређењу косих равни за савладавање денивелације код паркинг места за возила инвалида	0,00	0,00	0,00	2.500.000,00	2.500.000,00
10	Радови на хидрантској мрежи	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
11	Завршни грађевинско - занатски радови	164.788,75	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
12	Рушење објеката	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
13	Радови на санирању ударних рупа на паркиралиштима на разним локацијама	489.120,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
14	Грађевински радови на враћању раскопаних површина у технички исправно стање	494.200,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
15	Санација конструктивног оштећења канцеларијских просторија у Улици Филипа Вишњића 47	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
	<b>Укупно радови:</b>	<b>9.878.642,75</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>39.500.000,00</b>	<b>58.500.000,00</b>	<b>124.300.000,00</b>
<b>212</b>	<b>УКУПНО = Добра + услуге + радови</b>	<b>137.495.518,86</b>	<b>164.580.000,00</b>	<b>246.530.000,00</b>	<b>277.180.000,00</b>	<b>348.080.000,00</b>

Средства за набавку добара (опреме и материјала за израду, осталог материјала, горива, мазива, ел. енергије, природног гаса, резервних делова, ситног инвентара и ауто гума су у складу, односно у висини

неопходној за реализацију обима производње) су планирана у износу од 84.080.000,00 динара за 2019. годину. Планирана је и набавка једног камиона - путарца, неопходна опрема за контролу наплате паркирања (преносни ПДА уређаји са штампачем, фотоапрати), бицикли прилагођени систему јавних градских бициклана, и друга опрема која ће бити финансирана из сопствених средстава а планом је предвиђена изградња још једне нове станице за бицикле.

У делу услуга планирана су средства за производне и нематеријалне услуге у износу од 139.700.000,00 динара. Производне услуге се у већем делу односе на транспортне услуге, услуге одржавања (текућег и инвестиционог) опреме и уређаја за обављање основне делатности, док у нематеријалне услуге спадају услуге закупнина земљишта и опреме, трошкови репрезентације, рекламе и пропаганде.

У погледу радова планирана су средства за извођење радова на изградњи и санацији паркиралишта на разним локацијама и изградњи паркиралишта за бицикле са неопходном опремом у износу од 124.300.000,00 динара од чега се износ од 57.000.000,00 динара финансира из капиталних субвенција а остатак из сопствених средстава.

## 8.2. Реализација Плана набавки путничких возила 2018. години

**Табела 34. Реализација Плана набавки путничких возила у 2018. години**

Ред.бр.	Планирана набавка возила (тип возила, карактеристике)	Реализација планиране набавке (да/не)	Вредност реализоване набавке у дин.	Разлози неспровођења набавке
Путничка возила				
1.	-	-	-	-
2.	-	-	-	-
3.	-	-	-	-
Теренска путничка возила				
1.	-	-	-	-
2.	-	-	-	-
3.	-	-	-	-
УКУПНА ВРЕДНОСТ НАБАВКИ			-	-

Предузеће није набављало нова путничка и теренска путничка возила у 2018. години.

## 8.3. План набавки путничких возила за 2019. годину

**Табела 35. План набавки путничких возила за 2019. годину**

Ред.бр.	Планирана набавка возила (тип возила, карактеристике)	Процењена вредност набавки у динарима
Путничка возила		
1.	Путничка возила	3.000.000,00
Теренска путничка возила		
1.	-	-
Укупна процењена вредност набавки:		-

Предузећа планира набавку 2 (два) путничка возила у 2019. години у укупној вредности од 3.000.000,00 динара из сопствених средстава. Услед дотрајалости возног парка путничких возила предузеће

планира да изврши продају половних и са тако прикупљеним средствима обнови возни парк са 2 (два) нова возила.

## 9. План инвестиција

Предузеће је планирало у 2019. години набавку основних средства на основу реалних потреба, физичког стања основних средстава као и финансијских могућности.

Програмом пословања за 2016. годину планирана је набавка опреме у укупној вредности од 53.700.000,00 динара а реализована у износу од 29.929.994,95 динара. Планирани извор финансирања је финансирање из буџета Града Новог Сада у висини од 10.000.000,00 динара (реализовани износ од 9.980.000,00 динара) а остатак из сопствених средстава 43.700.000,00 (реализовано 19.949.994,95 динара).

Програмом пословања за 2017. годину планирана је набавка опреме у укупној вредности од 52.000.000,00 динара а реализован је износ од 22.960.000,00 динара. Планирани извор финансирања је из буџета Града Новог Сада у висини од 11.500.000,00 динара (а реализовано 11.163.641,00 динара) а остатак из сопствених средстава (реализован је износа од 11.796.359,00 динара).

Програмом пословања за 2018. годину планирана је набавка опреме у укупној вредности од 44.650.000,00 динара а процења је реализација у износу од 24.960.986,76 динара. Планирани извор финансирања је из буџета Града Новог Сада у висини од 5.000.000,00 динара (процена реализованог износа од 4.994.664,30 динара) а остатак из сопствених средстава (процена реализованог износа од 19.966.322,46 динара).

### 9.1. План инвестиционих улагања и инвестиција

Табела 36. План инвестиционих улагања

у хиљадама динара

При ори тет	Назив капиталног пројекта	Година почетка финанси рања пројекта	Година завршетка финанси рања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализован о закључно са 31.12.2018. претходне године	Структура финансирања	Износ према извору финансира ња	2019 план (текућа година)	2020 план (текућа а + 1 годин а)	2021 план (текућа а + 2 годин а)	Након 2021 (+3 године )
1	Рачунарска опрема	2019	2019	<b>2.800</b>	0	Сопствена средства	<b>2.800</b>	2.800	0	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Позајмљена средства	<b>0</b>	0	0	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Средства буџета (по контима)	<b>0</b>	0	0	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Остало	<b>0</b>	0	0	0	0
2	Преносни рачунари ПДА са штампачем	2019	2019	<b>2.900</b>	0	Сопствена средства	<b>2.900</b>	2.900	0	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Позајмљена средства	<b>0</b>	0	0	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Средства буџета (по контима)	<b>0</b>	0	0	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Остало	<b>0</b>	0	0	0	0
3	Камион "путарац"	2019	2019	<b>5.000</b>	0	Сопствена средства	<b>5.000</b>	5.000	0	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Позајмљена средства	<b>0</b>	0	0	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Средства буџета (по контима)	<b>0</b>	0	0	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Остало	<b>0</b>	0	0	0	0
4	Путнички аутомобили	2019	2019	<b>3.000</b>	0	Сопствена средства	<b>3.000</b>	3.000	0	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Позајмљена средства	<b>0</b>	0	0	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Средства буџета (по контима)	<b>0</b>	0	0	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Остало	<b>0</b>	0	0	0	0

Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2019. годину

5	Бицикли прилагођени систему јавних градских бицикала	2019	2019	1.500	0	Сопствена средства	1.500	1.500	0	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0
6	Фотоапарати и пратећа опрема	2019	2019	1.000	0	Сопствена средства	1.000	1.000	0	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0
7	Станица система јавних градских бицикала (НС бике)	0	0	450	0	Сопствена средства	8.000	5.450	2.550	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0
		2016	2020	36.550	28.200	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0
8	Резервни пнеуматски уређај за контролу приступа у централну пешачку зону	2019	2019	2.000	0	Сопствена средства	2.000	2.000	0	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0
9	Изградња општинских паркиралишта за бицикле и уградња неопходне пратеће опреме	2018	2020	5.000	2.000	Сопствена средства	3.000	2.000	1.000	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0
10	Радови на санацији и реконструкцији паркиралишта на разним локацијама	2019	2019	5.000	0	Сопствена средства	5.000	5.000	0	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0
11	Радови на реконструкцији паркиралишта у Улици др Лазе Станојевића	2019	2019	14.000	0	Сопствена средства	14.000	14.000	0	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0
12	Одржавање и санација паркиралишта по инспекцијским налозима	2019	2019	2.000	0	Сопствена средства	2.000	2.000	0	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0
13	Радови на реконструкцији паркиралишта код аутобуске окретнице код Штранда I фаза	2018	2018	13.500	0	Сопствена средства	13.500	13.500	0	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0
14	Радови на изградњи паркиралишта у Фрушкогорској улици бр. 32 код игралишта ФК „Кабел“	0	0	5.800	0	Сопствена средства	5.800	5.800	0	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0
		2019	2019	25.000	0	Средства буџета (по контима)	25.000	25.000	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0
15	Радови на изградњи паркиралишта у Улици Филипа Вишњића	2019	2019	15.000	0	Сопствена средства	15.000	15.000	0	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена	0	0	0	0	0

	наспрам броја 13					средства					
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0
16	Радови на изградњи паркиралишта у Радничкој улици	0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0
		2019	2019	3.000	0	Сопствена средства	3.000	3.000	0	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0
		0	0	32.000	0	Средства буџета (по контима)	32.000	35.000	0	0	0
17	Радови на уређењу косих равни за савладавање денивелације код паркинг места за возила инвалида	0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0
		2019	2019	2.500	0	Сопствена средства	2.500	2.500	0	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0
18	Радови на хидрантској мрежи	0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0
		2019	2019	2.000	0	Сопствена средства	2.000	2.000	0	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0

Табела 37. План инвестиција

у динарима

Р.бр.	Назив инвестиционог улагања	Извор финансирања	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	Износ инвестиционог улагања закључно са претходном годином	План 01.01.-31.03.2019.	План 01.01.-30.06.2019.	План 01.01.-30.09.2019.	План 01.01.-31.12.2019.
1	Рачунарска опрема	Сопствена средства	2019	2019	2.800.000,00		0,00	0,00	2.800.000,00	2.800.000,00
2	Преносни рачунари ПДА са штампачем	Сопствена средства	2019	2019	2.900.000,00		2.900.000,00	2.900.000,00	2.900.000,00	2.900.000,00
3	Камион "путарац"	Сопствена средства	2019	2019	5.000.000,00		0,00	0,00	0,00	5.000.000,00
4	Путнички аутомобили	Сопствена средства	2019	2019	3.000.000,00		0,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
5	Бицикли прилагођени систему јавних градских бицикала	Сопствена средства	2019	2019	1.500.000,00		0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
6	Фотоапарати и пратећа опрема	Сопствена средства	2019	2019	1.000.000,00		1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
7	Станица система јавних градских бицикала (НС бике)	Сопствена средства	2019	2019	5.450.000,00		0,00	5.450.000,00	5.450.000,00	5.450.000,00
8	Резервни пнеуматски уређај за контролу приступа у централну пешачку зону	Сопствена средства	2019	2019	2.000.000,00		0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
9	Изградња општинских паркиралишта за бицикле и уградња неопходне пратеће опреме	Сопствена средства	2019	2019	2.000.000,00		0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00
10	Радови на санацији и реконструкцији паркиралишта на разним локацијама	Сопствена средства	2019	2019	5.000.000,00		0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
11	Радови на реконструкцији паркиралишта у Улици др Лазе Станојевића	Сопствена средства	2019	2019	14.000.000,00		0,00	14.000.000,00	14.000.000,00	14.000.000,00
12	Одржавање и санација паркиралишта по инспекцијским налозима	Сопствена средства	2019	2019	2.000.000,00		0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
13	Радови на реконструкцији паркиралишта код аутобуске окретнице код Штранда I фаза	Сопствена средства	2019	2019	13.500.000,00		0,00	13.500.000,00	13.500.000,00	13.500.000,00

14	Радови на изградњи паркиралишта у Фрушкогорској улици бр. 32 код игралишта ФК „Кабел“	Буџетска средства/ сопствена средства	2019	2019	30.800.000,00	0,00	0,00	0,00	30.800.000,00
15	Радови на изградњи паркиралишта у Улици Филипа Вишњића наспрам броја 13	Сопствена средства	2019	2019	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00
16	Радови на изградњи паркиралишта у Радничкој улици	Буџетска средства/ сопствена средства	2019	2019	35.000.000,00	0,00	0,00	0,00	35.000.000,00
17	Радови на уређењу косих равни за савладавање денивелације код паркинг места за возила инвалида	Сопствена средства	2019	2019	2.500.000,00	0,00	0,00	2.500.000,00	2.500.000,00
18	Радови на хидрантској мрежи	Сопствена средства	2019	2019	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
<b>Укупно:</b>					<b>144.950.000,00</b>	<b>3.900.000,00</b>	<b>51.850.000,00</b>	<b>74.150.000,00</b>	<b>144.950.000,00</b>

План капиталних улагања „Паркинг сервис“ Нови Сад има за циљ унапређење система саобраћаја и саобраћајне инфраструктуре путем повећања броја паркинг места и кроз афирмацију бициклическог саобраћаја на територији Града Новог Сада.

## 10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене

Средства за посебне намене (спонзорства, донације, хуманитарне активности, спортске активности, репрезентацију, рекламу и пропаганду и остала средства) планирана су на основу Смерница за израду годишњег програма пословања за 2019. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2019-2021. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса које је донела Влада Републике Србије. Одлуку о додели ових средстава доноси директор и Надзорни одбор у складу са општим актима предузећа и важећим прописима.

Одлуку о коришћењу средстава за помоћ и спортске активности доноси Надзорни одбор Предузећа, на основу одредаба Колективног уговора ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад, а водећи рачуна о целисходности, оправданости и финансијским могућностима Предузећа.

Средства помоћи користе се у складу са Општим актом послодавца и са важећим прописима на дан давања:

- солидарна помоћ у случају смрти запосленог, члана његове породице или пензионисаног радника;
- солидарна помоћ у случају смрти других чланова породице запослених;
- солидарна помоћ у случају дуже или теже болести, рехабилитације или наступа инвалидности запосленог или члана његове породице.

Посебну ставку представља помоћ за ублажавање последица елементарних непогода или других ванредних догађаја. Како се ради о помоћи која није опорезована, сама висина зависиће од степена дејства непогоде и могућности Предузећа.

Предвиђена средства за ове намене износе 1.500.000,00 динара што одговара планском износу за 2019. годину, и у односу на укупан приход износи 0,26 %.

Давања помоћи су условљена веродостојном исправом.

Критеријуми издавања за спортске активности везани су за прибављање најповољније понуде у сврху коришћења спортских објеката за редовну годишњу рекреативну активност. У зависности од организације „Комуналијада“, на ова такмичења слаће се радници по два критеријума:

- радни резултати;
- постигнути спортски резултати.

Предвиђена средства за ове намене износе 695.000,00 динара а чине их трошкови коришћења спортских објеката за рекреативну активности и трошкови спортске опреме.

Предвиђена средства за рекламу и пропаганду износе 2.000.000,00 динара, што у односу на укупан приход износи 0,35% а на истом су планираном нивоу за 2018. годину. Предузеће ће заузети рационалан став поводом ових трошкова у 2019. години.

Предвиђена средства за репрезентацију износе 520.000,00 динара, што у односу на укупан приход износи 0,09%.

### 10.1. Средства за посебне намене

**Табела 38. Средства за посебне намене**

Ред. број	Позиција	План у 2018. (претходна година)	Реализација у 2018. (претходна година)	План за 01.01.- 31.03.2019	План за 01.01.- 30.06.2019	План за 01.01.- 30.09.2019	План за 01.01.- 31.12.2019
1.	Спонзорство	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Донације	750.000,00	750.000,00	187.500,00	375.000,00	562.500,00	750.000,00
3.	Хуманитарне активности	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Спортске активности	695.000,00	746.430,33	173.750,00	347.500,00	521.250,00	695.000,00
5.	Репрезентација	520.000,00	881.975,44	130.000,00	260.000,00	390.000,00	520.000,00
6.	Реклама и пропаганда	2.000.000,00	2.222.552,00	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
7.	Остало*	1.500.000,00	1.563.226,35	375.000,00	750.000,00	1.125.000,00	1.500.000,00

Остало\*- подразумева давање солидарне помоћи запосленима и члановима њихових породица.

Председник Надзорног одбора  
Зоран Алимпић

Јавно комунално предузеће  
„Паркинг сервис“ Нови Сад  
Нови Сад, Филипа Вишњића 47  
Број: 2019-0-1190/3  
Датум: 30.09.2019. године