



# ПАРКИНГ СЕРВИС

Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис“ Нови Сад



## ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ПАРКИНГ СЕРВИС“ НОВИ САД ЗА 2023. ГОДИНУ

пословно име: **ЈКП „ПАРКИНГ СЕРВИС“ НОВИ САД**

седиште: **НОВИ САД, Филипа Вишњића 47**

претежна делатност: **5221**

матични број: **08831149**

ПИБ: **103635323**

ЈББК: **81887**

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: **Скупштина Града Новог Сада  
Градска управа за саобраћај и путеве**

Надлежна филијала Управе за трезор: **Нови Сад**

Нови Сад, новембар 2022. године

<b>1. Општи подаци.....</b>	<b>3</b>
1.1. Статус, правна форма и делатност предузећа.....	3
1.2. Визија и мисија јавног предузећа .....	4
1.3. Стратешка документа, закони, подзаконска и интерна акта која Предузеће примењује у свом пословању .....	5
1.4. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја предузећа.....	7
1.5. Организациона шема јавног предузећа.....	7
<b>2. Анализа пословања у 2022. години .....</b>	<b>10</b>
2.1. Процењени физички обим активности у 2022. години.....	10
2.2. Биланс стања на дан 31.12.2022. године.....	12
2.3. Биланс успеха за период од 01.01.2022. до 31.12.2022. године.....	15
2.4. Извештај о токовима готовине за период од 01.01.2022.- 31.12.2022. године.....	18
2.5. Анализа остварених индикатора пословања и разлози одступања у односу на планиране индикаторе .....	19
2.6. Активности за унапређење процеса пословања .....	20
2.7. Спроведене активности у области корпоративног управљања .....	20
<b>3. Циљеви и планиране активности за 2023. годину .....</b>	<b>21</b>
3.1. Циљеви предузећа.....	21
3.2. Кључне активности предузећа .....	22
3.3. Анализа тржишта .....	22
3.4. Анализа ризика предузећа.....	23
3.5. Планирани индикатори за 2023. годину.....	26
3.6. Активности предузећа у циљу унапређења корпоративног управљања .....	28
<b>4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама .....</b>	<b>29</b>
4.1. Планирани биланс стања на дан 31.12. 2023. године.....	29
4.2. Планирани биланс успеха за 2023. годину.....	33
4.3. Планирани токови готовине за 2023. годину.....	35
4.4. Планирани приходи .....	36
4.5. Планирани расходи.....	38
4.6. Планирани физички обим активности за 2023. годину.....	41
4.7. Ценовна политика .....	43
4.8. Износ и динамика прихода из буџета.....	43
4.9. Планирани трошкови запослених у 2023. години .....	45
<b>5. Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка</b>	<b>46</b>
5.1. План расподеле добити за 2023. годину .....	46
5.2. Преглед утрошене добити за 2019, 2020 и 2021. годину .....	47
<b>6. План зарада и запошљавања.....</b>	<b>47</b>
6.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама .....	48
6.2. Квалификациона, старосна, полна и структура запослених по времену проведену у радном односу .....	49
6.3. Слободна и упражњена радна места, додатно запошљавање и динамика запошљавања .....	50
6.4. Обрачун и исплата зарада по месецима .....	50
6.5. Планиране накнаде члановима Надзорног одбора .....	52
6.6. Накнаде за рад Комисије за ревизију .....	53
<b>7. Кредитна задуженост .....</b>	<b>54</b>
<b>8. Планиране набавке.....</b>	<b>55</b>
8.1. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2023. годину .....	55
8.2. Реализација Плана набавки путничких возила 2022. години .....	65
8.3. План набавки путничких возила за 2023. годину.....	65
<b>9. План инвестиција .....</b>	<b>66</b>
9.1. План инвестиција.....	66
<b>10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене .....</b>	<b>67</b>
10.1. Средства за посебне намене .....	68

На основу члана 48. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад, број 2016-0-1870/1 од 7. новембра 2016. године, Надзорни одбор предузећа на 22. седници одржаној дана, 29. новембра 2022. године доноси

## **Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2023. годину**

### **1. Општи подаци**

#### **1.1. Статус, правна форма и делатност предузећа**

Предузеће је основано 16. децембра 2004. године. Са радом је отпочело преузимањем радника ЈКП „Пут“ 1. марта 2005. године. Раднике ЈКП „Градско зеленило“ предузеће је преузело 15. септембра 2005. године. Радници преузети из два поменута јавна предузећа, обављали су послове у вези са наплатом и контролом паркирања, односно одношењем непрописно паркираних возила.

Претежна делатност предузећа је:

52.21 Услугне делатности у копненом саобраћају;

- пратеће активности у вези са коришћењем (наплата и одржавање) путева, мостова, тунела, паркиралишта или гаража, паркиралиште за бицикле, зимског смештаја приколица
- вучу возила и помоћ на путу.

Поред делатности из предходног става Јавно предузеће обавља и делатности:

41.20 Изградња стамбених и нестамбених зграда;

- паркинг гараже укупључујући и подземне гараже

42.11 Изградња путева и аутопутева;

- постављање ограда и саобраћајних ознака и сл.
- бојење и обележавање ознака на путевима

43.12 Припрема градилишта ;

- земљани радови: ископавање, насипање, нивелисање терена, ископ канала, уклањање стена, минирање и др.

45.20 Одржавање и поправка моторних возила;

49.41 Друмски превоз терета;

- превоз аутомобила
- изнајмљивање теретног возила са возачем

55.30 Делатност кампова, ауто-кампова и кампова за туристичке приколице;

58.14 Издавање часописа и периодичних издања;

58.29 Издавање осталих софтвера;

60.10 Емитовање радио-програма;

62.01 Рачунарско програмирање;

- писање, мењање, тестирање, документовање и одржавање софтвера; укључује и писање програма на основу упутства корисника

62.02 Консултантске делатности у области информационе технологије;

71.12 Инжењерске делатности и техничко саветовање;

72.19 Истраживање и развој у осталим природним и техничко-технолошким наукама;

73.11 Делатност рекламних агенција;

77.11 Изнајмљивање и лизинг аутомобила и лаких моторних возила;

77.21 Изнајмљивање и лизинг опреме за рекреацију и спорт;

82.30 Организовање састанака и сајмова;

93.29 Остале забавне и рекреативне активности.

Јавно предузеће има својство правног лица и за своје обавезе одговара целокупном својом имовином. У правном промету са трећим лицима Јавно предузеће иступа у своје име и за свој рачун.

## 1.2. Визија и мисија јавног предузећа

Јасно постављена визија и мисија, те на тој основи саопштени глобални и развојни циљеви предузећа, поред тога што представљају окосницу за израду Програма пословања, служе и као:

- основа за дизајнирање стратегије и на њој засноване пословне политике и циљева предузећа,
- битна одредница изградње културе предузећа примерене власничкој структури и захтевима тржишта.

### 1.2.1. Мисија

Мисија ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад проистиче из његове визије, традиције, везаности за основну делатност.

С тим у вези, мисија Предузећа је да обезбеди квалитетне услуге у области паркирања за своје клијенте по прихватљивим ценама на начин да ојача своју позицију на тржишту.

Тржишна мисија: Подразумева континуирано побољшање перформанси у корист оснивача, Предузећа, запослених и клијената.

Корисници наших услуга: Примарна брига Предузећа је стварање резултата у складу са очекивањима наших клијената, запослених, менаџмента, синдиката, и друштвене заједнице.

Оснивач: Предузеће је у обавези да штити и повећа вредност Предузећа, као и да сачува поверење у стил и имиџ Предузећа.

Запослени: Предузеће верује у сваког запосленог, подстиче га, јача креативност и награђује праве вредности. Квалитетан Колективни уговор додатно осигурава статус радника.

Друштвена одговорност: Менаџмент је посвећен настојању да поштује закон, побољша квалитет живота и води бригу о животној средини.

### 1.2.2. Визија

ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад ће бити стабилно и успешно растуће Предузеће посвећено пружању услуга завидног квалитета и највиших стандарда у области паркирања а самим тим и одржавању комуналног реда.

### 1.2.3. Циљеви

Будући развој Предузећа се види у настављању стратегије стабилног раста уз уштеде у Предузећу. Стратешки циљеви Предузећа су:

- обезбеђење континуираног раста изражено обимом пружених услуга (повећање број продатих карата путем SMS и већа наплата посебних паркинг карата);
- држање корака са потенцијалном конкуренцијом, с фокусом на повећање продуктивности и побољшање квалитета пружања услуга у сфери SMS наплате паркирања.

Предузеће намерава да настави започети процес у области паркирања на постојећем тржишту услуга, штитећи и јачајући своју позицију.

Уколико се у општим назнакама исказу циљеви по својим приоритетима, онда би редослед циљева Предузећа био:

- Очување и одржавање комуналног реда: Обезбедити очување комуналног реда као једног од битних циљева бављења комуналном делатношћу.
- Задовољство корисника и квалитет и сигурност услуга: Услуге обављати квалитетно, сигурно и по повољним ценама.
- Добит: Обезбеђење задовољавајућег износа добити на годишњем нивоу који би био довољан за издвајање дела у корист локалне самоуправе и средстава за дугорочно планирање развоја.
- Стандард запослених: Зараде запослених, сигурни услови за рад и социјална сигурност морају бити првенствена брига менаџмента Предузећа.
- Продуктивност: Продуктивност рада подићи на завидан ниво али који неће водити претераном изнуривању запослених и раубовању средстава.
- Сигурност и еколошка безбедност: Поштовати сигурносне и еколошке стандарде како не би долазило до повреда, губитка имовине и како би се избегла било каква опасност за околину.
- Друштвена одговорност: Брига Предузећа је и да допринесе богатству заједнице и локалне самоуправе, да поштује закон и спречава штете.

### **1.3. Стратешка документа, закони, подзаконска и интерна акта која Предузеће примењује у свом пословању**

Предузеће обавља делатности ради којих је основано у складу са следећим прописима:

- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/2016 и 88/2019);
- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, број 88/2011, 104/2016 и 95/2018);
- Закон о безбедности саобраћаја на путевима („Службени гласник РС“, број 41/2009, 53/2010, 101/2011, 32/2013 – Одлука УС и 55/2014, 96/2015 – др. закон и 9/2016 – Одлука УС, 24/2018, 41/2018, 41/2018 – др. закон, 87/2018, 23/2019 и 128/2020);
- Закон о порезу на додату вредност („Службени гласник РС“, број 84/2004, 86/2004, 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014-усклађени дин.изн., 68/2014 – др. закон, 142/2014,5/2015- усклађени дин.изн., 83/2015, 5/2016 – усклађ. дин. изн., 108/2016, 7/2017- усклађ. дин. изн., 113/2017, 13/2018 – усклађени дин.изн., 30/2018, 4/2019 – усклађени дин. изн., 72/2019, 8/2020 - усклађени дин. изн. и 153/2020);
- Закон о раду („Службени гласник РС“, број 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 одлука УС, 113/2017 и 95/2018-аутентично тумачење);
- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“, број 91/2019);
- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС“, број 73/2019 и 44/2021);
- Закон о ревизији („Службени гласник РС“, број 73/2019);
- Закон о локалној самоуправи („Службени гласник РС“, 129/07, 83/2014-др. закон, 101/2016-др. Закон, 47/2018 и 111/2021-др. закон);
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС, број 93/2012);
- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“, број 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 –др. закон, 103/2015, 99/2016,113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020 и 118/2021);
- Уредба о начуну и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 27/2014);
- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2023. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2023-2025. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“, бр. 115/2022);
- Одлука о јавним паркиралиштима на територији Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада, број 4/2010, 5/2010-испр., 19/2010-испр., 50/2010, 44/2011, 38/2012, 7/2013-испр., 28/2014, 11/2015, 74/2016, 21/2017, 61/2017,42/2018, 59/2018, 61/2019 ,9/2021 и 24/2021);
- Одлука о обављању комуналне делатности одржавање јавних зелених површина („Службени лист Града Новог Сада“, број 69/2013, 13/2014, 28/2014, 63/2014, 74/2016, 16/2018, 31/2019 и 59/2019);

- Одлука о промени цена паркирања, уклањања моторних возила и постављања уређаја којима се спречава одвожење возила („Службени лист Града Новог Сада“, број 49/2012, 18/2013, 6/2016, 57/2016-испр., 29/2017, 59/2017, 9/2018, 44/2018, 3/2019 и 18/2022);
- Одлука о усклађивању одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/2016 и 57/2016-испр.);
- Посебан колективни уговор за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 37/2017, 34/2020-Анекс I и 10/2022);
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС“, бр 159/2020);
- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Службени гласник РС“, број 36/2016 );
- Закључак Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2013-24/a-I;
- Закључак Скупштине Града Новог Сада број : 020-4/2008-2-1-I од 24.06.2008. године;
- Ревидирана фискална стратегија за 2023. годину са пројекцијама за 2024. и 2025. годину .

Општа акта Предузећа:

- Статут ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Пословник о раду Надзорног одбора ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Колективни уговор за ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији послова;
- Правилник о интерној ревизији;
- Правилник о ближем уређењу поступка јавне набавке;
- Правилник о благајничком пословању;
- Правилник о канцеларијском пословању, архивирању и чувању регистратурског материјала и употреби и евидентирању печата;
- Акт о процени ризика;
- Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама;
- Правилник о начину и роковима вршења пописа и усклађивање књиговодственог стања са стварним стањем;
- Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Одлука о радном времену;
- Правилник о поступку провере алкохолисаности и утицаја других средстава зависности на запослене;
- Правилник о условима и начину коришћења службених мобилних телефона и претплатних корисничких картица у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Правилник о поступку утужења у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Правилник о средствима и опреми личне заштите на раду запослених;
- Кодекс понашања;

као и свих осталих општих аката донетих на нивоу Предузећа у складу са позитивним прописима.

ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад поседује сертификат којим се потврђује да је систем менаџмента Предузећа усаглашен са захтевима:

- Стандард СРПС ИСО 9001:2015
  - Стандард СРПС ИСО 27000:2013.
- Предузеће је у процедури израде сертификата за Стандард ИСО 14001:2015 и Стандард ИСО 45001:2018 и током 2023. године се очекује добијање истих.

#### 1.4. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја предузећа

Основне функције Предузећа у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга на територији града Новог Сада .

У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој Предузећа, треба у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверених делатности, у правцу:

- повећања степена доступности комуналних услуга;
- веће поузданости и стабилности код пружања комуналних услуга;
- бољег квалитета пружених услуга по захтавима корисника и стандардима који се примењују у најразвијенијим европским државама.

Кључне активности потребне за достизање циљева Предузећа у наредним годинама:

- Јачање кадровских капацитета;
- Инвестирање у возила и опрему;
- Развој информационог система.

Надзорни одбор предузећа је на 48. седници одржаној 3.маја 2017. године донео Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за период 2017-2026. године. На исти је Скупштина Града Новог Сада 09. јуна 2017. године донела Решење о давању сагласности број 34-1920/2017-1.

#### 1.5. Организациона шема јавног предузећа

У складу са чланом 15. Закона о јавним предузећима органи предузећа су:

- надзорни одбор и
- директор.

Председник Надзорног одбора је Зоран Алимпић, именован 8. септембра 2021. године Решењем о именовану Скупштине Града Новог Сада, број 022-1/2021-160-1 на период од четири године. Чланови Надзорног одбора су Ненад Ковачевић, именован 25. јуна 2019. године Решењем о именовану Скупштине Града Новог Сада, број број 022-1/2019-101-1 на период од четири године и Бранко Ненезић из редова запослених, именован 08. септембра 2021. године Решењем о именовану Скупштине Града Новог Сада, број 022-1/2021-161-1 на период од четири године.

Надзорни одбор: доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја предузећа и одговоран је за њихово спровођење; доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања предузећа, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја; усваја извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања предузећа; усваја тромесечни извештај о степену усклађености и планираних и реализованих активности; усваја финансијске извештаје предузећа; усваја извештај о редовном годишњем попису имовине и обавеза предузећа; надзире рад директора; одговара за законитост рада предузећа, као и за реализацију одлука и других аката Скупштине Града, Градоначелника и Градског већа; доноси Статут Јавног предузећа; одлучује о статусним променама, оснивању других правних субјеката и улагању капитала Јавног предузећа; доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка јавног предузећа; закључује уговоре о раду са Директором, у складу са законом којим се уређују радни односи; даје сагласност Директору за преузимање послова или радњи у складу са законом, Статутом Јавног предузећа и одлуком Скупштине Града; доноси одлуку о условима задуживања ради

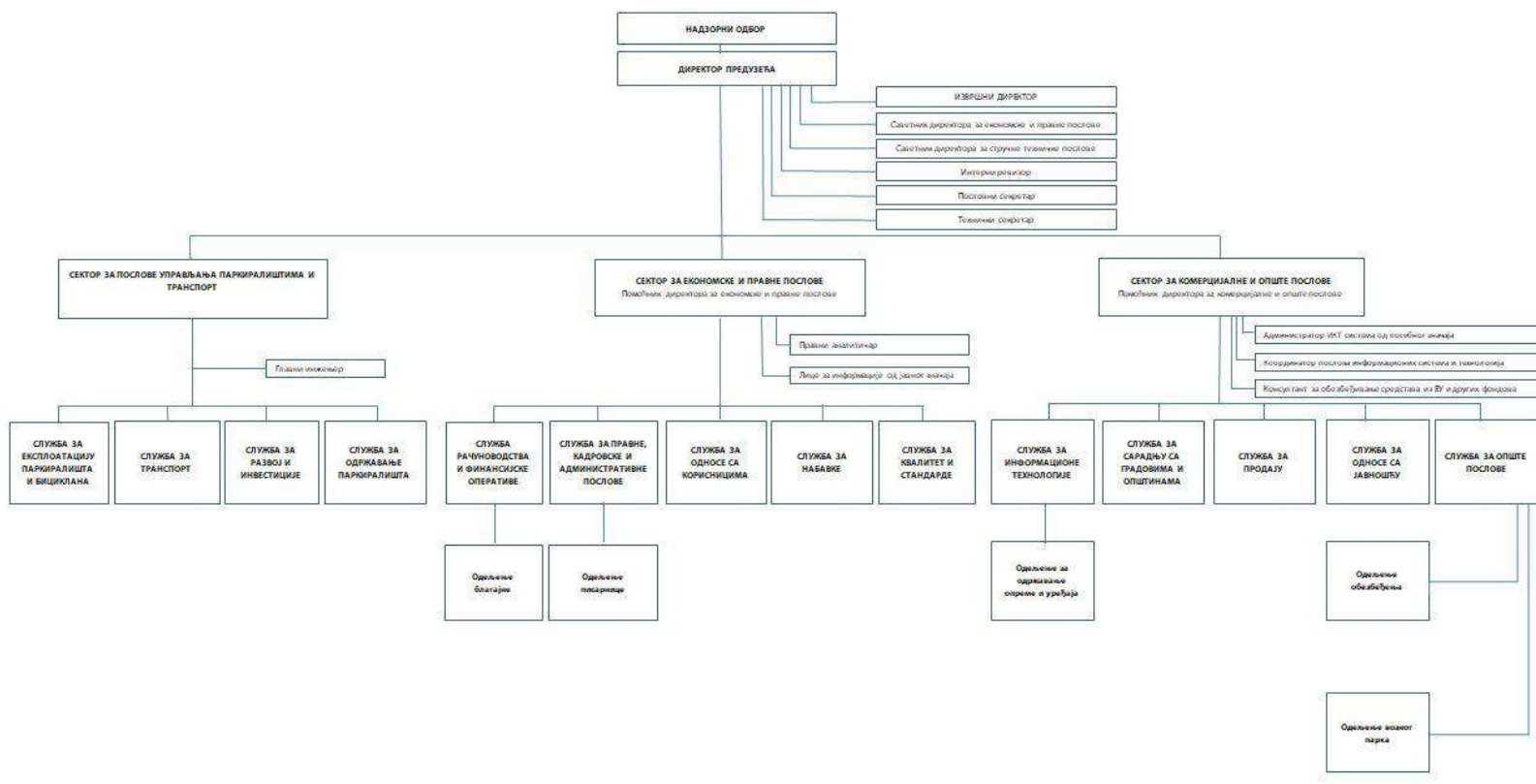
финансирања текуће ликвидности; доноси одлуку о давању гаранција, авала, јемства, залога и других средстава обезбеђења; доноси одлуку о располагању (прибављање и отуђење) имовином Јавног предузећа; доноси одлуку о повећању и смањењу основног капитала; доноси одлуку о процени вредности капитала, као и програм и одлуку о својинској трансформацији; доноси одлуку о општим условима за пружање услуга Јавног предузећа; доноси одлуку о утврђивању цена комуналних услуга и других услуга које пружа Јавно предузеће; доноси одлуку о оглашавању; доноси посебан програм коришћења средстава из буџета Града Новог Сада, у складу са законом; предлаже доношење годишњих програма инвестиционих активности Јавног предузећа које се финансирају из буџета Града Новог Сада; доноси инвестиционе програме и програме и критеријуме за инвестициона улагања, за инвестиције које се не финансирају из буџета Града Новог Сада; доноси Пословник о раду Надзорног одбора и друга општа акта у складу са законом и статутом; врши друге послове у складу са законом, статутом Јавног предузећа и прописима којима се уређује правни положај привредних друштава.

Директор предузећа Стеван Лугоња именован је 29. априла 2022. године на период од четири године решењем Скупштине Града Новог Сада број 34-1695/2022-I.

Извршни директор Предузећа је Данијела Бојков.

Директор предузећа: представља и заступа Јавно предузеће; организује и руководи процесом рада; води пословање Јавног предузећа; одговара за законитост рада Јавног предузећа, као и за реализацију одлука и других аката Скупштине Града, Градоначелника и Градског већа; предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење; предлаже годишњи, односно трогодишњи програм пословања Јавног предузећа и одговоран је за његово спровођење; предлаже финансијске извештаје Јавног предузећа; извршава одлуке Надзорног одбора; бира Извршног директора, закључује уговоре о раду са Извршним директором, у складу са Законом којим се уређују радни односи; бира представнике Јавног предузеће у Скупштини друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће; образује комисије, радне групе и радна тела ради извршења одређених послова из делокруга своје надлежности; организује припреме за рад Јавног предузећа у случају ратног или ванредног стања и извршава друге задатке од интереса за одбрану у складу са законом и другим прописима; одлучује о службеном путовању у земљи и иностранству; одлучује о правима, обавезама и одговорностима запослених; надлежан је за информисање јавности о раду Јавног предузећа; доноси акт о организацији и систематизацији и друга општа акта у складу са законом и статутом Јавног предузећа; врши и друге послове одређене Законом, Одлуком Скупштине Града и статутом Јавног предузећа.





## 2. Анализа пословања у 2022. години

Процена резултата пословања је извршена на основу остварених резултата за период јануар – октобар 2022. године.

По процени за 2022. годину приходи ће бити остварени у износу од 706.170.417,30 динара што је за 9,45 % мање од планираних а расходи у износу од 692.006.479,57 динара што је за 9,210% мање у односу на планиране трошкове.

Процена смањења трошкова у 2022. години у односу на планиране се очекује највише код трошкова материјала за израду, трошкова зарада, накнаде зарада и осталих личних расхода, као и трошкова амортизације и резервисања.

Приходи се процењују у мањем износу највише код осталих прихода и то највише код прихода од наплате отписаних потраживања и код прихода од уклађивања вредности имовине.

С обзиром на оваква кретања процењених прихода и расхода у 2022. години Предузеће очекује бруто добит у износу од 14.163.937,73 динара или нето добит у износу од 9.903.937,73 динара.

### 2.1. Процењени физички обим активности у 2022. години

Табела 1. Процењени физички обим активности у 2022. години

Ред број	Врста производа/ врста услуга	Јед мере	План 2022	Процена 2022	Индекс
1	2	3	4	5	6=(5/4)
1.	Продаја киоск карата	Ком	<b>183.000</b>	<b>106.491</b>	<b>0,58</b>
1.1.	Црвена зона		60.000	36.500	0,61
1.2.	Плава зона		100.000	56.000	0,56
1.3.	Бела зона		7.000	2.000	0,29
1.4.	Дневна паркинг карта		5.500	3.200	0,58
1.5.	Најлон пијаца		10.000	7.000	0,70
1.6.	Штранд		500	45	0,00
2.	Продаја карата на паркоматима	Час	<b>0</b>	<b>0</b>	0,00
2.1.	Црвена зона		0	0	0,00
2.2.	Плава зона		0	0	0,00
2.3.	Бела зона		0	0	0,00
2.4.	Штранд		0	0	0,00
3.	Продаја карата на затвореним паркиралиштима	Час	<b>940.000</b>	<b>595.170</b>	<b>0,63</b>
3.1.	Паркиралиште Трг галерије		90.000	0	0,00
3.2.	Паркиралиште код СНП		500.000	415.000	0,83
3.3.	Паркиралиште у Сремској Каменици		350.000	205.000	0,59
4.	Продаја карата путем СМС порука	Час	<b>6.810.500</b>	<b>6.388.088</b>	<b>0,94</b>
4.1.	Црвена зона		2.000.000	1.310.000	0,66
4.2.	Плава зона		5.000.000	4.550.000	0,91

*Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2023. годину*

4.3.	Бела зона		300.000	138.000	0,46
4.4.	Дневна паркинг карта		300.000	265.000	0,88
4.5.	Најлон пијаца		150.000	138.500	0,92
4.6.	Штранд		75.000	94.000	1,25
4.7.	Међународни сајмови		15.500	24.500	1,58
5.	Продаја карата од стране контролора	Ком	<b>3.500</b>	<b>1.350</b>	<b>0,39</b>
5.1.	Међународни сајмови		3.500	1350	0,39
6.	Издавање посебних паркинг карата	Ком	<b>150.000</b>	<b>95.000</b>	<b>0,63</b>
7.	Паушална претплата	Ком	<b>12.700</b>	<b>13.070</b>	<b>1,03</b>
7.1.	Станарске		10.000	11.500	1,15
7.2.	Предузетничка		2.500	1.350	0,54
7.3.	Златна паушална претплата		5.000	4.000	0,80
7.4.	Инвалидске картице (без наплате)		0	0	0,00
7.5.	Аутомобили у јавној својини Града Новог Сада, Полицијске управе и верске заједнице		200	220	1,10
8.	Уклањање возила	Ком	<b>9.090</b>	<b>8.271</b>	<b>0,91</b>
8.1.	По налогу комуналне инспекције		2.590	734	0,28
	<800 kg		200	4	0,02
	801 кг < 1330 kg		1.750	495	0,28
	1331 кг < 1900kg		600	220	0,37
	1901kg >		40	15	0,38
8.2.	По налогу полиције		6.400	5.835	0,91
	<800 kg		300	20	0,07
	801 кг < 1330 kg		4.000	4.350	1,09
	1331 кг < 1900 kg		2.000	1.400	0,70
	1901kg >		100	65	0,65
8.3.	По налогу саобраћајне инспекције		100	2	0,02
9.	Услужно преношење возила	Ком	<b>300</b>	<b>272</b>	<b>0,91</b>
10.	Изнајмљивање бицикала	Час	<b>30.000</b>	<b>15.500</b>	<b>0,52</b>
11.	Корисничка картица за бицикле	Ком	<b>500</b>	<b>295</b>	<b>0,59</b>
12.	Сезонска претплатна карта	Ком	<b>150</b>	<b>36</b>	<b>0,24</b>
13.	Коришћење такси стајалишта	Ком	<b>650</b>	<b>750</b>	<b>1,15</b>
14.	Резервација паркинг места	Воз/дан	<b>250</b>	<b>264</b>	<b>1,06</b>

## 2.2. Биланс стања на дан 31.12.2022. године

Табела 2. Биланс стања на дан 31.12.2022. године

Прилог 1

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2022.	Реализација (процена) на дан 31.12.2022.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001	0	0
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	<b>189.161</b>	<b>217.145</b>
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	48.047	83.898
010	1. Улагања у развој	0004	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	48.047	83.898
013	3. Гудвил	0006	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	0	0
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	141.114	132.729
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	27.899	29.303
023	2. Постројења и опрема	0011	95.188	81.039
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	0	0
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	13.974	16.708
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	4.053	5.679
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	0
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017	0	0
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	0	0
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0

047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	0	0
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	0	427
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	<b>0029</b>	<b>15.505</b>	<b>16.944</b>
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	<b>0030</b>	<b>126.127</b>	<b>127.922</b>
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	25.710	17.869
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	8.700	8.098
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034	650	263
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	16.360	9.508
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0	0
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	67.113	86.220
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	67.113	86.220
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0	0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1.220	497
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1.220	497
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	0
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	0
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	1.000
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	0	1.000
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	0	0
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	21.732	17.212
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	10.352	5.124
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	<b>0059</b>	<b>330.793</b>	<b>362.011</b>

88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	<b>69.513</b>	<b>69.513</b>
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	<b>60.688</b>	<b>42.482</b>
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	44	44
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	0	0
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	0	0
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	60.644	42.438
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	44.540	37.485
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	16.104	4.953
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413	0	0
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	<b>70.997</b>	<b>88.128</b>
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	54.287	73.195
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	54.287	73.195
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	0	0
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	16.710	14.993
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	16.710	14.993
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	0
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	0	0
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	124.100	139.142
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	<b>75.008</b>	<b>92.259</b>
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ	0433	0	0

	(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)			
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	0
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	18.985	25.871
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	18.450	25.106
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	18.450	25.106
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	0	0
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	0	0
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	37.543	41.282
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	22.426	27.399
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	12.550	12.518
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	2.597	1.365
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0	0
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	<b>330.793</b>	<b>362.011</b>
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	<b>69.513</b>	<b>69.513</b>

### 2.3. Биланс успеха за период од 01.01.2022. до 31.12.2022. године

Табела 3. Биланс успеха за период 01.01.- 31.12.2022. године

Прилог 1а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2022.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	<b>1001</b>	<b>741.868</b>	<b>703.793</b>
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	618.526	586.283
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	618.526	586.283
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	123.342	104.012
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	13.498
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	<b>1013</b>	<b>673.534</b>	<b>684.027</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	0	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	40.500	27.358
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	365.555	329.919
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	268.799	253.989
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	43.411	41.019
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	53.345	34.911
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	41.500	31.519
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	38.873
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	142.459	137.250
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	4.500	2.031
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	79.020	117.077
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	<b>1025</b>	<b>68.334</b>	<b>19.766</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	<b>1026</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	<b>1027</b>	<b>500</b>	<b>317</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	500	307
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	10
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	<b>1032</b>	<b>180</b>	<b>112</b>
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ,	1033	0	0



	ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	180	95
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	15
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	2
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	<b>1037</b>	<b>320</b>	<b>205</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	<b>1038</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	22.000	0
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	67.000	0
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	15.500	2.060
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	21.000	7.474
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	<b>1043</b>	<b>779.868</b>	<b>706.170</b>
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	<b>1044</b>	<b>761.714</b>	<b>691.613</b>
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	<b>1045</b>	<b>18.154</b>	<b>14.557</b>
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	<b>1046</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047	0	0
59-69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048	500	392
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	<b>1049</b>	<b>17.654</b>	<b>14.165</b>
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	<b>1050</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	1.550	4.260
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0	0
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054	0	0
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	<b>1055</b>	<b>16.104</b>	<b>9.905</b>
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	<b>1056</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	0	0

## 2.4. Извештај о токовима готовине за период од 01.01.2022.- 31.12.2022. године

Табела 4. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01- до 31.12.2022. године

Прилог 16

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2022.
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	<b>3001</b>	<b>949.442</b>	<b>921.904</b>
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	872.942	845.693
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	500	305
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	76.000	75.906
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	<b>3006</b>	<b>753.924</b>	<b>846.450</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	425.385	401.429
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	365.555	350.683
4. Плаћене камате у земљи	3010	180	30
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0
6. Порез на добитак	3012	3.500	10.308
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	95.000	84.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	0
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	59.822	75.454
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>3017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Продаја акција и удела	3018	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0
5. Примљене дивиденде	3022	0	0
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>	<b>41.280</b>	<b>35.988</b>
1. Куповина акција и удела	3024	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	44.820	35.988
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	44.820	35.988
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	<b>3029</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Увећање основног капитала	3030	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>	<b>4.077</b>	<b>36.040</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	20.000

5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0
6. Остале обавезе	3043	0	0
7. Финансијски лизинг	3044	0	14.700
8. Исплаћене дивиденде	3045	7.056	1.340
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	7.056	36.040
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	<b>3048</b>	<b>949.442</b>	<b>921.904</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	<b>3049</b>	<b>941.496</b>	<b>918.478</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	7.946	3.426
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	0	0
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	13.786	13.786
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053	0	0
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054	0	0
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	<b>3055</b>	<b>21.732</b>	<b>17.212</b>

## 2.5. Анализа остварених индикатора пословања и разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Однос планираних и реализованих (процењених) индикатора пословања показују одређена одступања која су узрокована првенствено мањом реализацијом планираних прихода у претходној години. Смањењу прихода, као полазне основе свих анализа, су условиле многе прилике, како временске, које битно утичу на наплату паркирања током године, тако и организационе, зависност од рада надлежних инспекцијских органа (МУП и комуналних инспекција) у делу уклањања непрописно паркираних возила.

Рацио број је смислени однос једне билансне позиције према другој изражен у јединственој математичкој формули. Најважнија је интерпретација добијених вредности (које су обично у форми стопа или коефицијената).

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију. ЕБИТДА се повећава или смањује услед повећања или смањења губитка с назнаком да су трошкови амортизације готово исти за посматране периоде.

ROA (Return on Assets) је стопа приноса средстава и добија се тако што се у однос стави нето добит са укупним средствима и помножи са 100.

ROE (Return on Equity) представља стопу приноса капитала и рачуна се тако што се у однос стави нето добит са капиталом и помножи са 100, и стопа приноса капитала је у директној вези са већом реализованом добити у односу на план 2022. године.

Оперативни новчани ток представља новчани ток из пословних активности (у табели новчаних токова).

Односа дуг/капитала такође спада у групу рација биланса стања и показује у којој мери предузеће користи дуг као извор финансирања и представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) помножен са 100. Овај рацио нам указује на колико позајмљених средстава долази јединица сопственог капитала, односно коефицијент задуживања. Предузеће има смањење овог рацио у односу на ранији период с обзиром на чињеницу да се предузеће више кредитно не задужује.

Ликвидност је способност предузећа да измири своје обавезе. Спада у групу рација биланса стања. Рачуна се тако што се у однос стављају обртно средства и краткорочне обавезе предузећа. Просек се креће око 2, мада он зависи од привредне гране. Предузећа са коефицијентом 2:1 или већим, има добру способност сервисирање обавеза. Паркинг сервис има задовољавајућу способност за измирење својих обавеза како у

уговореним тако и у законским роковима. Треба имати у виду да сувише низак рацио ликвидности угрожава ликвидност а сувише висок угрожава профитабилност предузећа.

Укупна вредност капитала Предузећа је у већа од планираних вредности за 2022.годину.

Укупна вредност имовине Предузећа је у директној вези са инвестицијама, те је већа реализација реализација планираних инвестиција у 2022. години – набавка основних средстава, је довела и до веће вредности укупне имовине Предузећа у односу на план.

Реализовани пословни приходи Предузећа су мањи у односу на план за око 5% највише у делу прихода од паушалне претплате за предузетнике и од прихода од наплате посебних паркинг карата. Правана лица се све више одлучују на резервисање паркинг места уместо куповине годишњих претплатних карата. Утужења за ненаплаћена потраживања, највише од физичких лица, су утицала на смањење приход од посебних паркинг карата.

Мања реализација пословних расхода у односу на план за 2022. годину (за око 8%) се огледа највише у исправци вредности потраживања од купаца. Предузеће је и у 2022. години наставило са праксом наплате потраживања од купаца на име посебних паркинг карата, првенствено физичких лица, преко Коморе јавних извршитеља, што је утицало на смањење ових трошкова.

Пословни резултат је у директној вези са пословним приходима и расходима, те стим у вези показује мању реализовану вредност у односу на план.

Нето резултат предузећа показује већи проценат реализације у односу на план за 2022. годину и у директној је вези са смањењем трошкова усклађивања вредности финансијске имовине евидентираних у билансу успеха на групи конта 58.

Број запослених и просечна нето зарада је у оквиру планираних вредности за 2022. годину.

## **2.6. Активности за унапређење процеса пословања**

Основне функције предузећа у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга на територији Града Новог Сада.

У том смислу, у протеклом периоду укупно пословање и развој предузећа су у великој мери подређени унапређењу и развоју поверених делатности, и то:

- набавком и активирањем специјалног возила паук као и зимске опреме високе технологије који подржавају оптимизацију рада у условима зимског и летњег одржавања уз лакшу контролу и управљање транспортом и зимском службом;
- набавком опреме за обележавање хоризонталне сигнализације;
- изградњом нове станица за бицикле;
- изградњом привремених паркиралишта – закуп и уређење земљишта;
- реорганизацијом послова кроз нову систематизацију радних места како би се наставио процес позитивног пословања и обезбедило несметано функционисање предузећа;
- као и увођењем финансијског управљања и контроле.

Обезбедити функционисање и рад СМС система на другој локацији предузећа и креирати резервну копију СМС система (Disaster Recovery локација) коју је могуће покренути у случајевима након догађаја као што су природна катастрофа, сајбер напад и слично. Функционалност Disaster Recovery локације обезбеђује се методом за враћање приступа и функционалности својој ИТ инфраструктури. Обезбеђивање Disaster Recovery локације је један аспект континуитета у раду пословања предузећа.

## **2.7. Спроведене активности у области корпоративног управљања**

Закон о јавним предузећима који је ступио на снагу 4. марта 2016. године донео је низ новина, међу којима су и оне које се односе на корпоративизацију јавних предузећа, како у делу услова који морају да

задовоље лица која се кандидују за директора јавног предузећа, тако и у делу стратешког и текућег планирања и контроле пословања јавних предузећа, али и вероватног будућег претварања јавних предузећа у акционарска друштва.

Корпоративно управљање обухвата односе између директора (менаџмента) предузећа, надзорног одбора и других носилаца интереса, али и цео систем кроз који се постављају циљеви предузећа и утврђују механизми за њихово остваривање. Добро корпоративно управљање има позитиван утицај на позицију предузећа кроз различите ефекте, те предузеће предузима кораке како би се постигао бољи:

- учинак и ефикасност (побољшање праксе управљања у предузећу ће се спроводити кроз побољшање система одговорности и на тај начин смањити ризик да запослени у предузећу изврше превару или да послују у сопствену корист);
- боља тржишна позиција (побољшање управљања кроз поштовање стандарда корпоративног управљања доводе до лакшег приступа тржишту капитала);
- боља репутација (повећати напоре за побољшање репутације предузећа што ће резултирати повећањем поверења јавности и обезбедити већу разлику између вредности предузећа на тржишту капитала и рачуноводствено утврђене имовине).

У циљу даљег унапређења корпоративног управљања Предузеће је у 2017. години започело свеобухватни процес увођења Финансијског управљања и контроле (ФУК) који је завршило у 2020. години. План је да се и у 2023. години настави спровођење и кконтинуирана надоградња Финансијског управљања и контроле (ФУК) у складу са законском регулативом.

### **3. Циљеви и планиране активности за 2023. годину**

#### **3.1. Циљеви предузећа**

Будући развој Предузећа се види у настављању стратегије стабилног раста уз уштеде у Предузећу. Стратешки циљеви Предузећа су:

- обезбеђење континуираног раста изражено обимом пружених услуга (повећање број продатих карата путем SMS и већа наплата посебних паркинг карата);
- држање корака са потенцијалном конкуренцијом, с фокусом на повећање продуктивности и побољшање квалитета пружања услуга у сфери SMS наплате паркирања.

Глобални циљеви

Предузеће намерава да настави започети процес у области паркирања на постојећем тржишту услуга, штитећи и јачајући своју позицију.

Уколико се у општим назнакама искажу циљеви по својим приоритетима, онда би редослед циљева ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад био следећи:

- Очување и одржавање комуналног реда - Обезбедити очување комуналног реда као једног од битних циљева бављења комуналном делатношћу.
- Задовољство корисника и квалитет и сигурност услуга - Услуге обављати квалитетно, сигурно и по повољним ценама.
- Добит - Обезбеђење задовољавајућег износа добити на годишњем нивоу који би био довољан за издвајање дела у корист локалне самоуправе и средстава за дугорочно планирање развоја.
- Стандард запослених - Зараде запослених, сигурни услови за рад и социјална сигурност морају бити првенствена брига менаџмента Предузећа.
- Продуктивност - Продуктивност рада подићи на завидан ниво али који неће водити претераном изнуривању запослених и раубовању средстава.

- Сигурност и еколошка безбедност - Поштовати сигурносне и еколошке стандарде како не би долазило до повреда, губитка имовине и како би се избегла било каква опасност за околину.
- Друштвена одговорност - Брига Предузећа је и да допринесе богатству заједнице и локалне самоуправе, да поштује закон и спречава штете.
- Информациона безбедност - Обезбеђује се поверљивост, доступност и интегритет података којима управља ЈКП Паркинг сервис. Ради обезбеђења безбедности и континуитета у раду СМС система информациона опрема у сервер салама се редовно проверава и обнавља.

### 3.1.1. Циљеви предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Табела 5. Циљеви предузећа са кључним индикаторима

Прилог 2

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2023. год	2024. год	2025. год		
Реконструкција паркинг места	Број реконструисаних паркинг места	2022	40	100	100	100	Евиденција предузећа	Реконструкција паркиралишта
Обезбеђивање вишег нивоа услуге и већи комфор корисника	Број новоизграђених паркинг места	2022	320	300	300	300	Евиденција предузећа	Изградња саобраћајних површина
Обезбеђивање комуналног реда у области паркирања	Број пренетих аутомобила из прекршаја	2022	7.500	8.000	8.500	9.000	Евиденција предузећа	Набавка специјалног возила "Паук"
Већи ниво квалитета услуге путем повећања капацитета паркиралишта за бицикле	Капацитет паркиралишта за бицикле	2022	170	140	140	200	Евиденција предузећа	Постављање држача за бицикле

### 3.2. Кључне активности предузећа

Активности ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад проистичу из његове визије, традиције, везаности за основну делатност.

С тим у вези, активност Предузећа је да обезбеди квалитетне услуге у области паркирања за своје клијенте по прихватљивим ценама на начин да ојача своју позицију на тржишту.

Тржишне активности подразумевају континуирано побољшање перформанси у корист оснивача, Предузећа, запослених и клијената.

Корисници наших услуга - Примарна брига Предузећа је стварање резултата у складу са очекивањима наших клијената, запослених, менаџмента, синдиката, и друштвене заједнице.

Оснивач - Предузеће је у обавези да штити и повећа вредност Предузећа, као и да сачува поверење у стил и имиџ Предузећа.

Запослени - Предузеће верује у сваког запосленог, подстиче га, јача креативност и награђује праве вредности. Квалитетан Колективни уговор додатно осигурава статус радника.

Друштвена одговорност - Менаџмент је посвећен настојању да поштује закон, побољша квалитет живота и води бригу о животној средини.

### 3.3. Анализа тржишта

Специфичан тржишни положај који је Предузећу дат, с обзиром на обављање делатности од општег интереса, омогућава Предузећу, условно речено, монополски положај. Будућа тржишна позиција умногоме ће зависити од стратегије паркирања у Новом Саду односно даљих праваца финансирања у овој области (различити облици јавно приватног партнерства).

Процена тржишног удела – Предузеће на територији Града Новог Сада има монополски положај а самим тим и лидерску позицију. Све своје приходе остварује на домаћем тржишту.

Тржиште набавке основних сировина и материјала је стабилно и оријентисано на домаће тржиште.

Анализа конкуренције - предузећа у односу на растућу конкуренцију на постојећем тржишту лежи у чињеници да је систем SMS плаћања паркинг услуга нешто што је предузеће урадило само, инвентивношћу запослених у Предузећу. Оно што може, а већ издваја наше Предузеће је обрада и контрола SMS наплате у другим градовима и општинама и поред присутне конкуренције од стране приватних компанија у Србији у овој сфери пословања.

План продаје и анализа потенцијалног новог производа/услуге - промоцији као процесу комуникације између Предузећа и корисника наших услуга се поклања изузетна пажња. Предузеће ради на усавршавању услуга које се нуде корисницима како применом савременије технике и технологије тако и са стручном радном снагом у коју се континуирано улаже.

Анализа повећања обима производње – континуираним улагањима у опрему и средства рада у последњих неколико година предузеће побољшава услове рада а самим тим и радне капацитете. Реорганизацијом радних места са прецизним описом послова и пословном стратегијом је омогућено да се у наредном периоду настави са остваривањем основне делатности у повећаном обиму.

### **3.4. Анализа ризика предузећа**

#### **3.4.1. Ставови Предузећа према ризицима**

- све активности које спроводи „Паркинг сервис“ морају бити у складу са циљевима а не у супротности са њима;
- све активности у сваком тренутку ће бити у складу са захтевима законодваног оквира;
- све активности које носе ризик значајног штетног публицитета или друге штете за Паркинг ће се избећи;
- све активности морају резултирати користима које представљају вредност за новац;
- све активности и са њима повезани финансијски издаци морају бити обухваћени финансијским планом.

#### **3.4.2. Идентификација ризика**

Дефиниције ризика се разликују у односу на законски оквир, односно прихваћену праксу у одређеној области. Кључни елементи обично укључују могућност дешавања одређеног догађаја који ће имати негативан утицај на остваривање циљева организације.

Идентификовање ризика је први корак у изградњи профила ризика у организацији. Не постоји један једини исправан начин да се документују профили ризика у организацији, али је документовање од кључне важности за ефективно управљање ризицима. Не постоји свеобухватна листа ризика која може утицати на остварење циљева организације, али на основу претходног „дефинисања“ ризика, у наставку су категорије које су биле посматране при идентификацији ризика:

- све што представља претњу по способност организације да оствари своје законске обавезе;
- све што представља претњу за остваривање циљева одељења, програма или службе која грађанима пружа услуге;
- све што може да угрози репутацију организације или поверење јавности у њу;
- неуспешна одбрана од недоличности, злоупотребе, штете, губитка јавне имовине или добијања мале вредности за новац;
- непоштовање прописа као што су прописи везани за здравље и безбедност на раду;
- неспособност да се одговори или да се управља околностима на начин који спречава или своди на минимум негативне ефекте на пружање јавних услуга.

#### **3.4.3. Анализа ризика**

Анализа ризика представља скраћивање првог низа ризика како би се добила конзистентнија листа са ризицима разврстаним по природи (категорији) узрока и последица. У анализи ризика такође је важно описати шта је узрок, а шта последица, као и информације неопходне за процену и решавање ризика.

Неке ризике треба делегирати другим одељењима и нижим нивоима у предузећу. О неким треба известити више нивое руководства, нарочито у случајевима где организација нема могућности да умањи или спроведе планове за непредвиђене ситуације.

### 3.4.4. Категорије ризика

Постоје три основне врсте ризика у смислу врсте последица који имају на организацију (иако ризици могу спадају у више од једне категорије и готово сви имају финансијске последице, чак и ако су оне индиректне):

- Финансијски ризик – догађаји који имају индиректан финансијски утицај и могу водити повећању трошкова (или губитку прихода)
- Оперативни ризик - догађаји или радње које могу прекинути пружање услуга или резултати у одступањима у циљевима
- Ризик по репутацију - догађаји или радње које могу угрозити углед организације.

Ови ризици могу настати као резултат следећих узрока:

- Екстерна питања – ван контроле организације, као што су промене закона
- Оперативна питања – као што је отказ погона или машина које утичу на пружање услуга
- Промена – организације се повремено мења, можда да би испунила законске захтеве, или то може бити део реорганизације, што може водити слабљењу контрола, а онда и додатним ризицима.

### 3.4.5. Оцењивање ризика

Последица ризика заснована је на два фактора – утицај и вероватноћа, тако да следећи корак представља њихово мерење. Мерење ризика бави се питањем „шта је потенцијална последица ризика?“

И утицај и вероватноћа мериће се наспрот три величине. Важно је напоменути да свака организација самостално одлучује која категоризација најбоље одговара њеним потребама.

### 3.4.6. Пословни ризици и план управљања ризицима

Табела 6. Пословни ризици и план управљања ризицима

Прилог 3

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика(2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика ( у 000 динара)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Нефункционисање система за наплату путем м-паркинг услуге	3	Висока	3	Велики	9	Висок	21.000	Успостављање јасне процедуре:обавештење руководиоцу службе за одржавање паркиралишта и гаража када систем не ради како се не би издавале ППК корисницима.
Лобирање код оснивача (управе) и сарадника(МУП,инспекције)	2	Умерена	3	Велики	6	Висок	10.000	Директор да задужи Помоћнике директора, свако за своју област да организују сарадњу са надлежним како би правовремено могло да се реагује на новонастале ситуације, измене закона и



Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2023. годину

								прописа
Проглашење нормативних аката неадекватним (Одлука о јавним паркиралиштима)	2	Умерена	3	Велики	6	Висок	10.000	Заједнички наступ са предузећима које се баве сличном или истом делатношћу чиме се апострофирају проблеми а самим тим њихово решавање на државном нивоу
Блокада рачуна предузећа услед одштетних захтева корисника	2	Умерена	3	Велики	6	Висок	10.000	Санирати кварове на паркиралиштима у најкраћем могућем року, увести процедуру о току овог пословног процеса
Непрописна наплата услуге одношења непрописно паркираних возила	2	Умерена	3	Велики	6	Висок	10.000	Спровођење дисциплинског поступка са казним мерама
Технички проблеми у систему наплате	2	Умерена	3	Велики	6	Висок	10.000	Након пријаве квара, одмах се обавештава подизвођач да изађе на терен; обука запослених да могу да врше основне поправке на опреми (добивање сертификата); написати процедуру о овом пословном процесу
Уништавање података на серверима предузећа	2	Умерена	3	Велики	6	Висок	10.000	Јасна процедура како се у случају „незгода“ враћају подаци (тестирања да ли је то изводљиво једном у 6 месеци са извешајем менаџменту).
Смањен одзив корисника за плаћање услуга ЈКП „Паркинг Сервис“ Нови Сад	2	Умерена	3	Велики	6	Висок	10.000	Анализа повратних информација од корисника и извештавање менаџмента, предузимање казних и дисциплинских мера, увести додатне контроле
Некоректан тртман предмета у судском спору покренутих од стране ЈКП „Паркинг Сервис“ Нови Сад	2	Умерена	2	Умерен	4	Умерен	8.000	Из контакта са судијама идентификовати проблеме у судском спору, те формирати модел по којем ће се покретати судски спорови
Телекомуникациони проблеми у преносу података (2 локације)	2	Умерена	2	Умерен	4	Умерен	2.000	Инсталација стабилног решења у преносу података (коришћење кабловске инфраструктуре, оптике итд).
Неиспуњење захтева корисника у погледу расположивости паркинг места	2	Умерена	2	Умерен	4	Умерен	2.000	Ширење зоне паркирања на поседе приватног власништва и изградња нових паркиралишта и гаража

Набавка и одржавање опреме(пауци,пда,видео паук кофери,фотоапарати,сервери)	2	Умерена	2	Умерен	4	Умерен	8.000	Прецизно планирање јавних набавки у складу са могућностима и реалним показатељима предузећа
Непоштовање прописа из области заштите животне средине	2	Умерена	2	Умерен	4	Умерен	2.000	Јасно написана стратегија управљања отпадом (минимизација отпада,адекватно управљање)
Непоштовање прописа из безбедности и здравља на раду	2	Умерена	2	Умерен	4	Умерен	2.000	Редовна контрола и надзор над процесима рада у предузећу са аспекта безбедности и здравља на раду
Злоупотреба права на предузетничку и станарску претплатну карту	2	Умерена	2	Умерен	4	Умерен	1.000	Контрола и ригорозна примена ревидираних правилника
Раскидање уговора са добављачима услед неиспуњавања уговорених обавеза	3	Висока	1	Низак	3	Умерен	2.000	Истраживање тржишта у циљу проналажења понуђача за реализацију неопходних услуга,ригорозније уговорне одредбе
Појава конкуренције на тржишту паркирања у граду	3	Висока	1	Низак	3	Умерен	2.000	Проширење капацитета и правовремено одговарање на захтеве корисника; развој узајамних добрих односа са оснивачем и управама
Немогућност тужица на доношење одлука које се тичу паркирања на градском нивоу(прекомерно проширење зоне наплате,одржавање свих паркинга,неажурност у заштити паркинг површина)	3	Висока	1	Низак	3	Умерен	8.000	Ажурно позиционирање предузећа у градским структурама и правовремено заступање интереса предузећа
Нарушавање партнерског односа између предузећа и медија	3	Висока	1	Низак	3	Умерен	2.000	Одржавање сталних контаката са медијима,брзо и ефикасно реаговање на захтеве медија
Немогућност извршења налога управа због кратких рокова	2	Умерена	1	Низак	2	Низак	2.000	Враћати решења управи на исправљање рокова
Отказ уговора о сарадњи у корист других даваоца услуга наплате паркинга	2	Умерена	1	Низак	2	Низак	2.000	Измена комерцијалних услова наспрам развоја тржишта, проактиван комерцијални приступ у остваривању сарадње.

### 3.5. Планирани индикатори за 2023. годину

Табела 7. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

Прилог 4

у 000 динара

		2020. год	2021. год	2022. год	2023. год
<b>Укупни капитал</b>	План	44.142	44.406	60.688	47.274
	Реализација	37.837	44.584	42.482	
% одступања реализације од плана		85,72	100,40	700,00	
% одступања реализације у односу на реализацију		89,64	117,83	95,29	

		претходне године			
<b>Укупна имовина</b>	План	308.110	313.833	330.793	358.800
	Реализација	336.408	294.919	362.011	
% одступања реализације од плана		109,18	93,97	109,44	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		104,14	87,67	122,75	
<b>Пословни приходи</b>	План	580.867	659.601	741.868	756.606
	Реализација	535.448	636.889	703.793	-
% одступања реализације од плана		92,18	96,56	94,87	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		89,28	118,95	110,50	
<b>Пословни расходи</b>	План	504.232	569.266	673.534	728.071
	Реализација	508.145	554.082	684.027	-
% одступања реализације од плана		100,78	97,33	101,56	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		91,89	109,04	116,96	
<b>Пословни резултат</b>	План	76.634	90.335	68.334	28.535
	Реализација	27.303	82.207	19.766	-
% одступања реализације од плана		35,63	91,00	28,92	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		58,36	301,09	24,04	
<b>Нето резултат</b>	План	7.891	8.155	16.104	9.585
	Реализација	704	14.111	9.904	-
% одступања реализације од плана		8,92	173,03	61,50	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		5,11	2.004,40	70,19	
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	220	226	226	226
	Реализација	226	226	226	-
% одступања реализације од плана		102,73	100,00	100,00	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		102,26	100,00	100,00	
<b>Просечна нето зарада</b>	План	57.823,02	60.768,11	65.164,92	81.501,30
	Реализација	55.542,75	58.942,30	67.490,95	-
% одступања реализације од плана		96,06	97,00	103,57	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		112,26	106,12	114,50	
<b>Инвестиције</b>	План	131.150	119.950	158.590	105.800
	Реализација	88.862	84.413	123.261	-
% одступања реализације од плана		67,76	70,37	77,72	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		71,21	94,99	146,02	

Табела 8. Рацио анализа

у 000 динара

	2020. година реализација	2021. година реализација	2022. година реализација (процена)	План 2023. година
ЕБИТДА	39.436	47.736	45.891	47.050
ROA	2,56	4,78	2,74	2,67
ROE	5,43	31,65	23,22	20,28
Оперативни новчани ток	28.241	11.415	17.212	24.236
Дуг/капитал	0,39	0,46	0,24	0,23
Ликвидност	198,3	1,57	1,39	1,40
% зарада у пословним приходима	53,37	46,30	46,88	52,31

**Табела 9. Анализа планираног и реализованог кредитног задужења**

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021.	Стање на дан 31.12.2022.	План на дан 31.12.2023.
Кредитно задужење без гаранције државе	30.000	39.254	16.708	8.583
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
<b>Укупно кредитно задужење</b>	<b>30.000</b>	<b>39.254</b>	<b>16.708</b>	<b>8.583</b>

**Табела 10. Анализа планираних и реализованих прихода из буџета**

у 000 динара

		2020. година	2021. година	2022. година	План 2023. година
Субвенције	План	35.000	57.500	75.906	65.000
	Пренето	35.000	57.448	75.906	
	Реализовано	35.000	57.448	75.906	
Остали приходи из буџета	План	0	0	0	
	Пренето	0	0	0	
	Реализовано	0	0	0	
Укупно приходи из буџета	План	35.000	57.500	75.906	
	Пренето	35.000	57.448	75.906	
	Реализовано	35.000	57.448	75.906	-

Приходи и расходи предузећа за 2023. годину су планирани на основу прихода и расхода остварених у периоду јануар – октобар 2022. године.

Планирани приходи у износу од 761.606.000,00 динара већи су од процењених за 7,85 % а за 2,34% мањи од нивоа планираних за 2022. годину.

Планирани трошкови за 2023. годину износе 749.760.953,74 динара што представља повећање од 8,35% од процењених износа за 2022. годину а за 1,63% мањи од нивоа планираних за 2022. годину

Обзиром да су планирани приходи већи од планираних трошкова за 2023. годину планирана је бруто добит Предузећа у износу од 11.845.046,26 динара (нето добит у износу од 9.585.046,26 динара).

Предузеће има задовољавајућу способност за измирење својих обавеза како у уговореним тако и у законским роковима (ликвидност с креће у границама просека – 1,40).

Однос дуга и капитала који се креће у граници од 0,23 нам указује да предузеће не користи дуг као извор финансирања.

Планирани број запослених је на нивоу процењених за 2022. годину.

Планирана просечна зарада запослених је на већем нивоу у односу на раније године а све у складу са смерницама за израду програма пословања.

### 3.6. Активности предузећа у циљу унапређења корпоративног управљања

Предузеће планира да у 2023. години настави са унапређењем система финансијског управљања и на тај начин унапреди корпоративно управљање.

ФУК ће допринети:

- успостављању јачег процеса доношења одлука у предузећу,
- адекватном распоређивању пословних активности и употреби средстава у складу са стратешким циљевима Предузећа,
- индетификовању критичких момената у којима Предузеће треба да доноси одлуке,

- побољшању раније организоване интерне ревизије у циљу надзора успостављених и имплементираних политика и процедура,
- побољшању система одговорности, а тиме и смањењу ризика да запослени у јавном предузећу изврше превару или да послују у сопствену корист.

Предузеће планира да у 2023. години усвоји и почне са применом сертификате за Стандард ИСО 14001:2015 и Стандард ИСО 45001:2018 чиме би се унапредио систем корпоративног управљања.

## 4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама

### 4.1. Планирани биланс стања на дан 31.12. 2023. године

Табела 11. Биланс стања на дан 31.12.2023. године

Прилог 5

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2023.	План 30.06.2023.	План 30.09.2023.	План 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	208.374	218.228	207.147	211.358
01	<b>И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	86.639	81.488	75.742	75.590
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	86.639	81.488	75.742	75.590
013	3. Гудвил	0006	0	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	0	0	0	0
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0	0	0
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	121.235	131.740	130.905	135.268
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	27.899	27.899	27.899	27.899
023	2. Постројења и опрема	0011	73.410	84.750	84.750	89.950
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	0	0	0	0
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	15.873	15.038	14.203	13.366
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	4.053	4.053	4.053	4.053
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0	0	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	0	0	0
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017	0	0	0	0
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	0	0	0	0
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0	0	0
043, 050 (део) и	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих	0021	0	0	0	0

Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2023. годину

051 (део)	лица у земљи					
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	0	0	0	0
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	500	500	500	500
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029	15.505	15.505	15.505	15.505
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	124.566	110.201	106.437	131.937
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	16.354	14.019	11.685	25.710
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	8.700	8.700	8.700	8.700
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	0	0	0	0
13	3. Роба	0034	650	650	650	650
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	7.004	4.669	2.335	16.360
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0	0	0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0	0	0	0
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	85.320	85.982	74.293	78.025
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	85.320	85.982	74.293	78.025
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0	0	0	0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0	0	0
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1.220	1.220	1.220	1.220
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1.220	1.220	1.220	1.220
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	0	0	0
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	0	0	0
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	1.000	1.000	1.000	1.000
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	0	0	0	0
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер	0054	0	0	0	0

	вредности кроз Биланс успеха					
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	0	0	0	0
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	17.022	4.330	14.589	24.236
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	3.650	3.650	3.650	4.250
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	348.445	343.934	329.089	358.800
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	69.513	69.513	69.513	69.513
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	43.316	44.771	45.824	47.274
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	44	44	44	44
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	0	0	0	0
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	0	0	0	0
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	43.272	44.727	45.780	47.230
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	42.438	42.438	42.438	42.438
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	834	2.289	3.342	4.792
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413	0	0	0	0
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0	0	0
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	88.013	85.965	83.917	81.869
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	73.195	73.195	73.195	73.195
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	73.195	73.195	73.195	73.195
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	0	0	0	0
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	14.818	12.770	10.722	8.674
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	14.818	12.770	10.722	8.674
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	0	0	0

413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0	0	0
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	0	0	0	0
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	153.142	147.142	141.142	135.142
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	63.974	66.056	58.206	94.515
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	0	0	0
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	13.185	7.380	1.580	18.985
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	13.740	18.450	18.450	29.507
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	0	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	13.740	18.450	18.450	29.507
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	0	0	0	0
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	0	0	0	0
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	37.049	40.226	38.176	46.023
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	28.426	28.426	28.426	30.426
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	7.973	10.500	7.800	13.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	650	1.300	1.950	2.597
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0	0	0	0
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455	0	0	0	0
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	348.445	343.934	329.089	358.800



89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	69.513	69.513	69.513	69.513
----	-----------------------	------	--------	--------	--------	--------

#### 4.2. Планирани биланс успеха за 2023. годину

Табела 12. Биланс успеха за период 01.01.- 31.12. 2023. године

Прилог 5а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2023.	План 01.01- 30.06.2023.	План 01.01- 30.09.2023.	План 01.01- 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	185.402	370.803	556.205	756.606
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	164.102	328.203	492.305	656.406
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	164.102	328.203	492.305	656.406
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	0	0	0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	21.300	42.600	63.900	85.200
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0	0	15.000
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	179.070	357.394	535.526	728.071
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	0	0	0	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	10.125	20.250	30.375	40.500
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	97.127	193.509	290.698	395.801
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	76.582	153.234	229.965	306.909
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	11.602	23.215	34.840	46.497
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	8.943	17.060	25.893	42.395
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	8.750	17.500	26.250	35.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	12.500	25.000	37.500	50.000
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	27.063	54.125	81.188	108.250
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	4.500
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	23.505	47.010	70.515	94.020
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	<b>6.332</b>	<b>13.409</b>	<b>19.679</b>	<b>28.535</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	0	0	0	0
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	<b>123</b>	<b>245</b>	<b>368</b>	<b>500</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0	0	0

662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	123	245	368	490
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	0	0	10
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0	0	0
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	<b>38</b>	<b>75</b>	<b>113</b>	<b>190</b>
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	38	75	113	150
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	0	0	25
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	0	0	15
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	<b>85</b>	<b>170</b>	<b>255</b>	<b>310</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	0	0	0	0
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	0	0	0	0
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	0	0	0	0
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	2.060	1.000	2.000	3.000
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	7.474	5.250	10.500	15.750
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	<b>186.524</b>	<b>373.048</b>	<b>559.572</b>	<b>761.106</b>
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	<b>184.357</b>	<b>367.969</b>	<b>552.388</b>	<b>749.261</b>
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	<b>2.167</b>	<b>5.079</b>	<b>7.184</b>	<b>11.845</b>
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046	0	0	0	0
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047	0	0	0	0
59-69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048	500	500	500	0
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	<b>1.667</b>	<b>4.579</b>	<b>6.684</b>	<b>11.854</b>
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050	0	0	0	0
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	0	0	0	2.260
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0	0	0
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0	0	0	0
723	<b>Т. ИСПЛАЂЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054	0	0	0	0
	<b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	<b>1.667</b>	<b>4.579</b>	<b>6.684</b>	<b>9.585</b>
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056	0	0	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0	0	0

	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		0	0	0	0

#### 4.3. Планирани токови готовине за 2023. годину

Табела 13. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2023. године

Прилог 56

у 000 дин

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2023.	План 01.01- 30.06.2023.	План 01.01- 30.09.2023.	План 01.01- 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>					
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3001	222.734	450.468	743.072	955.935
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3002	222.609	445.218	677.697	890.435
3. Примљене камате из пословних активности	3003	0	0	0	0
4. Примљене камате из редовног пословања	3004	125	250	375	500
5. Остали приливи из редовног пословања	3005	0	5.000	65.000	65.000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>					
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3006	218.243	449.789	704.442	902.764
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3007	94.286	203.304	334.716	409.517
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3008	0	0	0	0
4. Плаћене камате у земљи	3009	98.910	197.610	296.411	395.500
5. Плаћене камате у иностранству	3010	40	75	115	150
6. Порез на добитак	3011	0	0	0	0
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3012	650	1.300	1.950	2.597
8. Остали одливи из пословних активности	3013	23.750	47.500	71.250	95.000
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3014	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3015	4.491	0	38.667	53.171
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>					
1. Продаја акција и удела	3016	0	0	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3017	0	0	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3018	0	0	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3019	0	0	0	0
5. Примљене дивиденде	3020	0	0	0	0
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>					
1. Куповина акција и удела	3021	2.650	11.340	11.340	16.540
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3022	0	0	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3023	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3024	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3025	2.650	11.340	11.340	16.540
<b>C. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>					
1. Увећање основног капитала	3026	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3027	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3028	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3029	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3030	0	0	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3031	0	0	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3032	0	0	0	0

<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	2.031	2.031	17.031	26.984
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0	15.000	20.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0	0	0
6. Остале обавезе	3043	0	0	0	0
7. Финансијски лизинг	3044	2.031	2.031	2.031	2.031
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	0	0	4.953
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	2.031	2.031	17.031	26.984
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	<b>222.734</b>	<b>450.468</b>	<b>743.072</b>	<b>955.935</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	<b>222.924</b>	<b>463.160</b>	<b>732.816</b>	<b>946.288</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	0	0	10.259	9.647
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	190	12.693	0	0
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	<b>17.212</b>	<b>17.022</b>	<b>4.330</b>	<b>14.589</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053	0	0	0	0
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054	0	0	0	0
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	<b>3055</b>	<b>17.022</b>	<b>4.330</b>	<b>14.589</b>	<b>24.236</b>

#### 4.4. Планирани приходи

Приходи предузећа за 2023. годину су планирани на основу прихода остварених за период јануар – октобар 2022. године. Планирани приходи у износу од 779.868.335,09 динара већи су од процењених за 18,91 % а за 13,75% од нивоа планираних за 2022. годину.

Највећи раст прихода се планира од продаје карата путем СМС порука; из разлога што ће предузеће и у 2023. години чинити напоре да корисницима омогући плаћање свих услуга путем СМС порука (услуге плаћања паркинга за време одржавања сајамских манифестација, плаћања ППК карте и друге услуге за које то до сада није било могуће); из разлога што ће предузеће склопити уговор и са осталим оператерима мобилне телефоније чији се улаз на тржиште Републике Србије планира.

Приходи од уклањања непрописно паркираних возила су планирани у истом износу планираних за 2022. годину. Разлог лежи у чињеници да ови приходи зависе првенствено од издатих налога од стране овлашћених (комуналних и полицијских) органа. У том сегменту се очекује већа сарадња током 2023. године.

Приходи од продаје паркинг карата преко дистрибутера су планирани у мањем износу у односу на план за 2022. годину. Ради се о продаји паркинг карата преко дистрибутера – углавном предузетничких радњи на местима где је немогуће или нерентабилно увести други начин. У обрнуто-пропорционалној вези су са приходима од плаћања услуга паркирања путем СМС порука.

Предузеће планира да у 2023. години врши наплату паркирања на обележеним такси местима као и наплату паркирања на резервисаним паркинг местима. Ови приходи планирани су у већем износу од планираних за 2022. годину због већег интересовања физичких и правних лица за резервацију паркинг места.

Пројектовање приходи од издавања посебних паркинг карата: ради се на подизању свести и навика плаћања услуга паркирања те ће се у том циљу појачати контрола наплате паркирања а самим тим и издавање посебних паркинг карата. За 2023. годину планирано је смањење ових прихода у односу на план за 2022. годину.

Приходи од продаје паркинг карата за време одржавања сајамских и других манифестација су планирани у мањем износу од оних за 2022. годину из разлога што предузеће планира да продају свих паркинг карата временом усмери на електронску продају.

Табела 14. Укупни приходи

у динарима						
Група конта	Врста прихода	План 2022	Реализација 2022	План 2023	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
614001	Приходи од паушалне претплате-станари	22.000.000,00	26.987.566,32	30.000.000,00	1,36	1,11
614002	Приходи од паушалне претплате за правна лица	75.000.000,00	76.797.816,93	85.000.000,00	1,13	1,11
614003	Приходи од паушалне претплате за предузетнике	18.300.000,00	12.510.966,67	13.800.000,00	0,75	1,10
614021	Приходи од паушалне претплате за возила надлежних органа Града Новог Сада, Полицијске управе и верских заједница	1.235.000,00	142.000,00	156.000,00	0,13	1,10
614005	Приходи од продаје на паркоматима	0	0	0,00	0,00	0,00
614006	Приходи од продаје карата на затвореним паркиралиштима	20.000.000,00	20.409.388,00	22.500.000,00	1,13	1,10
614008	Приходи од продаје карата путем СМС порука	270.541.464,32	264.413.642,17	295.000.000,00	1,09	1,12
614009	Приходи од издатих посебних паркинг карата	115.000.000,00	94.624.000,00	105.000.000,00	0,91	1,11
614012	Приходи од продаје паркинг карата за 1 зону	2.000.000,00	1.648.416,40	2.000.000,00	1,00	1,21
614013	Приходи од продаје паркинг карата за 2 и 3 зону	3.000.000,00	2.161.423,63	2.400.000,00	0,80	1,11
614014 614015 614010	Приходи од продаје карата на Најлону, сајмови и друге манифестације	1.800.000,00	1.124.938,67	1.300.000,00	0,72	1,16
614022	Приходи од наплате паркирања на обележеним такси местима	800.000,00	843.429,33	950.000,00	1,19	1,13
614023	Приходи од наплате паркирања на резервисаним паркинг местима	30.000.000,00	34.043.022,67	38.000.000,00	1,27	1,12
612200	Приходи од уклањања непрописно паркираних возила	50.000.000,00	41.883.222,27	50.000.000,00	1,00	1,19
614100- 614114	Приходи од услужног преношења, чувања, ангажовања и закупа возила, од услуга на паркиралиштима и услуга од изнајмљивање бицикала и огласног простора на металним баријерама	3.000.000,00	2.724.986,67	3.000.000,00	1,00	1,10
614103	Приходи од услуга замена паушалних картица	200.000,00	12.200,00	50.000,00	0,25	4,10
614104	Приходи од услуга обележавања паркиралишта	150.000,00	199.990,67	250.000,00	1,67	1,25
614105	Приходи од услуга постављања саобраћајних знакова	500.000,00	1.044.078,67	1.500.000,00	3,00	1,44
614106	Приходи од услуга увођења информационих система у другим општинама и градовима	5.000.000,00	4.712.001,33	5.500.000,00	1,10	1,17
<b>61</b>	<b>Приходи од продаје производа и вршења услуга на домаћем тржишту</b>	<b>618.526.464,32</b>	<b>586.283.090,38</b>	<b>656.406.000,00</b>	<b>1,06</b>	<b>1,12</b>
641	Приходи од условљених субвенција	97.341.870,77	58.653.794,67	34.000.000,00	0,35	0,58
<b>64</b>	<b>Приходи од условљених субвенција</b>	<b>97.341.870,77</b>	<b>58.653.794,67</b>	<b>34.000.000,00</b>	<b>0,35</b>	<b>0,58</b>
6503	Приходи од закупнина опреме	750.000,00	257.773,33	300.000,00	0,40	1,16
<b>650</b>	<b>Приходи од закупнина опреме</b>	<b>750.000,00</b>	<b>257.773,33</b>	<b>300.000,00</b>	<b>0,40</b>	<b>1,16</b>
659000	Остали пословни приходи	750.000,00	802.666,67	900.000,00	1,20	1,12
659100	Приходи од наплате судских трошкова	15.000.000,00	35.793.705,33	40.000.000,00	2,67	1,12
659200	Остали приходи-провизија провајдера	5.500.000,00	4.862.229,33	5.500.000,00	1,00	1,13

659201	Остали приходи-провизије	3.500.000,00	3.340.836,00	4.000.000,00	1,14	1,20
659202	Остали приходи из специфичних послова	500.000,00	301.194,67	500.000,00	0,00	1,66
<b>659</b>	<b>Остали пословни приходи</b>	<b>25.250.000,00</b>	<b>45.100.632,00</b>	<b>50.900.000,00</b>	<b>2,02</b>	<b>1,13</b>
<b>65</b>	<b>Други пословни приходи</b>	<b>26.000.000,00</b>	<b>45.358.405,33</b>	<b>51.200.000,00</b>	<b>1,97</b>	<b>1,13</b>
<b>66</b>	<b>Финансијски приходи</b>	<b>500.000,00</b>	<b>316.925,33</b>	<b>500.000,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,58</b>
675	Наплаћена отписана потраживања	15.000.000,00	100.000,00	1.500.000,00	0,00	15,00
678	Приходи од укидања резервисања	0,00	1.142.491,58	1.500.000,00	0,00	1,31
679	Остали непоменути приходи	500.000,00	817.250,00	1.000.000,00	2,00	1,22
<b>67</b>	<b>Остали приходи</b>	<b>15.500.000,00</b>	<b>2.059.741,58</b>	<b>4.000.000,00</b>	<b>0,26</b>	<b>1,94</b>
<b>68</b>	<b>Приходи од усклађивања вредности имовине</b>	<b>22.000.000,00</b>	<b>13.498.460,00</b>	<b>15.000.000,00</b>	<b>0,68</b>	<b>1,11</b>
<b>69</b>	<b>Добитак пословања који се обуставља</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>500.000,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	<b>779.868.335,09</b>	<b>706.170.417,30</b>	<b>761.606.000,00</b>	<b>0,98</b>	<b>1,08</b>

#### 4.5. Планирани расходи

Табела 15. Укупни расходи

у динарима

Групна конта	Врста расхода	План 2022	Процена 2022	План 2023	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
511	Трошкови материјала за израду	6.000.000,00	5.900.974,00	6.000.000,00	1,00	1,02
512	Трошкови осталог материјала (режијски)	9.000.000,00	6.416.656,00	9.000.000,00	1,00	1,40
513	Трошкови горива и енергије	16.000.000,00	9.683.526,67	16.000.000,00	1,00	1,65
514	Трошкови резервних делова	2.500.000,00	1.602.773,33	2.500.000,00	1,00	1,60
515	Трошкови отписа алата и ситног инвентара	7.000.000,00	3.753.937,33	7.000.000,00	1,00	1,86
<b>51</b>	<b>ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>	<b>40.500.000,00</b>	<b>27.357.867,33</b>	<b>40.500.000,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,48</b>
520	Трошкови зарада и накнада зарада (брutto)	261.237.324,20	253.988.657,29	306.909.018,79	1,17	1,21
521	Трошкови пореза и доприноса-послодавац	42.189.827,86	41.019.020,89	46.496.716,35	1,10	1,13
522	Трошкови накнада по уговору о делу	0	0	0	0,00	0,00
523	Трошкови накнада по ауторским уговорима	0	0	0	0,00	0,00
524	Трошкови накнада по уговорима о привременим и повременим пословима (5240+5241)	6.500.000,00	5.730.355,59	6.500.000,00	1,00	1,13
5240	<i>Рад преко студенских задруга</i>	0,00	0,00	900.000,00	0,00	0,00
5241	<i>Привремени и повремени послови</i>	6.500.000,00	5.730.355,59	5.600.000,00	0,86	0,98
525	Накнаде физичким лицима	0	0	0	0,00	0,00
526	Трошкови накнада члановима надзорног одбора	1.495.218,60	1.475.520,12	1.495.218,60	1,00	1,01
529	Остали лични расходи и накнаде	45.350.000,00	27.705.677,94	34.400.000,00	0,76	1,24
5290	Остала лична примања запослених бруто (јубиларне награде, отпремнине, солидарне помоћи радницима)	3.440.000,00	2.738.071,43	3.440.000,00	1,00	1,26
5291	Накнада трошкова запосленима (накнаде трошкова превоза, смештаја на службеном путу, дневнице и сл)	13.400.000,00	9.128.753,52	13.400.000,00	1,00	1,47

5292	Остала давања запосленима које нису зарада (новогодишњи пакетићи за децу, осмомартовска давања, додатно добровољно пензијско осигурање, накнаде по колективном уговору и сл.)	15.250.000,00	15.794.900,57	16.000.000,00	1,05	1,01
5294	Остали лични расходи (друга давања лицима која нису запослена код послодавца)	260.000,00	19.175,70	260.000,00	1,00	13,56
5298	Остали расходи (накнаде боловања на терет послодавца, отписи обустава, остале непоменуте накнаде по колективном уговору и сл)	13.000.000,00	24.776,72	1.300.000,00	0,10	0,00
<b>52</b>	<b>ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>	<b>356.772.370,66</b>	<b>329.919.231,83</b>	<b>395.800.953,74</b>	<b>1,11</b>	<b>1,20</b>
531	Трошкови транспортних услуга	8.500.000,00	6.754.268,00	8.500.000,00	1,00	1,26
532	Трошкови услуга одржавања	25.000.000,00	22.619.268,00	25.000.000,00	1,00	1,11
533	Трошкови закупнина	6.000.000,00	6.442.440,00	6.500.000,00	1,08	1,01
534	Трошкови сајмова	250.000,00	52.850,00	250.000,00	1,00	4,73
535	Трошкови рекламе и пропаганде	2.000.000,00	1.614.560,00	2.000.000,00	1,00	1,24
536	Трошкови истраживања	1.000.000,00	0	1.000.000,00	1,00	0,00
539	Трошкови осталих услуга	99.991.711,44	99.767.064,00	65.000.000,00	0,65	0,65
<b>53</b>	<b>ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	<b>142.741.711,44</b>	<b>137.250.450,00</b>	<b>108.250.000,00</b>	<b>0,76</b>	<b>0,79</b>
540	Трошкови амортизације	41.500.000,00	31.519.142,67	35.000.000,00	0,84	1,11
545	Трошкови резервисања из радног односа	4.500.000,00	2.030.933,03	4.500.000,00	1,00	2,22
549	Трошкови резервисања за судске трошкове	8.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>54</b>	<b>ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА</b>	<b>54.500.000,00</b>	<b>33.550.075,70</b>	<b>39.500.000,00</b>	<b>0,72</b>	<b>1,18</b>
550	Трошкови непроизводних услуга	50.000.000,00	91.017.950,87	65.000.000,00	1,30	0,71
551	Трошкови репрезентације	520.000,00	929.026,38	520.000,00	1,00	0,56
552	Трошкови премија осигурања	6.500.000,00	5.707.029,33	6.500.000,00	1,00	1,14
553	Трошкови платног промета	2.000.000,00	1.982.925,33	2.000.000,00	1,00	1,01
554	Трошкови чланарина	2.000.000,00	1.739.544,00	2.000.000,00	1,00	1,15
555	Трошкови пореза	1.500.000,00	740.689,33	1.500.000,00	1,00	2,03
559	Остали нематеријални трошкови	16.500.000,00	14.960.174,67	16.500.000,00	1,00	1,10
<b>55</b>	<b>НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	<b>79.020.000,00</b>	<b>117.077.339,91</b>	<b>94.020.000,00</b>	<b>1,19</b>	<b>0,80</b>
562	Расходи камата	150.000,00	95.214,67	150.000,00	1,00	1,58
563	Обрачунате курсне разлике	15.000,00	15.000,00	25.000,00	1,67	1,67
569	Остали финансијски расходи	15.000,00	1.925,33	15.000,00	1,00	0,00
<b>56</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>180.000,00</b>	<b>112.140,00</b>	<b>190.000,00</b>	<b>1,06</b>	<b>1,69</b>
576	Расходи по основу директних отписа потраживања	3.500.000,00	3.500.000,00	3.500.000,00	1,00	1,00
579	Остали непоменути расходи	17.500.000,00	3.974.440,00	17.500.000,00	1,00	4,40
<b>57</b>	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>21.000.000,00</b>	<b>7.474.440,00</b>	<b>21.000.000,00</b>	<b>1,00</b>	<b>2,81</b>
585	Обезвређивање потраживања	67.000.000,00	30.872.700,00	50.000.000,00	0,75	1,62
<b>58</b>	<b>РАСХОДИ ПО ОСНОВУ ОБЕЗВРЕЂЕЊА ИМОВИНЕ</b>	<b>67.000.000,00</b>	<b>30.872.700,00</b>	<b>50.000.000,00</b>	<b>0,75</b>	<b>1,62</b>
591	Расходи, исправка грешака из ранијих година	500.000,00	392.234,80	500.000,00	1,00	1,27
<b>59</b>	<b>ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈИ СЕ ОБУСТАВЉА</b>	<b>500.000,00</b>	<b>392.234,80</b>	<b>500.000,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,27</b>

	<b>УКУПНИ ТРОШКОВИ</b>	<b>762.214.082,10</b>	<b>692.006.479,57</b>	<b>749.760.953,74</b>	<b>0,98</b>	<b>1,08</b>
--	------------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-------------	-------------

Трошкове материјала за израду (конто 511) чине утрошци разног грађевинског материјала за одржавање и поправку паркиралишта, пвц амбалаже, саобраћајно-техничке опреме мање вредности, као и материјал и опреме мање вредности за одржавање телекомуникационе и мрежне опреме.

Трошкови утрошка режијског материјала (конто 512) обухватају трошкове канцеларијског материјала, трошкови штампаног специјалног материјала, средства за одржавање хигијене, разна хемијска средства, термо ролне и батерије за несметани рад уређаја за контролу наплате паркирања, потрошни електро и инсталациони материјал и слично, како би се инвестициона активност могла одвијати.

Трошкови горива и енергије (конто 513) обухватају трошкове горива и мазива, трошкови енергије (електричне и топлотне). Ови трошкови се налазе у Плану набавки предузећа као три појединачне ставке. И поред спровођења рационалне политике штедљивости, старење возног парка, раст цена нафтних деривата услед раста цена на светском тржишту, набавке теретних и путничких возила, као и појачана активност предузећа, трошкови горива планирају се на износу планираних за 2022. годину.

Трошкови отписа алата и ситног инвентара (конто 515) су трошкови алата, инвентара и хтз опреме чије се набавке и стављање у употребу књиговодствено евидентирају; планирани су у истом износу у односу на претходну годину.

За 2023. годину укупно планирана бруто зарада (конта 520, и 521) (нето зарада са припадајућим порезима и доприносима) планирана је у већем износу у односу на планирану зараду за 2022. годину у складу са важећим законским и подзаконским актима који уређују ову област.

Трошкови уговора о привременим и повременим пословима (конто 5241) планирани су на основу потреба предузећа за 2023. годину а ради се о ангажовању лица због повећаног обима посла. У том смислу предузеће ће имати потребу за ангажовањем лица преко уговора о привременим и повременим пословима. Трошкови студентских задруга (конто 5240) су планирани за 2023. годину на истом нивоу као и у 2022. години.

Остали лични расходи и накнаде (конто 5290) представљају издвајање предузећа на име јубиларних награда према броју радника који испуњавају услове утврђене колективним уговором, отпремнина за раднике који испуњавају један од услова за пензионисање и солидарне помоћи запосленима и члановима њихових породица у складу са Правилником предузећа о додели истих.

Трошкови накнада запосленима на име дневница, смештаја на службеном путу планирани су на истом нивоу као и трошкови превоза запослених на посао (конто 5291) у складу са стварним потребама предузећа. Остала давања запосленима која не представљају зараду су планирана на нивоу оних из 2022. годину (конта 5292) а ради се о новогодишњим пакетићима за децу, осмомартовским давањима, додатном добровољном пензијском осигурању и другим накнадама по колективном уговору.

Остали лични расходи (друга давања лицима која нису запослена код послодавца (конто 5294) и остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима (конто 5298) представљају планирану финансијску помоћ коју предузеће пружа социјално угроженим категоријама ван радног односа и ови трошкови се планирају у мањем износу од прошлогодишњег планираног.

Трошкови транспортних услуга (конто 531) су планирани у истом износу у односу на план за 2022. године у складу са потребама предузећа. У ове трошкове се убрајају трошкови птт услуга (слања препоручене поште, телефонске услуге, услуге интернета и слично) које су предузећу од изузетне важности како у делу SMS наплате тако и пружању услуга другим корисницима (градови и општине).

Услуге одржавања основних средстава (конто 532) су планиране на исти ниво који је планиран за 2022. годину. Трошкови закупа пословног и складишног простора (конто 533) су планирани такође у истом износу у односу на 2022. годину Трошкови сајмова (конто 534) и рекламе и пропаганде (конто 535) представљају планиране трошкове за потребе предузећа везане за промотивне активности у едукацији грађана у сарадњи са Градом Новим Садом и Министарством унутрашњих послова а на нивоу планираних величина из 2022. године.

Трошкови услуга истраживања карактеристика паркирања са анализом (конто 536) су у директној вези са повећаном инвестиционом активношћу предузећа. Из тог разлога је било неопходно да се планирају средства за ову намену како би се добила студија на основу које ће бити могуће одредити стратегију развоја предузећа у овој области.



Трошкови осталих услуга (конто 539) обухватају трошкове везане за предвиђене радова у 2023. години као што су радови на изградњи и реконструкцији паркиралишта на разним локацијама у Граду Новом Саду, радови на санацији и реконструкцији паркиралишта на разним локацијама, радови на текућем одржавању објеката према јединственом пројекту и други радови предвиђени планом набавки. Смањење ових трошкова је условљено извођењем радова који су предвиђени капиталним субвенцијама а које су мање у односу на претходну годину.

Трошкови непроизводних услуга (конто 550) збирно обухватају трошкове стручног оспособљавања радника, трошкове стручне литературе, консалтинг услуга, услуга на изменама система за наплату како би се повећали приходи Предузећа, трошкове исходавања пројектно техничке документације, трошкови истраживања карактеристика паркирања са анализом, редовне и периодичне прегледе запослених у складу са законом и друге трошкове неопходне за неометано пословање предузећа. Исти су планирани на већем нивоу од планираних величина из 2022. године.

Трошкови репрезентације (конто 551) као и трошкови премије осигурања (конто 552) планирани су складу са инструкцијама за израду Програма пословања за 2023. годину и на истом нивоу су као и претходне године.

Трошкови пореза (конто 555) планирани су у истом износу планираних за 2022. годину а обухватају трошкове пореза на имовину, пореза на добит као и других пореза везаних за отпис потраживања.

Планирани остали нематеријални трошкови (конто 559) обухватају трошкове који произилазе из уговора о несметаном функционисању система наплате, провизије провајдера, као и трошкове услуга вештачења и планирани су у већем износу од планираних за 2022. годину, имајући у виду реализацију истих.

Расходи камата (конто 562) планирани су у складу са преузетим обавезама и на истом су нивоу као претходне године.

Расходи по основу директних отписа потраживања условљени су уговорним односом са провајдерима „Телеком“-ом и „Теленор“-ом где се ненаплаћена потраживања директно отписују (конто 576) и планом су предвиђени у истом износу као и 2022. године.

Остали непоменути расходи (конто 579) су планирани у истом износу у односу на 2021. годину с обзиром да се и у 2023. години очекује окончање започетих судских спорова из радних односа. У овој групи конта су и трошкови издавања у хуманитарне, здравствене, спортске и образовне сврхе (донације) који су планирани у истом износу као и 2022. године.

Трошкови обезвређивања потраживања (конто 585) представља рачуноводствено усклађивање ненаплаћених потраживања дуже од 60 дана на име издатих посебних паркинг карата и планирани су у мањем износу од планираних у претходној пословној години.

Расходи и исправке грешака из ранијих година (конта из групе 59) представљају исправке и књижења промена насталих у претходним годинама а за које је основ књижења настао у текућој години а да при том нису материјално значајне са становишта финансијског извештавања. Остају на истом нивоу као и у плану за 2022. годину.

#### 4.6. Планирани физички обим активности за 2023. годину

Табела 16. Планирани физички обим активности за 2023. годину

Ред број	Врста производа/ врста услуга	Јед мере	План 2022	Процена 2022	План 2022	Индекс	
						6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>1</b>	Продаја киоск карата	Ком	<b>183.000</b>	<b>104.745</b>	<b>207.700</b>	<b>1,13</b>	<b>1,98</b>
1.1.	Црвена зона		60.000	36.500	60.000	1,00	1,64
1.2.	Плава зона		100.000	56.000	100.000	1,00	1,79
1.3.	Бела зона		7.000	2.000	7.000	1,00	3,50
1.4.	Дневна паркинг карта		5.500	3.200	5.500	1,00	1,72

*Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2023. годину*

1.5.	Најлон пијаца		10.000	7.000	10.000	1,00	1,43
1.6.	Шtrand		500	45	200	0,40	4,44
1.7.	Екстра зона		0	0	5.000	0,00	0,00
<b>2</b>	Продаја карата на затвореним паркиралиштима	Час	<b>850.000</b>	<b>620.000</b>	<b>850.000</b>	<b>1,00</b>	<b>1,37</b>
2.1.	Паркиралиште Трг галерије		90.000	0	0	0,00	0,00
2.2.	Паркиралиште код СНП		500.000	415.000	500.000	1,00	1,20
2.3.	Паркиралиште у Сремској Каменици		350.000	205.000	350.000	1,00	1,71
<b>3</b>	Продаја карата путем СМС порука	Час	<b>7.840.500</b>	<b>6.545.000</b>	<b>8.230.000</b>	<b>1,05</b>	<b>1,26</b>
3.1.	Црвена зона		2.000.000	1.310.000	2.000.000	1,00	1,53
3.2.	Плава зона		5.000.000	4.550.000	5.000.000	1,00	1,10
3.3.	Бела зона		300.000	138.000	300.000	1,00	2,17
3.4.	Дневна паркинг карта		300.000	265.000	300.000	1,00	1,13
3.5.	Најлон пијаца		150.000	138.500	150.000	1,00	1,08
3.6.	Шtrand		75.000	94.000	100.000	1,33	1,06
3.7.	Међународни сајмови		15.500	24.500	30.000	1,94	1,22
3.8.	Екстра зона		0	25.000	350.000	0,00	14,00
<b>4</b>	Продаја карата од стране контролора	Ком	<b>3.500</b>	<b>1.350</b>	<b>3.500</b>	<b>1,00</b>	<b>2,59</b>
4.1.	Међународни сајмови		3.500	1.350	3.500	1,00	2,59
<b>5</b>	Издавање посебних паркинг карата	Ком	<b>150.000</b>	<b>95.000</b>	<b>110.000</b>	<b>0,73</b>	<b>1,16</b>
<b>6</b>	Паушална претплата	Ком	<b>13.193</b>	<b>17.070</b>	<b>21.300</b>	<b>1,61</b>	<b>1,25</b>
6.1.	Станарске		10.000	11.500	13.500	1,35	1,17
6.2.	Предузетничка		2.500	1.350	2.500	1,00	1,85
6.3.	Златна паушална претплата		5.000	4.000	5.000	1,00	1,25
6.4.	Аутомобили у јавној својини Града Новог Сада, Полицијске управе и верске заједнице		200	220	300	1,50	1,36
<b>7</b>	Уклањање возила	Ком	<b>9.090</b>	<b>8.271</b>	<b>13.010</b>	<b>1,43</b>	<b>1,57</b>
7.1.	По налогу комуналне инспекције		2.590	734	2.590	1,00	3,53
	<800 kg		200	4	200	1,00	50,00
	801 kg < 1330 kg		1.750	495	1.750	1,00	3,54
	1331 kg < 1900kg		600	220	600	1,00	2,73
	1901kg >		40	15	40	1,00	2,67
7.2.	По налогу полиције		6.400	5.835	7.400	1,16	1,27
	<800 kg		300	20	300	1,00	15,00
	801 kg < 1330 kg		4.000	4.350	5.000	1,25	1,15
	1331 kg < 1900 kg		2.000	1.400	2.000	1,00	1,43
	1901kg >		100	65	100	1,00	1,54
7.3.	По налогу саобраћајне инспекције		100	2	20	0,20	10,00
7.4.	Покушај уклањања возила		0	1.700	3.000	0,00	1,76
<b>8</b>	Услужно преношење возила	Ком	<b>300</b>	<b>272</b>	<b>300</b>	<b>1,00</b>	<b>1,10</b>
<b>9</b>	Изнајмљивање бицикала	Час	<b>30.000</b>	<b>15.500</b>	<b>30.000</b>	<b>1,00</b>	<b>1,94</b>

10	Корисничка картица за бицикле	Ком	500	295	500	1,00	1,69
11	Сезонска претплатна карта	Ком	150	36	100	0,67	2,78
12	Коришћење такси стајалишта	Ком	650	750	800	1,23	1,07
13	Резервација паркинг места	Воз/дан	250	264	350	1,40	1,33

#### 4.7. Ценовна политика

Ценовна политика предузећа заснива се на шест група услуга, за чије је извршење оно оспособљено кадровски, технички и организационо:

- 1) накнада за паркирање возила, њихово уклањање и постављање уређаја којима се спречава одвожење возила;
- 2) чување моторних возила;
- 3) ангажовање грађевинске и остале механизације;
- 4) постављање вертикалне саобраћајне сигнализације;
- 5) обележавање хоризонталне саобраћајне сигнализације;
- 6) изнајмљивање бицикала.

Ценовник, као најбитнији продукт ценовне политике, одобрава Градско веће на предлог Надзорног одбора предузећа а у складу са Законом о комуналним делатностима. Садашња форма ценовника представља усаглашавање градских аката са унапређењем система паркирања у Граду. Тренутно важећи ценовник је из 2022. године и ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у свом пословању примењује цене из тог ценовника.

У области ценовне политике за уклањање непрописно паркираних возила примењују се цене из Одлуке о одређивању накнаде за уклањање возила, Министарства унутрашњих послова Републике Србије.

Предузеће планира повећање цена у 2023. години. Уколико се јави потреба измена ценовника ће се извршити уз сагласност оснивача.

#### 4.8. Износ и динамика прихода из буџета

ЈКП „Паркинг сервис“ финансира се највећим делом из сопствених средстава, а делом из субвенција – капиталних које су одобрене у буџету Града Новог Сада за 2023. годину.

Учешће капиталних субвенција у 2023. години износи 65.000.000,00 динара.

**Табела 17. Субвенције и остали приходи из буџета**

**Прилог 6**

у динарима

Реализација за период 01.01-31.12.2022. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	76.000.000,00	75.906.067,00	75.906.067,00	0,00	0,00
Остали приходи из буџета*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>УКУПНО</b>	<b>76.000.000,00</b>	<b>75.906.067,00</b>	<b>75.906.067,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

**Табела 18. Субвенције из буџета Града Новог Сада текућа година**

у динарима

План за период 01.01-31.12.2023. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	0,00	5.000.000,00	65.000.000,00	65.000.000,00
Остали приходи из буџета*	0,00	0,00	0,00	0,00
УКУПНО	0,00	5.000.000,00	65.000.000,00	65.000.000,00

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсу и сл).

#### 4.8.1. Предлог програма инвестиционих активности Предузећа за 2023. годину

**Табела 19. Капиталне субвенције**

Р. бр.	ОПИС ПОЗИЦИЈЕ	ИЗНОС (дин)
1.	Инвестиционо одржавање паркиралишта и изградња прикључка за пуњач ел. аутомобила на Булевару ослобођења деоница III (од Улице Павла Папа до Јеврејске)	30.000.000,00
2.	Изградња саобраћајних површина и изградња прикључка за пуњач ел. аутомобила у Улици Филипа Филиповића	30.000.000,00
3.	Набавка бицикала	5.000.000,00
<b>Укупно:</b>		<b>65.000.000,00</b>

Образложење:

#### **1. Инвестиционо одржавање паркиралишта и изградња прикључка за пуњач ел. аутомобила на Булевару ослобођења деоница III (од Улице Павла Папа до Јеврејске) -30.000.000,00 динара**

Након вишедеценијске експлоатације на паркиралишту постоје бројна оштећења (ударне рупе, пукотине на асфалу, набори итд.). Такође, оштећења настају и од дрвореда који се налази на паркиралишту, тачније од кореновог система стабала. У 2022. години реконструисана је друга деоница Булеvara ослобођења (од Булеvara краља Петра I до Улице Новосадског сајам). Сада се планира реконструкција треће деонице од Улице Новосадског сајма до Улице Футошке. Добијена је Грађевинска дозвола. Пројекат обухвата реконструкцију паркиралишта капацитета 107 паркинг места са обе стране Булеvara. Неопходно је санирати оштећења и ударне рупе на паркиралишту уз очување носећег слоја и наносити нови асфалтни завршни слој. Обезбеђује се прикључак на електричну дистрибутивну мрежу за постављање пуњача за електрична возила.

#### **2. Инвестиционо одржавање паркиралишта и изградња прикључка за пуњач ел. аутомобила на Булевару ослобођења деоница III (од Улице Павла Папа до Јеврејске)-30.000.000,00 динара**

Планом детаљне регулације за део града Стара Детелинара у Улици Филипа Филиповића предвиђена је изградња паркиралишта са пратећом инфраструктуром. У наведеном делу града уочен је значајан недостатак паркинг места тако да је изградња предметног паркинга оправдана инвестиција. Од пратеће инфраструктуре планира се изградња јавне расвете и атмосферске канализације. Постојећа стабла се чувају. Поступак добијања грађевинске дозволе је у току. Пројектом се планира изградња паркиралишта укупног капацитета 55 паркинг места са пратећом инфраструктуром (канализација и јавна расвета) а према важећем ПДР-у са изградњом прикључка за постављање пуњача за електрична возила. Паркиралиште се гради од бетонских елемената а претходно се врши ископ земље и израда потребних носећих слојева. Обезбеђује се прикључак на електричну дистрибутивну мрежу за постављање пуњача за електрична возила.

### 3. Набавка бицикала – 5.000.000,00 динара

ЈКП “Паркинг сервис” Нови Сад је 2009. године започео са пројектом „НС бајк“. Систем јавних градских бицикала. Сваки регистровани корисник има могућност да по повољним условима изнајми бицикал. Овакви системи по правилу нису профитабилни јер циљ није зарада већ промовисање бициклизма и омогућити грађанима и посетиоцима алтернативни вид превоза. Основни предуслов јесте да систем располаже са квалитетним бициклама. Планирана је набавка 100 бицикала.

### 4.9. Планирани трошкови запослених у 2023. години

Табела 20. Трошкови запослених

Прилог 7

у динарима

Р. бр	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2022. Претходна година	Реализација (процена) 01.01-31.12.2022. Претходна година	План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет радника)	183.127.364,26	183.035.457,22	55.257.879,14	110.515.758,29	165.773.637,43	221.031.516,57
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет радника)	261.237.324,20	253.988.657,29	76.727.254,70	153.454.509,40	230.181.764,09	306.909.018,79
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца)	303.427.152,06	295.007.678,18	88.351.433,79	176.702.867,57	265.054.301,35	353.405.735,14
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - укупно	226	226	226	226	226	226
4.1.	- на недоређено време	205	205	205	205	205	205
4.2.	- на одређено време	21	21	21	21	21	21
5.	Накнаде по уговору о делу	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	0	0	0	0	0	0
7.	Накнаде по ауторским уговорима	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0	0	0	0	0
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	6.500.000,00	5.730.355,59	1.625.000,00	3.250.000,00	4.875.000,00	6.500.000,00
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	6	6	6	6	6	6
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

12.	Број прималаца наканде по основу осталих уговора*	0	0	0	0	0	0
13.	Накнаде члановима скупштине	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14.	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.495.218,60	1.475.520,12	373.804,65	747.609,30	1.121.413,95	1.495.218,60
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18.	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0	0
19.	Превоз запослених на посао и са посла	12.500.000,00	7.679.121,00	3.125.000,00	6.250.000,00	9.375.000,00	12.500.000,00
20.	Дневнице на службеном путу	750.000,00	1.283.982,52	187.500,00	375.000,00	562.500,00	750.000,00
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	150.000,00	165.650,00	37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	1.779.590,40	457.181,42	618.000,00	618.000,00	1.236.000,00	1.236.000,00
23.	Број прималаца отпремнине	6	3	2	2	4	4
24.	Јубиларне награде	1.485.000,00	769.326,34	320.000,00	430.000,00	640.000,00	1.140.000,00
25.	Број прималаца јубиларне награде	15	18	6	10	12	27
26.	Смештај и исхрана на терену	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27.	Помоћ радницима и породици радника	1.500.000,00	1.511.563,67	375.000,00	750.000,00	1.125.000,00	1.500.000,00
28.	Стипендије	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	28.535.409,60	15.838.852,99	4.281.000,00	8.562.000,00	12.843.000,00	17.124.000,00
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	2.690.000,00	1.015.398,40	672.500,00	1.345.000,00	2.017.500,00	2.690.000,00

\*број запослених /прималаца последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказане су у бруто износу

## 5. Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка

Приходи и расходи предузећа за 2023. годину су планирани на основу прихода и расхода остварених у периоду јануар – октобар 2022. године.

Планирани приходи у износу од 761.606.000,00 динара већи су од процењених за 7,85 % а за 2,34% мањи од нивоа планираних за 2022. годину.

Планирани трошкови за 2023. годину износе 749.760.953,74 динара што представља повећање од 8,35% од процењених износа за 2022. годину а за 1,63% мањи од нивоа планираних за 2022. годину

Обзиром да су планирани приходи већи од планираних трошкова за 2023. годину планирана је бруто добит Предузећа у износу од 11.845.046,26 динара (нето добит у износу од 9.585.046,26 динара).

### 5.1. План расподеле добити за 2023. годину

На основу члана 58. Закона о јавним предузећима Предузеће је дужно да део остварене добити уплати у буџет Града Новог Сада по завршном рачуну за претходну годину. Одлуку о расподели добити доноси Надзорни одбор јавног предузећа, уз сагласност оснивача.

Предвиђена нето добит се распређује на следећи начин:

1. 50% се уплаћује оснивачу;
2. преостали део остаје као нераспоређена добит.

## **5.2. Преглед утрошене добити за 2019, 2020 и 2021. годину**

На основу одлука о расподели добити по редовним годишњим извештајима које је донео Надзорни одбор јавног предузећа уз сагласност оснивача Града Новог Сада а на основу Статута предузећа, ЈКП „Паркинг сервис“ је :

- део остварене добити за 2019. годину у висини од 6.886.971,18 динара, што представља 50% од утврђеног вишка прихода над расходима, уплатило у корист рачуна буџета Града Новог Сада а остатак је остао нераспоређен.
- део остварене добити за 2020. годину у висини од 351.926,71 динара, што представља 50% од утврђеног вишка прихода над расходима, уплатило у корист рачуна буџета Града Новог Сада а остатак је остао нераспоређен.
- део остварене добити за 2021. годину у висини од 1.340.210,11 динара, што представља 50% од утврђеног вишка прихода над расходима, је уплатило у корист рачуна буџета Града Новог Сада а остатак је остао нераспоређен.

## **6. План зарада и запошљавања**

Средства за зараде у 2023. години су планирана у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2023. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2023-2025. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Сл. Гласник РС“, бр. 115/2022).

С тим у вези, предузеће је приликом планирања висине зарада у програму пословања за 2023. годину пошло од планиране просечне зараде у 2022. години од месеца јуна у ком је почела пуна примена одредаба измењеног општег акта предузећа – колективног уговора. Просечна зарада по свим категоријама запослених (старозапослених, новозапослених, пословодство и укупно) за месец јуни 2022. године увећана је за 12,5% и подељена са укупним фондом сати за тај месец. Тако добијена просечна зарада по сату се множи са укупним фондом сати за сваки месец појединачно у 2023. години и са укупним бројем запослених. Тако добијена висина зараде представља планирану вредност за исплату за сваки месец посебно у 2023. години у складу са Уредбом а вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) у висини минималне цене рада по радном часу утврђена одлуком Владе Републике Србије за 2023. годину износи 230,00 динара и примењиваће се приликом обрачуна зарада током 2023. године.

ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад планира ново запошљавање у 2023. години.

Предложено запошљавање у сегменту контроле наплате паркирања, произилази из повећаног броја паркинг места односно проширења зоне наплате паркирања. Процена повећања броја паркинг места под наплатом урађена је у сарадњи са Градском управом за саобраћај и путеве. Предузеће планира да 2022. годину заврши са 226 запослених радника и да тај број запослених остане и током 2023. године.

Зарада директора дефинисана је уговором о раду и ограничена Одлуком Скупштине града Новог Сада број 020-4/2008-2-1 од 24. јуна 2008. године те ће у 2022. години износити, са минулим радом, топлим оброком и регресом, месечно просек 232.980,75 или 2.795.769,04 динара бруто1 на годишњем нивоу.

## 6.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Табела 21. Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2023. године

Прилог 8

Редни број	Сектор / организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено	Број запослених на одређено
	<b>Директор</b>	-	-	1	0	1
	Извршни директор	1	-	1	1	0
	Саветник директора за економске и правне послове	1	-	2	2	0
	Саветник директора за стручно техничке послове	1	-	2	1	1
	Интерни ревизор	1	-	1	1	0
	Пословни секретар	1	-	1	1	0
	Технички секретар	1	-	1	1	0
	<b>СЕКТОР ЗА ПОСЛОВЕ УПРАВЉАЊА ПАРКИРАЛИШТИМА И ТРАНСПОРТ</b>	<b>33</b>	<b>-</b>	<b>125</b>	<b>114</b>	<b>11</b>
	Помоћник директора за послове управљања паркиралиштима и транспорт	1	-	2	1	1
	Главни инжењер	1	-	0	0	0
	<b>Служба за експлоатацију паркиралишта и бициклана</b>	11	-	72	67	5
	<b>Служба за транспорт</b>	8	-	35	31	4
	<b>Служба за развој и инвестиције</b>	5	-	3	3	0
	<b>Служба за одржавање паркиралишта</b>	7	-	13	12	1
	<b>СЕКТОР ЗА ЕКОНОМСКЕ И ПРАВНЕ ПОСЛОВЕ</b>	<b>38</b>	<b>-</b>	<b>46</b>	<b>43</b>	<b>3</b>
	Помоћник директора за економске и правне послове	1	-	1	1	0
	Лице за информације од јавног значаја	1	-	1	1	0
	Правни аналитичар	1	-	1	1	0
	<b>Служба за квалитет и стандарде</b>	2	-	2	2	0
	<b>Служба рачуноводства и финансијске оперативе</b>	7	-	8	7	1
	<b>Одељење Благајне</b>	2	-	6	6	0
	<b>Служба за правне, кадровске и административне послове</b>	8	-	8	7	1
	<b>Одељење Писарнице</b>	5	-	4	4	0
	<b>Служба за набавке</b>	7	-	7	6	1
	<b>Служба за односе са корисницима</b>	4	-	8	8	0
	<b>СЕКТОР ЗА КОМЕРЦИЈАЛНЕ И ОПШТЕ ПОСЛОВЕ</b>	<b>42</b>	<b>-</b>	<b>46</b>	<b>41</b>	<b>5</b>
	Помоћник директора за комерцијалне и опште послове	1	-	1	1	0
	Администратор ИКТ система од посебног значаја	1	-	1	1	0
	Консултант за обезбеђивање средстава из ЕУ и других фондова	1	-	1	1	0
	Координатор послова информационих система и технологија	1	-	2	2	0
	<b>Служба за продају</b>	6	-	7	6	1
	<b>Служба за сарадњу са градовима и општинама</b>	4	-	9	8	1
	<b>Служба за информационе технологије</b>	7	-	3	2	1
	<b>Одељење за одржавање опреме и уређаја</b>	3	-	5	5	0
	<b>Служба за односе са јавношћу</b>	4	-	5	4	1
	<b>Служба за опште послове</b>	7	-	5	5	0



	<b>Одељење обезбеђења</b>	3	-	6	5	1
	<b>Одељење возног парка</b>	4	-	1	1	0
	<b>УКУПНО:</b>	<b>119</b>	<b>-</b>	<b>226</b>	<b>205</b>	<b>21</b>

Напомена: важећи Правилник о организацији и систематизацији послова у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад нема број извршилаца сходно члану 24. став 2. и 3. Закон о раду („Службени гласник РС“, бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-одлука УС, 113/2017 и 95/2018-аутентично тумачење).

## 6.2. Квалификациона, старосна, полна и структура запослених по времену проведену у радном односу

Прилог 9

Табела 22. Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2022.*	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2022.*	Број на дан 31.12.2023.
1.	ВСС	63	63	3	3
2.	ВС	3	3	0	0
3.	ВКВ	14	14	0	0
4.	ССС	59	59	0	0
5.	КВ	-	-	0	0
6.	ПК	79	79	0	0
7.	НК	8	8	0	0
	<b>УКУПНО</b>	<b>226</b>	<b>226</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

\*претходна година

Табела 23. Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених на дан 31.12.2022.*	Број запослених на дан 31.12.2023.
1.	До 30 година	8	5
2.	30 до 40 година	43	38
3.	40 до 50 година	75	75
4.	50 до 60 година	64	66
5.	Преко 60 година	36	42
	<b>УКУПНО</b>	<b>226</b>	<b>226</b>
	Просечна старост	47,63	48,63

\*Претходна година

Табела 24. Структура запослених по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених на дан 31.12.2022.*	Број запослених на дан 31.12.2023.
1.	До 5 година	22	23
2.	5 до 10 година	15	16
3.	10 до 15 година	48	53
4.	15 до 20 година	38	39
5.	20 до 25 година	29	26
6.	25 до 30 година	24	23
7.	30 до 35 година	21	23

8.	Преко 35 година	29	23
	УКУПНО	226	226

Табела 25. Структура по полу

Редни број	опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2022.*	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2022.*	Број на дан 31.12.2023.
1.	Мушки	146	146	3	3
2.	Женски	80	80	0	0
	УКУПНО	226	226	3	3

### 6.3. Слободна и упражњена радна места, додатно запошљавање и динамика запошљавања

Табела 26. Динамика запошљавања

Прилог 10

Редни број	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Редни број	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2022. године	226		Стање на дан 31.03.2023. године	226
	Одлив кадрова у периоду 01.01.2022. до 31.03.2023.	0		Одлив кадрова у периоду 01.04.2022. до 30.06.2022.	2
1.	Одлазак у старосну пензију		1.	Одлазак у старосну пензију	
2.	Истек уговора о раду		2.	Истек уговора о раду	2
	Пријем кадрова у периоду 01.01.2022. до 31.03.2023.	0		Пријем кадрова у периоду 01.04.2022. до 30.06.2023.	2
1.	Због повећаног обима посла		1.	Због повећаног обима посла	2
2.	На основу сагласности – попуњавање упражњеног радног места		2.	На основу сагласности – попуњавање упражњеног радног места	
	Стање на дан 31.03.2023.године	226		Стање на дан 30.06.2023.године	226
	Стање на дан 30.06.2023. године	226		Стање на дан 30.09.2023. године	226
	Одлив кадрова у периоду 01.07.2022. до 30.09.2023.	3		Одлив кадрова у периоду 01.10.2022. до 31.12.2023.	8
1.	Одлазак у старосну пензију		1.	Одлазак у старосну пензију	1
2.	Истек уговора о раду	3	2.	Истек уговора о раду	7
	Пријем кадрова у периоду 01.07.2022. до 30.09.2023.	3		Пријем кадрова у периоду 01.10.2022. до 31.12.2023.	8
1.	Због повећаног обима посла	1	1.	Због повећаног обима посла	4
2.	На основу сагласности – попуњавање упражњеног радног места	2	2.	На основу сагласности – попуњавање упражњеног радног места	4
	Стање на дан 30.09.2023.године	226		Стање на дан 31.12.2023.године	226

### 6.4. Обрачун и исплата зарада по месецима

#### 6.4.1. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима

Табела 27. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину – бруто 1

Прилог 11  
У динарима

Исплата по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада

*Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2023. годину*

I	222	19.315.092,00	87.004,92	221	19.114.514,00	86.491,01	0	0,00	0,00	1	200.578,00	200.578,00
II	221	19.297.616,00	87.319,53	220	19.097.759,00	86.808,00	0	0,00	0,00	1	199.857,00	199.857,00
III	222	21.026.287,00	94.713,00	219	20.734.363,00	94.677,46	2	88.363,00	44.181,50	1	203.561,00	203.561,00
IV	221	19.490.126,00	88.190,62	217	19.041.584,00	87.749,24	3	247.441,00	82.480,33	1	201.101,00	201.101,00
V	222	20.771.376,00	93.564,76	218	20.275.364,00	93.006,26	3	293.607,00	97.869,00	1	202.405,00	202.405,00
VI	223	21.443.634,00	96.159,79	218	20.881.263,00	95.785,61	4	359.208,00	89.802,00	1	203.163,00	203.163,00
VII	224	20.935.142,00	93.460,46	219	20.433.309,00	93.302,78	4	299.061,00	74.765,25	1	202.772,00	202.772,00
VIII	221	22.553.604,00	102.052,51	216	22.033.385,00	102.006,41	4	316.647,00	79.161,75	1	203.572,00	203.572,00
IX	222	21.913.811,00	98.710,86	214	21.134.521,00	98.759,44	7	576.118,00	82.302,57	1	203.172,00	203.172,00
X	223	21.243.033,00	95.260,24	213	20.304.878,00	95.328,07	9	735.401,00	81.711,22	1	202.754,00	202.754,00
XI	226	23.073.754,42	102.096,26	213	21.827.743,52	102.477,67	12	1.042.839,23	86.903,27	1	203.171,67	203.171,67
XII	226	23.103.754,42	102.229,00	212	21.721.003,83	102.457,57	13	1.179.578,92	90.736,84	1	203.171,67	203.171,67
<b>Укупно</b>	<b>223</b>	<b>254.167.229,84</b>	<b>95.086,88</b>	<b>216</b>	<b>246.599.687,35</b>	<b>95.138,77</b>	<b>6</b>	<b>5.138.264,15</b>	<b>85.637,74</b>	<b>1</b>	<b>2.429.278,34</b>	<b>202.439,86</b>
Просек	223	21.180.602,49	94.980,28	216	20.549.973,95	95.138,77	6	513.826,42	85.637,74	1	202.439,86	202.439,86

\*Исплата са проценем до краја године

\*\*старозапослени у 2021. години су они хзапослени који су били у радном односу у децембру 2020. године

**Табела 28. Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину – бруто 1**

ПЛАН по месец има 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	226	25.969.224,67	114.908,07	225	25.736.077,25	114.382,57	0	0,00	0,00	1	233.147,42	233.147,42
II	226	23.608.386,06	104.461,89	225	23.376.238,64	103.894,39	0	0,00	0,00	1	232.147,42	232.147,42
III	226	27.149.643,97	120.131,17	225	26.915.996,55	119.626,65	0	0,00	0,00	1	233.647,42	233.647,42
IV	226	23.608.386,06	104.461,89	225	23.376.238,64	103.894,39	0	0,00	0,00	1	232.147,42	232.147,42
V	226	27.149.643,97	120.131,17	225	26.915.996,55	119.626,65	0	0,00	0,00	1	233.647,42	233.647,42
VI	226	25.969.224,67	114.908,07	225	25.736.077,25	114.382,57	0	0,00	0,00	1	233.147,42	233.147,42
VII	226	24.788.805,36	109.684,98	225	24.556.157,94	109.138,48	0	0,00	0,00	1	232.647,42	232.647,42
VIII	226	27.149.643,97	120.131,17	224	26.827.818,26	119.767,05	1	88.178,29	88.178,29	1	233.647,42	233.647,42
IX	226	24.788.805,36	109.684,98	223	24.382.538,42	109.338,74	2	173.619,52	86.809,76	1	232.647,42	232.647,42
X	226	25.969.224,67	114.908,07	223	25.555.221,15	114.597,40	2	180.856,10	90.428,05	1	233.147,42	233.147,42
XI	226	25.969.224,67	114.908,07	222	25.440.077,78	114.594,94	3	295.999,47	98.666,49	1	233.147,42	233.147,42
XII	226	24.788.805,36	109.684,98	219	24.017.214,09	109.667,64	6	538.943,85	89.823,98	1	232.647,42	232.647,42
<b>Укупно</b>	<b>226</b>	<b>306.909.018,79</b>	<b>113.167,04</b>	<b>219</b>	<b>302.835.652,52</b>	<b>112.742,62</b>	<b>6</b>	<b>1.277.597,23</b>	<b>90.781,31</b>	<b>1</b>	<b>2.795.769,04</b>	<b>232.980,75</b>
Просек	226	25.575.751,57	113.167,04	222	25.236.304,38	113.677,05	3	255.519,45	85.173,15	1	232.980,75	232.980,75

\*старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2021. године

**Табела 29. Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину - Бруто 2**

у динарима

ПЛАН по месец има 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	226	29.903.562,21	132.316,65	225	29.635.092,95	131.711,52	0	0,00	0,00	1	268.469,25	268.469,25
II	226	27.185.056,55	120.287,86	225	26.917.738,79	119.634,39	0	0,00	0,00	1	267.317,75	267.317,75
III	226	31.262.815,03	138.331,04	225	30.993.770,03	137.750,09	0	0,00	0,00	1	269.045,00	269.045,00
IV	226	27.185.056,55	120.287,86	225	26.917.738,79	119.634,39	0	0,00	0,00	1	267.317,75	267.317,75
V	226	31.262.815,03	138.331,04	225	30.993.770,03	137.750,09	0	0,00	0,00	1	269.045,00	269.045,00
VI	226	29.903.562,21	132.316,65	225	29.635.092,95	131.711,52	0	0,00	0,00	1	268.469,25	268.469,25
VII	226	28.544.309,37	126.302,25	225	28.276.415,87	125.672,96	0	0,00	0,00	1	267.893,50	267.893,50
VIII	226	31.262.815,03	138.331,04	224	30.892.232,73	137.911,75	1	101.537,30	101.537,30	1	269.045,00	269.045,00
IX	226	28.544.309,37	126.302,25	223	28.076.492,99	125.903,56	2	199.922,88	99.961,44	1	267.893,50	267.893,50
X	226	29.903.562,21	132.316,65	223	29.426.837,15	131.958,91	2	208.255,80	104.127,90	1	268.469,25	268.469,25
XI	226	29.903.562,21	132.316,65	222	29.294.249,56	131.956,08	3	340.843,39	113.614,46	1	268.469,25	268.469,25
XII	226	28.544.309,37	126.302,25	219	27.655.822,02	126.282,29	6	620.593,84	103.432,31	1	267.893,50	267.893,50
Укупно	<b>226</b>	<b>353.405.735,14</b>	<b>130.311,85</b>	<b>219</b>	<b>348.715.253,88</b>	<b>129.823,13</b>	<b>6</b>	<b>1.471.153,21</b>	<b>104.534,68</b>	<b>1</b>	<b>3.219.328,05</b>	<b>268.277,34</b>
Просек	226	29.450.477,93	130.311,85	222	29.059.604,49	130.899,12	3	294.230,64	105.082,37	1	268.277,34	268.277,34

\*старозапослени у 2023. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2022. године

#### 6.4.2. Распон исплаћених и планираних зарада

Табела 30. Распон исплаћених и планираних зарада

Прилог 11а

		Исплаћена у 2022. години		Планирана у 2023. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	69.782,00	50.847,00	73.584,00	53.754,00
	Највиша зарада	184.714,00	131.414,00	201.434,00	143.376,00
Пословодство	Најнижа зарада	201.101,00	142.902,00	232.147,00	164.906,00
	Највиша зарада	206.163,00	144.347,00	233.647,00	165.958,00

#### 6.5. Планиране накнаде члановима Надзорног одбора

Висина накнаде за рад у Надзорном одбору председнику и члановима надзорног одбора дефинисана је Закључком Скупштине Града Новог Сада број 020-4/2013-24/а-I од 21. јуна 2013. године и утврђена је у месечном нето износу од 25.000,00 динара.

**Табела 31. Накнаде Надзорног одбора у нето износу**

**Прилог 12**

у динарима

Месец	Надзорни одбор/Скупштина – реализација претходна година				Надзорни одбор/Скупштина – план текуће године			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
II	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
III	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
IV	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
V	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
VI	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
VII	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
VIII	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
IX	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
X	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
XI	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
XII	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
<b>Укупно</b>	<b>900.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>2</b>	<b>900.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>2</b>
<b>Просек</b>	<b>75.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>2</b>	<b>75.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>2</b>

**Табела 32. Накнаде Надзорног одбора у бруто износу**

у динарима

Месец	Надзорни одбор/Скупштина – реализација претходна година					Надзорни одбор/Скупштина – план текуће године				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0
II	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0
III	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0
IV	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0
V	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0
VI	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0
VII	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0
VIII	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0
IX	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0
X	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0
XI	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0
XII	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0	124.601,55	39.556,96	42.522,30	2	0
<b>Укупно</b>	<b>1.495.218,60</b>	<b>474.683,52</b>	<b>510.267,60</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1.495.218,60</b>	<b>474.683,52</b>	<b>510.267,60</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
<b>Просек</b>	<b>124.601,55</b>	<b>39.556,96</b>	<b>42.522,30</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>124.601,55</b>	<b>39.556,96</b>	<b>42.522,30</b>	<b>2</b>	<b>0</b>

Напомена: један члан надзорног одбора је незапослено лице те се поред пореза и доприноса за ПИО обрачунава и допринос за здравствено осигурање.

#### 6.6. Накнаде за рад Комисије за ревизију

Предузеће не утврђује накнаду за рад Комисије за ревизију.

**Табела 33. Накнаде Комисије за ревизију у нето износу**

**Прилог 13**  
у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација претходна година				Комисија за ревизију план текућа година			
	Укупан износ 1+(2*3)	Накнада председника 1	Накнада члана 2	Број чланова 3	Укупан износ 1+(2*3)	Накнада председника 1	Накнада члана 2	Број чланова 3
I	-	-	-	-	-	-	-	-
II	-	-	-	-	-	-	-	-
III	-	-	-	-	-	-	-	-
IV	-	-	-	-	-	-	-	-
V	-	-	-	-	-	-	-	-
VI	-	-	-	-	-	-	-	-
VII	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII	-	-	-	-	-	-	-	-
IX	-	-	-	-	-	-	-	-
X	-	-	-	-	-	-	-	-
XI	-	-	-	-	-	-	-	-
XII	-	-	-	-	-	-	-	-
Укупно	-	-	-	-	-	-	-	-
Просек	-	-	-	-	-	-	-	-

**Табела 34. Накнаде Комисије за ревизију у брито износу**

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација претходна година					Комисија за ревизију план текућа година				
	Укупан износ 1+(2*3)	Накнада председника 1	Накнада члана 2	Број чланова 3	Уплата у буџет 4	Укупан износ 1+(2*3)	Накнада председника 1	Накнада члана 2	Број чланова 3	Уплата у буџет 4
I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Укупно	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Просек	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## 7. Кредитна задуженост

Предузеће током се кредитно задужило путем финансијског лизинга за набавку камиона -„кипер“-а и специјалног возила -„паук“ током претходне две године: камион „кипер“ на 3 године са истеком рока 30.06.2024. године и „паук“ возила са истеком отплатног рока 31.08.2025. године. Укупна кредитна задуженост на дан 31.12.2022. године износи у оригиналној валути износи 142.193,86 еура или 16.707.778,55 динара а на крају 2023. године кредитна задуженост би износила 73.048,94 еура или у динарима 8.583.250,45.

Табела 35. Кредитна задуженост

Прилог 14

(у 000)

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2022. претходне године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2022. претходне године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почетка	Период почетка (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2023. текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2023. текуће године
												Укупно главница	Укупно камата		
Raiffeisen lizing	Камион кипер	EUR	не	87.944,64	10.333.495,20	2021	36	-	31.07.2021	4,45	12	3.548.981,75	326.078,95	51.778,96	6.084.027,80
Raiffeisen lizing	Камион – специјално возило „паук“	EUR	не	54.249,22	6.374.283,35	2022	36	-	31.07.2022	4,00	12	4.110.486,05	138.981,35	21.269,98	2.499.222,65
<b>Страни кредитор</b>	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
<b>Укупно кредитно задужење</b>				142.193,86	8.583.250,45							7.659.467,80	465.060,30	73.048,94	8.583.250,45
Од чега за ликвидност					0,00										
Од чега за капиталне пројекте					8.583.250,45										

## 8. Планиране набавке

### 8.1. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2023. годину

ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад је припремио План набавки за 2023. годину са циљем да се првенствено задовоље објективне потребе предузећа. Истовремено, Планом су обухваћене и набавке чија ће реализација зависити од финансијских могућности предузећа током године и оне углавном представљају сегмент инвестиционих активности као и унапређења рада предузећа као једног пословног система.

Планом набавки за 2023. годину предвиђене су 208 планске позиције у укупном износу од 323.715.000,00 динара. На 44 (21,15%) планираних позиција предвиђена је примена поступка јавних набавки у складу са Законом о јавним набавкама, док за осталих 164 (78,85%) планираних позиција не постоји обавеза примене одредби Закона о јавним набавкама.

У склопу поступка планирања, планиране набавке су разврстане по предмету набавке и то на **добра, услуге и радове**. Од укупног броја од 208 планиране набавке, добра чине 62 (29,81%) набавке, услуге 135 (64,90%), док радове чини 11 (5,29%) планираних набавки.

Реализација Плана набавки за 2023. годину зависиће од бројних фактора, од којих су најбитнији финансијска стабилност предузећа, тржишна понуда и конкурентност, промена пословне парадигме, односно пословног модела (прелазак на нове технологије и сл.) и др.

Планирана финансијска средства за набавку добара и услуга за 2023. годину су приказана у наредним табелама.

Табела 36. Планирана финансијска средства за набавку добара и услуга за 2023. годину

Прилог 15

у динарима

Редн и број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) 2022.	План за 01.01.- 31.03.2023.	План за 01.01.- 30.06.2023.	План за 01.01.- 30.09.2023.	План за 01.01.- 31.12.2023.
<b>I</b>	<b>ДОБРА</b>					
1	Бицикли прилагођени систему јавних градских бицикала NS BIKE	0,00	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
2	Нафта и деривати нафте	6.785.000,00	0,00	16.000.000,00	16.000.000,00	16.000.000,00
3	Набавка путничких аутомобила	3.724.750,00	0,00	3.400.000,00	3.400.000,00	3.400.000,00
4	Саобраћајни знакови и стубови	1.992.598,00	4.500.000,00	4.500.000,00	4.500.000,00	4.500.000,00
5	Електрична енергија	1.827.075,40	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
6	Набавка канцеларијског материјала	993.822,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00
7	Рачунарска опрема	288.420,00	0,00	0,00	0,00	3.500.000,00
8	Серверска и мрежна опрема		0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
9	Мобилни уређаји са андроид оперативним системом за контролу наплате паркирања и за рад Видео паук-а са пратећом опремом	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
10	Мобилни термални bluetooth штампачи	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
11	Налепнице за таксисте и "греб греб" паркинг карте	982.000,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
12	Средства за одржавање хигијене	2.498.789,00	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
13	Лична заштитна опрема	0,00	0,00	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00
14	Радне ципеле	0,00	0,00	0,00	4.000.000,00	4.000.000,00
15	Опрема за систем за аутоматско препознавање регистарских таблица возила путем оптичког препознавања карактера	0,00	0,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
16	Набавка и монтажа ЛЕД екрана	0,00	0,00	3.200.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00
17	Резервни делови за бицикле	118.141,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00
18	Рампе и други резервни делови за затворена паркиралишта	199.600,00	0,00	0,00	0,00	800.000,00
19	Термо ролне	0,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00
20	ПВЦ амбалажа за ППК	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00
21	Фотоапарати и пратећа опрема	710.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
22	Годишње паушалне претплатне картице са чипом (НС Бајк систем)	483.750,00	0,00	0,00	480.000,00	480.000,00
23	Киоск кућице за затворена паркиралишта код СНП-а и Института Сремска	0,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00



	Каменица – замена старих					
24	Спољашње гуме (пнеуматици) уз пратеће услуге	1.484.327,75	0,00	0,00	990.000,00	990.000,00
25	Средства за текуће одржавање возног парка	218.592,48	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
26	Потрошни материјал за возила	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
27	Канџе за подизање возила за специјална возила "паук"	0,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
28	Клима уређаји	777.106,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
29	Канцеларијски намештај	330.243,75	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
30	Израда и уградња капија, ограда, прозорске столарије и надстрешница	701.720,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
31	Грађевински материјал и бетонска галантерија за одржавање и поправку паркиралишта	684.750,00	0,00	0,00	900.000,00	900.000,00
32	Грађевински и разни други ручни алати	121.908,25	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
33	Разни резервни делови за уређаје и опрему	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
34	Разна трговачка роба	105.195,38	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
35	Разна хемијска средства	12.722,50	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
36	Електро и инсталациони материјал	117.891,86	350.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00
37	Потрошни универзални материјал	228.093,70	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
38	Прикључне машине	646.800,00	0,00	0,00	0,00	950.000,00
39	Боја за хоризонталну сигнализацију	920.533,33	0,00	0,00	0,00	950.000,00
40	Тонери и остали репроматеријал	989.078,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
41	Репрезентација пиће	163.623,90	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00
42	Биро опрема и пратећа потрошна роба	287.914,29	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
43	Табле, јарболи, заставе, штампиле и печати	88.300,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
44	Батерије за датекс штампаче, паркомате, фотоапарате, видео паука, УПС уређаје, ПДА уређаје	93.877,10	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
45	Трибридни НВР са пратећом опремом	0,00	0,00	0,00	40.000,00	400.000,00
46	Резервни делови за уређаје за видео паук и за контролу наплате паркирања путем СМС-а, мобилне штампаче и остале компоненте за систем видео паука	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
47	Алат, инструменти и опрема у одељењу за одржавање опреме	0,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
48	Опрема за алармни систем	0,00	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00
49	Телекомуникациона и мрежна опрема	135.700,00	850.000,00	850.000,00	850.000,00	850.000,00
50	Опрема за систем видео надзора	0,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00

51	Опрема за систем за евиденцију радног времена	7.260,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
52	Поклони за градове сараднике	60.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
53	Опрема за спорт и рекреацију	89.873,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00
54	Пропагандни материјал са логоом предузећа	969.700,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
55	Инвалидске паркинг карте		300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
56	Дневна штампа за потребе прес клипинга	122.250,87	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00
57	Стручна литература и трошкови претплате на часописе	301.616,18	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
58	Електронски уређаји за разне намене	104.308,59	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
59	ХТЗ опрема	240.084,73	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
60	Кухињски инвентар и декоративни предмети	200.336,64	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
61	Набавка ППЗ опреме ( апарати и уређаји)	99.550,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
62	Набавка средстава и опреме за заштиту од вируса	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
	<b>Укупно добра:</b>	<b>30.907.303,70</b>	<b>28.220.000,00</b>	<b>73.810.000,00</b>	<b>80.520.000,00</b>	<b>90.780.000,00</b>
<b>II</b>	<b>УСЛУГЕ</b>					
1	Услуге одржавања аутоматизованог система за заштиту пешачке зоне са резервним деловима, система за улазак на затворено паркиралиште и система за аутоматизовано издавање бицикала	4.980.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
2	Одржавање путничких возила	0,00	0,00	250.000,00	500.000,00	2.500.000,00
3	Одржавање хидрауличних дизалица	3.489.326,80	0,00	0,00	3.790.000,00	3.790.000,00
4	Услуге стручног надзора над радовима	2.995.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
5	Услуге одржавања механизације и радних машина	1.899.050,00	0,00	300.000,00	300.000,00	1.600.000,00
6	Припреме документације и обука запослених са имплементацију ISO 37001:2018	0,00	1.900.000,00	1.900.000,00	1.900.000,00	1.900.000,00
7	Транзиција система менаџмента безбедности информација на нову верзију стандарда ISO/IEC 27001:2022	0,00	0,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00
8	Сертификациона провера система менаџмента против мита према ISO 37001:2016	0,00	0,00	0,00	1.800.000,00	1.800.000,00
9	Надзорна провера система менаџмента безбедношћу информација према ISO 27001:2013	0,00	0,00	0,00	890.000,00	890.000,00
10	Надзорна провера система заштите животне средине ISO 14001:2015	0,00	0,00	0,00	890.000,00	890.000,00

11	Надзорна провера система безбедности и здравља на раду ISO 45001:2018	0,00	0,00	0,00	890.000,00	890.000,00
12	Одржавање ИМС према ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 са извођењем интерних провера	0,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
13	Измене на постојећем СМС систему наплате	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
14	Услуге додатних радова на софтверу за плаћање претплатних паркинг карата електронским путем	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00
15	Услуга израде нове андроид апликације за плаћање паркинга	0,00	4.500.000,00	4.500.000,00	4.500.000,00	4.500.000,00
16	Услуге текућег одржавање система за аутоматско препознавање регистарских таблица возила путем оптичког препознавања карактера	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00
17	Услуге текућег одржавања андроид апликација за контролу наплате паркирања и за видеопаук	0,00	0,00	2.900.000,00	2.900.000,00	2.900.000,00
18	Услуге надоградње пословно информационог система за потребе наплате покушаја уклањања возила - ТУЖБЕ	0,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00
19	Интервентни радови у систему Е-фактура	0,00	1.400.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00
20	Е-фискал - повезивање књиговодственог софтвера са ПФР-ом (ФРИП-ЕСИР)	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
21	Услуге одржавања SWAT -а, апликације за анализу и праћење активности везаних за употребу СМС система и пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500.000,00
22	Услуге надоградње ПОС система на трафикама за потребе продаје електронских паркинг карата	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
23	Услуге чишћења радне одеће	0,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00
24	Услуге одржавања хигијене	2.759.750,00	0,00	0,00	0,00	3.000.000,00
25	Сервисирање бицикала у оквиру НС Бајк система	0,00	0,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
26	Обука возача	41.750,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
27	Регистрација возила, технички преглед и пратећи трошкови	354.320,76	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
28	Закуп складишног простора за возила	720.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
29	Одржавање тахографа	148.233,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00
30	Одржавање система видео надзора на паук возилима	977.280,00	0,00	0,00	0,00	990.000,00

31	Одржавање ГПС система за праћење возила	0,00	0,00	0,00	0,00	990.000,00
32	Услуге хитних поправки возила ван седишта Наручиоца	433.891,90	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
33	Закуп земљишта од правних лица за обављање делатности	1.439.524,90	1.800.000,00	1.800.000,00	1.800.000,00	1.800.000,00
34	Геодетске и друге услуге	950.000,00	0,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
35	Услуге молерских радова	0,00	0,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00
36	Услуге одржавање клима уређаја	873.600,00	0,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
37	Трошкови такси, сагласности, претходне сагласности, дозвола и осталих докумената	558.459,89	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
38	Услуге техничке контроле пројектно техничке документације	925.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
39	Израда пројектно техничке документације из области нискоградње, високоградње и пратећих области	945.000,00	0,00	0,00	0,00	950.000,00
40	Израда пројеката изведених радова	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
41	Текуће одржавање канцелариског намештаја	69.591,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
42	Услуге ангажовања координатора из области безбедности и заштите на раду на градилишту	760.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
43	Услуге техничког прегледа објеката	0,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
44	Израда пројектно техничке документације за санацију монтажне гараже код СНП-а	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00
45	Израда Елабората о геотехничким условима изградње	945.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
46	Израда Пројектно техничке документације инвестиционог одржавања паркиралишта и изградње прикључка за пуњач за електрична возила на Булевару ослобођења деоница IV	0,00	0,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
47	Израда Пројектно техничке документације изградње саобраћајних површина са пратећом инфраструктуром на Булевару ослобођења из кућног броја 69	0,00	0,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
48	Израда Пројектно техничке документације изградње саобраћајних површина са пратећом инфраструктуром на Тргу Владике Николаја у Петроварадину	0,00	0,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
49	Израда Пројектно техничке документације изградњу пуњача за електро возила	0,00	0,00	0,00	950.000,00	950.000,00
50	Контрола статике монтажне	105.000,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00

	гараже и дотезање монтажних елемената					
51	Услуге одржавања лифта	30.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
52	Услуге хитних интервенција - сервисирање водовода и канализације	990.000,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
53	Услуге хитних интервенција - сервисирање система за грејање и котларнице на гас	990.000,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
54	Услуге одржавања осветљења	0,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
55	Услуге машинског одржавања помоћног алата	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
56	Услуге сервисирања уређаја, опреме и средстава рада	41.020,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
57	Браварске услуге	30.125,05	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
58	Услуге одржавања електричних инсталација	65.461,66	495.000,00	495.000,00	495.000,00	495.000,00
59	Услуге штампарске дораде саобраћајних знакова и израда налепница	0,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
60	Услуге чишћења, уређења и уклањања отпада и сеча дрвећа	986.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
61	Стаклорезачке услуге	83.482,75	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
62	Услуге одржавања мотоцикала	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00
63	Ревизија финансијских извештаја	575.000,00	0,00	0,00	590.000,00	590.000,00
64	Трошкови путарине и паркирања	123.370,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
65	Услуге реализација финансијских и других сличних послова	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
66	Трошкови кредита	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
67	Трошкови учешћа на радничко-спортским играма	686.375,00	0,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
68	Адвокатске услуге	18.549.180,56	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
69	Закуп пословног простора	5.233.788,90	5.800.000,00	5.800.000,00	5.800.000,00	5.800.000,00
70	Слање писмоносних пошиљки	2.648.279,00	3.700.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00
71	Услуге извршења у границама решења о извршењу	11.239.094,81	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
72	Услуге сређивања архивске грађе	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00
73	Куириске услуге	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
74	Услуге вештачења	10.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
75	Консултантске услуге другог правног лица у области примене Закона о јавним набавкама	480.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
76	Израда техничких спецификација за личну заштитну опрему и радне ципеле	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
77	Услуге фиксне телефоније	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
78	Лиценце за софтвере за	401.427,34	700.000,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00

	рачунарске радне станице					
79	Одржавања и поправке рачунара и периферних рачунарских уређаја, уређаја за видео паук и уређаја за контролу наплате паркирања путем СМС-а	0,00	0,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
80	Одржавања и поправке штампача (ласерски, ink-jet, плотера и мобилних принтера) и додатне опреме	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00
81	Услуге интервентног одржавања и адаптације опреме система продуженог напајања	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
82	Интервентни радови на серверима	0,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00
83	Услуге текућег одржавања телефонске опреме	600.000,00	0,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
84	Услуге интервентног одржавања система видео надзора	0,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
85	Услуге текућег одржавања алармног система	98.400,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00
86	ГПРС саобраћај (картице за уређаје за контролу наплате паркирања и рад видео паук апликације)	493.539,24	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
87	Услуге ЗГ НЕТ, кабловског интернета и АДСЛ (асиметричан приступ)	62.179,61	450.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00
88	Услуге директног приступа интернету (симетричан приступ)	128.967,77	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
89	Услуге текућег одржавања мрежне опреме и системских сервера	0,00	0,00	750.000,00	750.000,00	750.000,00
90	Организација посете специјализованим сајмовима	0,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
91	Услуге одржавања специјализованог штампача	0,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00
92	Штампање специјалних образаца, летака, проспеката, новина предузећа и другог штампаног материјала	986.100,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
93	Дизајнерске услуге	28.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
94	Брендирање средстава предузећа		500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
95	Оглашавање у новинама и часописима	465.986,66	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
96	Услуге кабловске телевизије, телевизијске претплате, хостинга веб сајтова и закупа домена	123.349,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
97	Услуге одржавања званичне интернет странице предузећа	27.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
98	Лабораторијске анализе за утврђивање присуства алкохола и психоактивних супстанци у организму	0,00	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00

99	Периодични лекарски прегледи радника	226.090,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
100	Услуге у области безбедности и здравља на раду	890.000,00	0,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
101	Изнајмљивање мобилних тоалета	215.280,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
102	Услуге другог правног лица из области БЗР	600.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00
103	Одржавање и преглед система за дојаву пожара	388.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
104	Израда акта о процени ризика (измена и допуна) и други акти из БЗР	479.000,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
105	Услуге у области заштите животне средине	900.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
106	Услуге другог правног лица из области заштите животне средине	0,00	0,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
107	Услуге за случај непредвиђених ситуација из области (законска регулатива) ППЗ и ЗЖС	279.600,00	490.000,00	490.000,00	490.000,00	490.000,00
108	Услуге складиштења штетног отпада	300.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
109	Преглед и одржавање електричних инсталација и продужних каблова на свим локацијама у предузећу и затвореним паркиралиштима	0,00	490.000,00	490.000,00	490.000,00	490.000,00
110	Постављање и монтирање ПП опреме	0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
111	Услуге у области противпожарне заштите	898.000,00	0,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
112	Одржавање и преглед громобранских инсталација	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
113	Услуге физичко - техничког обезбеђења	0,00	0,00	0,00	0,00	4.750.000,00
114	Услуге тестирања на вирусе	0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
115	Кројачке услуге за личну заштитну опрему	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
116	Услуге превоза у друмском саобраћају	364.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
117	Услуге масовне штампе	239.519,60	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
118	Систематски преглед запослених	0,00	0,00	2.700.000,00	2.700.000,00	2.700.000,00
119	Услуге дезинфекције, дезинсекције и дератизације	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00
120	Услуге чишћења тепиха, намештаја и слично	21.200,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
121	Чланарине за разне организације и удружења	416.900,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
122	Угоститељске услуге	166.303,63	390.000,00	390.000,00	390.000,00	390.000,00
123	Котизације за стручне конференције и симпозијуме	635.326,20	950.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
124	Услуге хотелског смештаја	583.602,45	950.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
125	Услуге спорта и рекреације	511.186,67	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
126	Услуге израде фотографија и фотокопирање	24.703,67	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00

127	Топлотна енергија	378.985,60	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
128	Услуге одношења смећа - комунална услуга	135.371,32	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00
129	Остале комуналне и пратеће услуге	46.382,86	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
130	Вода и канализација - комунална услуга	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
131	Услуге јавног бележника	0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
132	Студентске задруге	900.000,00	0,00	0,00	0,00	900.000,00
133	Фискализација излазне рампе на паркиралишту код СНП-а	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
134	Систем за приступ пешачкој зони путем оптичког препознавања регистарских ознака	975.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
135	Услуге заштите потрошача	0,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00
	<b>УСЛУГЕ</b>	<b>84.420.357,60</b>	<b>83.235.000,00</b>	<b>107.305.000,00</b>	<b>118.955.000,00</b>	<b>139.835.000,00</b>
<b>III</b>	<b>РАДОВИ</b>					
1	Радови на реконструкцији и санацији паркиралишта и такси стајалишта	9.000.000,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
2	Инвестиционо одржавање паркиралишта и изградња прикључка за пуњач ел. аутомобила на Булевару ослобођења деоница III (од Улице Павла Папа до Јеврејске)	0,00	0,00	30.000.000,00	30.000.000,00	30.000.000,00
3	Изградња саобраћајних површина и изградња прикључка за пуњач ел. аутомобила у Улици Филипа Филиповића	0,00	0,00	30.000.000,00	30.000.000,00	30.000.000,00
4	Радови на изградњи паркиралишта и изградњи прикључка за пуњач електричних аутомобила у Улицама браће Дроњак, Стевана Христића и Ива Ћипика	0,00	0,00	0,00	14.000.000,00	14.000.000,00
5	Завршни грађевинско - занатски радови	945.953,56	0,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
6	Радови на санацији и уређењу службених просторија предузећа	648.394,80		1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
7	Рушење објеката	429.600,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
8	Грађевински радови на враћању раскопаних површина у технички исправно стање	454.492,60	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
9	Изградња општих паркиралишта за бицикле и уградња неопходне пратеће опреме	2.898.950,00	0,00	2.900.000,00	2.900.000,00	2.900.000,00
10	Обележавање хоризонталне сигнализације путарском фарбом	950.000,00	1.600.000,00	1.600.000,00	1.600.000,00	1.600.000,00
11	Обележавање хоризонталне сигнализације применом	0,00	0,00	1.300.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00



	дебелослојне пластике и апликативних материјала					
	<b>РАДОВИ</b>	<b>15.327.390,96</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>79.100.000,00</b>	<b>93.100.000,00</b>	<b>93.100.000,00</b>
<b>208</b>	<b>УКУПНО = Добра + услуге + радови</b>	<b>130.655.052,26</b>	<b>114.455.000,00</b>	<b>260.215.000,00</b>	<b>292.575.000,00</b>	<b>323.715.000,00</b>

Средства за набавку добара (опреме и материјала за израду, осталог материјала, горива, мазива, ел. енергије, природног гаса, резервних делова, ситног инвентара и ауто гума су у складу, односно у висини неопходној за реализацију обима производње) су планирана у износу од 90.780.000,00 динара за 2023. годину. Планирана је набавка путничких возила, неопходне опреме за контролу наплате паркирања (мобилних уређаја са штампачем, фотоапрати), опрема за систем за аутоматско препознавање регистарских таблица возила путем оптичког препознавања карактера и друга опрема која ће бити финансира из сопствених средстава а набавка бицикала у износу од 5.000.000,00 динара ће бити финансирана из капиталних субвенција.

У делу услуга планирана су средства за производне и нематеријалне услуге у износу од 139.835.000,00 динара. Производне услуге се у већем делу односе на транспортне услуге, услуге одржавања (текућег и инвестиционог) опреме и уређаја за обављање основне делатности, док у нематеријалне услуге спадају услуге закупнина земљишта и опреме, трошкови репрезентације, рекламе и пропаганде.

У погледу радова планирана су средства за извођење радова на изградњи и санацији паркиралишта на разним локацијама и изградњи паркиралишта за бицикле са неопходном опремом у износу од 93.100.000,00 динара од чега се износ од 60.000.000,00 динара финансира из капиталних субвенција а остатак из сопствених средстава.

## 8.2. Реализација Плана набавки путничких возила 2022. години

Табела 37. Реализација Плана набавки путничких возила у 2022. години

Ред.бр.	Планирана набавка возила (тип возила, карактеристике)	Реализација планиране набавке (да/не)	Вредност реализоване набавке у дин.	Разлози неспровођења набавке
Путничка возила				
1.		да	3.724.750,00	-
2.	-	-	-	-
3.	-	-	-	-
Теренска путничка возила				
1.				-
УКУПНА ВРЕДНОСТ НАБАВКИ			3.724.750,00	-

## 8.3. План набавки путничких возила за 2023. годину

Табела 38. План набавки путничких возила за 2023. годину

Ред.бр.	Планирана набавка возила (тип возила, карактеристике)	Процењена вредност набавки у динарима
Путничка возила		
1.	Путничка возила	3.400.000,00
Теренска путничка возила		
1.	Теренска путничка возила	0,00
Укупна планирана вредност набавки:		3.400.000,00

Предузеће у 2023. години планира набавку два путничка возила као наставак обнављања застарелог и за одржавање веома скупог возног парка.

## 9. План инвестиција

Предузеће планира у 2023. години набавку основних средства на основу реалних потреба, физичког стања основних средстава као и финансијских могућности.

У 2022. години започети су и авансно плаћени радови на изградњи спратног паркинга за бицикле кој ће бити завршени током 2023. године.

### 9.1. План инвестиција

Табела 39. План инвестиција

Прилог 16  
у хиљадама динара

Приоритет	Назив капиталног пројекта	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2022 претходне године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2023. година				План 2024. год	План 2025. год
								План 01.01.-31.03.2023.	План 01.01.-30.06.2023.	План 01.01.-30.09.2023.	План 01.01.-31.12.2023.		
1	Радови на реконструкцији и санацији паркиралишта и такси стајалишта	2023	2023	10.000	0	Сопствена средства	10.000	0	10.000	10.000	10.000	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
						<b>Укупно</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2	Радови на инвестиционом одржавању паркиралишта и изградњи прикључка за пуњач за електрична возила на Булевару ослобођења деоница III	0	0	0	0	Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		2023	2023	30.000	0	Средства буџета (по контима)	30.000	0	30.000	30.000	30.000	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
						<b>Укупно</b>	<b>30.000</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
3	Инвестиционо одржавање паркиралишта и изградња прикључка за пуњач, ел. аутомобила на саобраћајних површина са пратећом инфраструктуром у Улици Филипа Филиповића у Новом Саду	0	0	0	0	Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		2023	2023	30.000	0	Средства буџета (по контима)	30.000	0	30.000	30.000	30.000	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
						<b>Укупно</b>	<b>24.000</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>		
4	Радови на изградњи паркиралишта и изградњи прикључка за пуњач електричних аутомобила у Улицама браће Дроњак, Стевана Христића и Ива Ћипика	2023	2023	14.000	0	Сопствена средства	14.000	0	0	14.000	14.000	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		2023	2023	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
						<b>Укупно</b>	<b>14.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.000</b>	<b>14.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5	Бицикли прилагођени систему јавних градских бицикала NS BIKE	0	0	0	0	Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		2023	2023	5.000	0	Средства буџета (по контима)	5.000	0	5.000	5.000	5.000	3.000	3.000
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
						<b>Укупно</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>
6	Изградња општих паркиралишта за бицикле и уградња неопходне пратеће опреме	2023	2023	2.900	0	Сопствена средства	2.900	0	2.900	2.900	2.900	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
						<b>Укупно</b>	<b>2.900</b>	<b>0</b>	<b>2.900</b>	<b>2.900</b>	<b>2.900</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

*Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2023. годину*

						<b>Укупно</b>	<b>2.900</b>	<b>0</b>	<b>2.900</b>	<b>2.900</b>	<b>2.900</b>	<b>2.900</b>	<b>2.900</b>
7	Радови на санацији и уређењу службених просторија предузећа	2023	2023	<b>1.000</b>	0	Сопствена средства	2.900	0	2.900	2.900	2.900	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Позајмљена средства	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0
				<b>0</b>		Средства буџета (по контима)	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Остало	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0
				<b>Укупно</b>	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	
8	Набавка путничких аутомобила	2023	2023	<b>3.400</b>	0	Сопствена средства	3.400	0	3.400	3.400	3.400	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Позајмљена средства	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Средства буџета (по контима)	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Остало	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0
				<b>Укупно</b>	<b>3.400</b>	<b>0</b>	<b>3.400</b>	<b>3.400</b>	<b>3.400</b>	<b>3.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
9	Рачунарска опрема	2023	2023	<b>3.500</b>	0	Сопствена средства	3.500	0	0	0	3.500	3.500	3.500
		0	0	<b>0</b>	0	Позајмљена средства	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Средства буџета (по контима)	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Остало	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0
				<b>Укупно</b>	<b>3.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.500</b>	<b>3.500</b>	<b>3.500</b>	<b>3.500</b>	
10	Опрема за систем за аутоматско препознавање регистарских таблица возила путем оптичког препознавања карактера	2023	2023	<b>4.000</b>	0	Сопствена средства	4.000	0	4.000	4.000	4.000	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Позајмљена средства	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Средства буџета (по контима)	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0
						Остало	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0
				<b>Укупно</b>	<b>4.000</b>	<b>0</b>	<b>4.000</b>	<b>4.000</b>	<b>4.000</b>	<b>4.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
11	Мобилни уређаји са андроид оперативним системом за контролу наплате паркирања и за рад Видео паук-а са пратећом опремом	2023	2023	<b>1.500</b>	0	Сопствена средства	<b>1.000</b>	0	0	0	1.000	1.000	0
		0	0	<b>0</b>	0	Позајмљена средства	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Средства буџета (по контима)	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Остало	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0
				<b>Укупно</b>	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
12	Мобилни термални bluetooth штампачи	2023	2023	<b>1.000</b>	0	Сопствена средства	<b>1.000</b>	0	0	0	1.000	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Позајмљена средства	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Средства буџета (по контима)	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Остало	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0
				<b>Укупно</b>	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
13	Радови на изради спратног паркинга за бицикле	0	0	<b>0</b>	0	Сопствена средства	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Позајмљена средства	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0
		2022	2023	<b>5.000</b>	5.000	Средства буџета (по контима)	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0
		0	0	<b>0</b>	0	Остало	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0
				<b>Укупно</b>									
<b>Укупно инвестиције</b>				<b>110.800</b>	<b>5.000</b>		<b>105.800</b>	<b>0</b>	<b>86.300</b>	<b>100.300</b>	<b>105.800</b>	<b>12.400</b>	<b>10.400</b>

## 10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене

Средства за посебне намене (спонзорства, донације, хуманитарне активности, спортске активности, репрезентацију, рекламу и пропаганду и остала средства) планирана су на основу Смерница за израду годишњег програма пословања за 2023. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2023-2025. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса које је донела Влада Републике Србије. Одлуку о додели ових средства доноси директор и Надзорни одбор у складу са општим актима предузећа и важећим прописима.

Одлуку о коришћењу средстава за помоћ и спортске активности доноси Надзорни одбор Предузећа, на основу одредаба Колективног уговора ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад, а водећи рачуна о целисходности, оправданости и финансијским могућностима Предузећа.

Средства помоћи користиће се у складу са Општим актом послодавца и са важећим прописима на дан давања:

- солидарна помоћ у случају смрти запосленог, члана његове породице или пензионисаног радника;
- солидарна помоћ у случају смрти других чланова породице запослених;
- солидарна помоћ у случају дуже или теже болести, рехабилитације или наступа инвалидности запосленог или члана његове породице.

Посебну ставку представља помоћ за ублажавање последица елементарних непогода или других ванредних догађаја. Како се ради о помоћи која није опорезована, сама висина зависиће од степена дејства непогоде и могућности Предузећа.

Предвиђена средства за ове намене износе 1.500.000,00 динара што одговара планском износу за 2022. годину и у односу на укупан приход износи 0,20 %.

Давања помоћи су условљена веродостојном исправом.

Критеријуми издвајања за спортске активности везани су за прибављање најповољније понуде у сврху коришћења спортских објеката за редовну годишњу рекреативну активност. У зависности од организације „Комуналијада“, на ова такмичења слаће се радници по два критеријума:

- радни резултати;
- постигнути спортски резултати.

Предвиђена средства за ове намене износе 695.000,00 динара а чине их трошкови коришћења спортских објеката за рекреативну активности и трошкови спортске опреме.

Предвиђена средства за рекламу и пропаганду износе 2.000.000,00 динара, што у односу на укупан приход износи 0,26 % а на истом су планираном нивоу за 2022. годину. Предузеће ће заузети рационалан став поводом ових трошкова у 2023. години.

Предвиђена средства за репрезентацију износе 520.000,00 динара, што у односу на укупан приход износи 0,07%.

### 10.1. Средства за посебне намене

Табела 40. Средства за посебне намене

Прилог 17

у динарима

Ред. број	Позиција	План 2022. година	Реализација (процена) 2022. година	План за 01.01.-31.03.2023.	План за 01.01.-30.06.2023.	План за 01.01.-30.09.2023.	План за 01.01.-31.12.2023.
1.	Спонзорство	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Донације	750.000,00	750.000,00	187.500,00	375.000,00	562.500,00	750.000,00
3.	Хуманитарне активности	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Спортске активности	695.000,00	371.616,00	173.750,00	347.500,00	521.250,00	695.000,00
5.	Репрезентација	520.000,00	743.145,41	130.000,00	260.000,00	390.000,00	520.000,00
6.	Реклама и пропаганда	2.000.000,00	1.312.641,67	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
7.	Остало*	1.500.000,00	1.413.226,20	375.000,00	750.000,00	1.125.000,00	1.500.000,00

Остало\*- подразумева давање солидарне помоћи запосленима и члановима њихових породица.

Председник надзорног одбора

Зоран Алимпић

Јавно комунално предузеће  
„Паркинг сервис“ Нови Сад  
Нови Сад, Филипа Вишњића 47  
Број: 2022-0-1319/9  
Датум: 29. новембар 2022. године