



# ПАРКИНГ СЕРВИС

Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис“ Нови Сад



## ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ПАРКИНГ СЕРВИС“ НОВИ САД ЗА 2024. ГОДИНУ

пословно име: **ЈКП „ПАРКИНГ СЕРВИС“ НОВИ САД**

седиште: **НОВИ САД, Филипа Вишњића 47**

претежна делатност: **5221**

матични број: **08831149**

ПИБ: **103635323**

ЈББК: **81887**

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: **Скупштина Града Новог Сада  
Градска управа за саобраћај и путеве**

Надлежна филијала Управе за трезор: **Нови Сад**

Нови Сад, новембар 2023. године

<b>1. Општи подаци .....</b>	<b>3</b>
1.1. Статус, правна форма и делатност предузећа.....	3
1.2. Визија и мисија јавног предузећа .....	4
1.3. Стратешка документа, закони, подзаконска и интерна акта која Предузеће примењује у свом пословању .....	5
1.4. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја предузећа.....	7
1.5. Организациона шема јавног предузећа .....	7
<b>2. Анализа пословања у 2023. години .....</b>	<b>10</b>
2.1. Процењени физички обим активности у 2023. години.....	10
2.2. Биланс стања на дан 31.12.2023. године.....	11
2.3. Биланс успеха за период од 01.01.2023. до 31.12.2023. године .....	15
2.4. Извештај о токовима готовине за период од 01.01.2023.- 31.12.2023. године.....	18
2.5. Анализа остварених индикатора пословања и разлози одступања у односу на планиране индикаторе .....	19
2.6. Активности за унапређење процеса пословања .....	20
2.7. Спроведене активности у области корпоративног управљања .....	20
2.8. Спроведене активности за остварење планираних циљева .....	21
<b>3. Циљеви и планиране активности за 2024. годину.....</b>	<b>21</b>
3.1. Циљеви предузећа.....	21
3.2. Кључне активности предузећа .....	22
3.3. Анализа тржишта .....	22
3.4. Анализа ризика предузећа .....	23
3.5. Планирани индикатори за 2024. годину.....	26
3.6. Активности предузећа у циљу унапређења корпоративног управљања .....	28
<b>4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама .....</b>	<b>28</b>
4.1. Планирани биланс стања на дан 31.12. 2024. године .....	28
4.2. Планирани биланс успеха за 2024. годину .....	32
8.4.3. Планирани токови готовине за 2024. годину .....	34
4.4. Планирани приходи .....	35
4.5. Планирани расходи .....	37
4.6. Планирани физички обим активности за 2024. годину.....	41
4.7. Ценовна политика .....	42
4.8. Износ и динамика прихода из буџета.....	43
4.9. Планирани трошкови запослених у 2024. години .....	44
<b>5. Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка .....</b>	<b>46</b>
5.1. План расподеле добити за 2023. и 2024. годину.....	46
5.2. Преглед утрошене добити за 2020, 2021 и 2022. годину .....	46
<b>6. План зарада и запошљавања .....</b>	<b>46</b>
6.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама .....	47
6.2. Квалификациона, старосна, полна и структура запослених по времену проведеном у радном односу .....	48
6.3. Слободна и упражњена радна места, додатно запошљавање и динамика запошљавања .....	49
6.4. Обрачун и исплата зарада по месецима .....	50
6.5. Планиране накнаде члановима Надзорног одбора .....	52
6.6. Накнаде за рад Комисије за ревизију .....	53
<b>7. Кредитна задуженост .....</b>	<b>54</b>
<b>8. Планиране набавке .....</b>	<b>54</b>
8.1. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2024. годину .....	54
8.2. Реализација Плана набавки путничких возила 2023. години .....	65
8.3. План набавки путничких возила за 2024. годину .....	65
<b>9. План инвестиција .....</b>	<b>65</b>
9.1. План инвестиција.....	66
<b>10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене .....</b>	<b>67</b>
10.1. Средства за посебне намене .....	68

На основу члана 48. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад, број 2016-0-1870/1 од 7. новембра 2016. године, Надзорни одбор предузећа на 41. седници одржаној дана, 30. новембра 2023 . године доноси

## **Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2024. годину**

### **1. Општи подаци**

#### **1.1. Статус, правна форма и делатност предузећа**

Предузеће је основано 16. децембра 2004. године. Са радом је отпочело преузимањем радника ЈКП „Пут“ 1. марта 2005. године. Раднике ЈКП „Градско зеленило“ предузеће је преузело 15. септембра 2005. године. Радници преузети из два поменућа јавна предузећа, обављали су послове у вези са наплатом и контролом паркирања, односно одношењем непрописно паркираних возила.

Претежна делатност предузећа је:

52.21 Услугне делатности у копненом саобраћају;

- пратеће активности у вези са коришћењем (наплата и одржавање) путева, мостова, тунела, паркиралишта или гаража, паркиралиште за бицикле, зимског смештаја приколица
- вучу возила и помоћ на путу.

Поред делатности из предходног става Јавно предузеће обавља и делатности:

41.20 Изградња стамбених и нестамбених зграда;

- паркинг гараже укључујући и подземне гараже

42.11 Изградња путева и аутопутева;

- постављање ограда и саобраћајних ознака и сл.
- бојење и обележавање ознака на путевима

43.12 Припрема градилишта ;

- земљани радови: ископавање, насипање, нивелисање терена, ископ канала, уклањање стена, минирање и др.

45.20 Одржавање и поправка моторних возила;

49.41 Друмски превоз терета;

- превоз аутомобила
- изнајмљивање теретног возила са возачем

55.30 Делатност кампова, ауто-кампова и кампова за туристичке приколице;

58.14 Издавање часописа и периодичних издања;

58.29 Издавање осталих софтвера;

60.10 Емитовање радио-програма;

62.01 Рачунарско програмирање;

- писање, мењање, тестирање, документовање и одржавање софтвера; укључује и писање програма на основу упутства корисника

62.02 Консултантске делатности у области информационе технологије;

71.12 Инжењерске делатности и техничко саветовање;

72.19 Истраживање и развој у осталим природним и техничко-технолошким наукама;

73.11 Делатност рекламних агенција;

77.11 Изнајмљивање и лизинг аутомобила и лаких моторних возила;

- 77.21 Изнајмљивање и лизинг опреме за рекреацију и спорт;
- 82.30 Организовање састанака и сајмова;
- 93.29 Остале забавне и рекреативне активности.

Јавно предузеће има својство правног лица и за своје обавезе одговара целокупном својом имовином. У правном промету са трећим лицима Јавно предузеће иступа у своје име и за свој рачун.

## 1.2. Визија и мисија јавног предузећа

Јасно постављена визија и мисија, те на тој основи саопштени глобални и развојни циљеви предузећа, поред тога што представљају окосницу за израду Програма пословања, служе и као:

- основа за дизајнирање стратегије и на њој засноване пословне политике и циљева предузећа,
- битна одредница изградње културе предузећа примерене власничкој структури и захтевима тржишта.

### 1.2.1. Мисија

Мисија ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад проистиче из његове визије, традиције, везаности за основну делатност.

С тим у вези, мисија Предузећа је да обезбеди квалитетне услуге у области паркирања за своје клијенте по прихватљивим ценама на начин да ојача своју позицију на тржишту.

Тржишна мисија: Подразумева континуирано побољшање перформанси у корист оснивача, Предузећа, запослених и клијената.

Корисници наших услуга: Примарна брига Предузећа је стварање резултата у складу са очекивањима наших клијената, запослених, менаџмента, синдиката, и друштвене заједнице.

Оснивач: Предузеће је у обавези да штити и повећа вредност Предузећа, као и да сачува поверење у стил и имиџ Предузећа.

Запослени: Предузеће верује у сваког запосленог, подстиче га, јача креативност и награђује праве вредности. Квалитетан Колективни уговор додатно осигурава статус радника.

Друштвена одговорност: Менаџмент је посвећен настојању да поштује закон, побољша квалитет живота и води бригу о животној средини.

### 1.2.2. Визија

ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад ће бити стабилно и успешно растуће Предузеће посвећено пружању услуга завидног квалитета и највиших стандарда у области паркирања а самим тим и одржавању комуналног реда.

### 1.2.3. Циљеви

Будући развој Предузећа се види у настављању стратегије стабилног раста уз уштеде у Предузећу. Стратешки циљеви Предузећа су:

- обезбеђење континуираног раста изражено обимом пружених услуга (повећање број продатих карата путем SMS и већа наплата посебних паркинг карата);
- држање корака са потенцијалном конкуренцијом, с фокусом на повећање продуктивности и побољшање квалитета пружања услуга у сфери SMS наплате паркирања.

Предузеће намерава да настави започети процес у области паркирања на постојећем тржишту услуга, штитећи и јачајући своју позицију.

Уколико се у општим назнакама исказу циљеви по својим приоритетима, онда би редослед циљева Предузећа био:

- Очување и одржавање комуналног реда: Обезбедити очување комуналног реда као једног од битних циљева бављења комуналном делатношћу.

- Задовољство корисника и квалитет и сигурност услуга: Услуге обављати квалитетно, сигурно и по повољним ценама.
- Добит: Обезбеђење задовољавајућег износа добити на годишњем нивоу који би био довољан за издвајање дела у корист локалне самоуправе и средстава за дугорочно планирање развоја.
- Стандард запослених: Зараде запослених, сигурни услови за рад и социјална сигурност морају бити првенствена брига менаџмента Предузећа.
- Продуктивност: Продуктивност рада подићи на завидан ниво али који неће водити претераном изнуривању запослених и раубовању средстава.
- Сигурност и еколошка безбедност: Поштовати сигурносне и еколошке стандарде како не би долазило до повреда, губитка имовине и како би се избегла било каква опасност за околину.
- Друштвена одговорност: Брига Предузећа је и да допринесе богатству заједнице и локалне самоуправе, да поштује закон и спречава штете.

### **1.3. Стратешка документа, закони, подзаконска и интерна акта која Предузеће примењује у свом пословању**

Предузеће обавља делатности ради којих је основано у складу са следећим прописима:

- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/2016 и 88/2019);
- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, број 88/2011, 104/2016 и 95/2018);
- Закон о безбедности саобраћаја на путевима („Службени гласник РС“, број 41/2009, 53/2010, 101/2011, 32/2013 – Одлука УС и 55/2014, 96/2015 – др. закон и 9/2016 – Одлука УС, 24/2018, 41/2018, 41/2018 – др. закон, 87/2018, 23/2019 и 128/2020- др. закон и 76/2023);
- Закон о порезу на додату вредност („Службени гласник РС“, број 84/2004, 86/2004, 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014-усклађени дин.изн., 68/2014 – др. закон, 142/2014,5/2015- усклађени дин.изн., 83/2015, 5/2016 – усклађ. дин. изн., 108/2016, 7/2017- усклађ. дин. изн., 113/2017, 13/2018 – усклађени дин.изн., 30/2018, 4/2019 – усклађени дин. изн., 72/2019, 8/2020 - усклађени дин. изн. и 153/2020 и 138/2022);
- Закон о раду („Службени гласник РС“, број 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 одлука УС, 113/2017 и 95/2018-аутентично тумачење);
- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“, број 91/2019 и 92/2023);
- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС“, број 73/2019 и 44/2021-др. закон);
- Закон о ревизији („Службени гласник РС“, број 73/2019);
- Закон о локалној самоуправи („Службени гласник РС“, 129/07, 83/2014-др. закон, 101/2016-др. Закон, 47/2018 и 111/2021-др. закон);
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС, број 93/2012);
- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“, број 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 –др. закон, 103/2015, 99/2016,113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021- др. закон и 92/2023);
- Уредба о начуну и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 27/2014);
- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2023. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2024-2026. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“, бр. 89/2023 и 104/2023);
- Одлука о управљању јавним паркиралиштима на територији Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада, број 20/2023 и 35/2023 – аутентично мишљење);
- Одлука о обављању комуналне делатности одржавање јавних зелених површина („Службени лист Града Новог Сада“, број 69/2013, 13/2014, 28/2014, 63/2014, 74/2016, 16/2018, 31/2019, 59/2019 и 61/2022);

- Одлука о промени цена паркирања, уклањања моторних возила и постављања уређаја којима се спречава одвожење возила („Службени лист Града Новог Сада“, број 49/2012, 18/2013, 6/2016, 57/2016-испр., 29/2017, 59/2017, 9/2018, 44/2018, 3/2019, 18/2022 и 67/2022);
- Одлука о усклађивању одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/2016 и 57/2016-испр.);
- Посебан колективни уговор за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, 10/2022);
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС“, бр 159/2020);
- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Службени гласник РС“, број 36/2016 и 131/2021);
- Закључак Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2013-24/a-I;
- Закључак Скупштине Града Новог Сада број : 020-4/2008-2-1-I од 24.06.2008. године;
- Ревидирана фискална стратегија за 2024. годину са пројекцијама за 2025. и 2026. годину .

Општа акта Предузећа:

- Статут ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Пословник о раду Надзорног одбора ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Колективни уговор за ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији послова у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Правилник о интерној ревизији;
- Правилник о ближем уређењу планирања набавке, споровођења поступка набавки и праћења извршења уговора о набавкама;
- Правилник о благајничком пословању;
- Правилник о канцеларијском пословању у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Акт о процени ризика;
- Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама;
- Правилник о начину и роковима вршења пописа и усклађивање књиговодственог стања са стварним стањем;
- Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Одлука о радном времену и распореду радног времена;
- Правилник о поступку провере алкохолисаности и утицаја других средстава зависности на запослене у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Правилник о условима и начину коришћења службених мобилних телефона и претплатних корисничких картица у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Правилник о поступку утужења у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Правилник о средствима и опреми личне заштите на раду запослених у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад;
- Кодекс пословног понашања;

као и свих осталих општих аката донетих на нивоу Предузећа у складу са позитивним прописима.

ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад поседује сертификат којим се потврђује да је систем менаџмента Предузећа усаглашен са захтевима:

- Стандард СРПС ИСО 9001:2015
- Стандард СРПС ИСО 27000:2013
- Стандард ИСО 14001:2015
- Стандард ИСО 45001:2018

#### 1.4. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја предузећа

Основне функције Предузећа у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга на територији града Новог Сада .

У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој Предузећа, треба у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверених делатности, у правцу:

- повећања степена доступности комуналних услуга;
- веће поузданости и стабилности код пружања комуналних услуга;
- бољег квалитета пружених услуга по захтавима корисника и стандардима који се примењују у најразвијенијим европским државама.

Кључне активности потребне за достизање циљева Предузећа у наредним годинама:

- Јачање кадровских капацитета;
- Инвестирање у возила и опрему;
- Развој информационог система.

Надзорни одбор предузећа је на 48. седници одржаној 3. маја 2017. године донео Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за период 2017-2026. године. На исти је Скупштина Града Новог Сада 09. јуна 2017. године донела Решење о давању сагласности број 34-1920/2017-1.

#### 1.5. Организациона шема јавног предузећа

У складу са чланом 15. Закона о јавним предузећима органи предузећа су:

- надзорни одбор и
- директор.

Председник Надзорног одбора је Зоран Алимпић, именован 8. септембра 2021. године Решењем о именовању Скупштине Града Новог Сада, број 022-1/2021-160-1 на период од четири године. Чланови Надзорног одбора су Ненад Ковачевић, именован 30. јуна 2023. године Решењем о именовању Скупштине Града Новог Сада, број број 022-1/223-146-1 на период од четири године и Бранко Ненезић из редова запослених, именован 08. септембра 2021. године Решењем о именовању Скупштине Града Новог Сада, број 022-1/2021-161-1 на период од четири године.

Надзорни одбор: доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја предузећа и одговоран је за њихово спровођење; доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања предузећа, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја; усваја извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања предузећа; усваја тромесечни извештај о степену усклађености и планираних и реализованих активности; усваја финансијске извештаје предузећа; усваја извештај о редовном годишњем попису имовине и обавеза предузећа; надзире рад директора; одговара за законитост рада предузећа, као и за реализацију одлука и других аката Скупштине Града, Градоначелника и Градског већа; доноси Статут Јавног предузећа; одлучује о статусним променама, оснивању других правних субјеката и улагању капитала Јавног предузећа; доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка јавног предузећа; закључује уговоре о раду са Директором, у складу са законом којим се уређују радни односи; даје сагласност Директору за преузимање послова или радњи у складу са законом,

Статутом Јавног предузећа и одлуком Скупштине Града; доноси одлуку о условима задуживања ради финансирања текуће ликвидности; доноси одлуку о давању гаранција, авала, јемства, залога и других средстава обезбеђења; доноси одлуку о располагању (прибављање и отуђење) имовином Јавног предузећа; доноси одлуку о повећању и смањењу основног капитала; доноси одлуку о процени вредности капитала, као и програм и одлуку о својинској трансформацији; доноси одлуку о општим условима за пружање услуга Јавног предузећа; доноси одлуку о утврђивању цена комуналних услуга и других услуга које пружа Јавно предузеће; доноси одлуку о оглашавању; доноси посебан програм коришћења средстава из буџета Града Новог Сада, у складу са законом; предлаже доношење годишњих програма инвестиционих активности Јавног предузећа које се финансирају из буџета Града Новог Сада; доноси инвестиционе програме и програме и критеријуме за инвестициона улагања, за инвестиције које се не финансирају из буџета Града Новог Сада; доноси Пословник о раду Надзорног одбора и друга општа акта у складу са законом и статутом; врши друге послове у складу са законом, статутом Јавног предузећа и прописима којима се уређује правни положај привредних друштава.

Директор предузећа Стеван Лугоња именован је 29. априла 2022. године на период од четири године решењем Скупштине Града Новог Сада број 34-1695/2022-I.

Извршни директор Предузећа је Данијела Бојков именована Анексом уговора о раду број 2022-2-1119/2 од 30.06.2022. године а на основу Решења Градског већа Града Новог Сада број 34-3734/2022-II од 08.06.2022. године.

Директор предузећа: представља и заступа Јавно предузеће; организује и руководи процесом рада; води пословање Јавног предузећа; одговара за законитост рада Јавног предузећа, као и за реализацију одлука и других аката Скупштине Града, Градоначелника и Градског већа; предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење; предлаже годишњи, односно трогодишњи програм пословања Јавног предузећа и одговоран је за његово спровођење; предлаже финансијске извештаје Јавног предузећа; извршава одлуке Надзорног одбора; бира Извршног директора, закључује уговоре о раду са Извршним директором, у складу са Законом којим се уређују радни односи; бира представнике Јавног предузеће у Скупштини друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће; образује комисије, радне групе и радна тела ради извршења одређених послова из делокруга своје надлежности; организује припреме за рад Јавног предузећа у случају ратног или ванредног стања и извршава друге задатке од интереса за одбрану у складу са законом и другим прописима; одлучује о службеном путовању у земљи и иностранству; одлучује о правима, обавезама и одговорностима запослених; надлежан је за информисање јавности о раду Јавног предузећа; доноси акт о организацији и систематизацији и друга општа акта у складу са законом и статутом Јавног предузећа; врши и друге послове одређене Законом, Одлуком Скупштине Града и статутом Јавног предузећа.



## НАДЗОРНИ ОДБОР

### ДИРЕКТОР

Интерни ревизор  
Пословни секретар  
Технички секретар

Извршни директор  
Саветник директора за економске и правне послове  
Саветник директора за стручне техничке послове

#### Сектор за послове управљања паркиралиштима и транспорт

-Главни инжењер

Служба за експлоатацију  
паркиралишта и бицикала

Служба за транспорт

Служба за развој и  
инвестиције  
Служба за одржавање  
паркиралишта

#### Сектор за економске и правне послове

-Правни аналитичар  
-Лице за информације од  
јавног значаја

Одељење благајне

Одељење писарнице

Служба рачуноводства и  
финансијске оперативе  
Служба за правне,  
кадровске и  
административне послове  
Служба за односе са  
корисницима

Служба за набавке

Служба за квалитет и  
стандард

#### Сектор за комерцијалне и опште послове

-Администратор ИКТ  
система од посебног  
значаја  
-Кординатор послова  
информационих система и  
технологија  
-Консултант за  
обезбеђивање средстава  
из ЕУ и других фондова

Служба за информационе  
технологије

Служба за сарадњу са  
градовима и општинама

Служба за продају

Служба за односе са  
јавношћу

Служба за опште послове

Одељење одржавања  
опreme и уређаја

Одељење обезбеђења  
Одељење возног парка

## 2. Анализа пословања у 2023. години

Процена резултата пословања је извршена на основу остварених резултата за период јануар – октобар 2023. године.

По процени за 2023. годину приходи су остварени у износу од 789.213.103,17 динара што је за 6,16 % мање од планираних а расходи у износу од 768.540.761,05 динара што је за 7,31% мање у односу на планиране трошкове.

Процена смањења трошкова у 2023. години у односу на планиране највише је остварена код код трошкова материјала за израду, трошкова зарада, накнаде зарада и осталих личних расхода, као и трошкова производних услуга.

Приходи се процењују у мањем износу највише код осталих прихода и то највише код прихода од продаје паушалне претплате и прихода од продаје карата на затвореним паркиралиштима.

С обзиром на оваква кретања процењених прихода и расхода у 2023. години Предузеће је остварило бруто добит у износу од 20.672.342,12 динара или нето добит у износу од 18.647.342,12 динара.

### 2.1. Процењени физички обим активности у 2023. години

Табела 1. Процењени физички обим активности у 2023. години

Ред број	Врста производа/ врста услуга	Јед мере	План 2023	Процена 2023	Индекс
1	2	3	4	5	6=(5/4)
1.	Продаја киоск карата	Ком	<b>183.000</b>	<b>107.360</b>	<b>0,59</b>
1.1.	Црвена зона		60.000	30.500	0,51
1.2.	Плава зона		100.000	56.000	0,56
1.3.	Бела зона		7.000	1.200	0,17
1.4.	Дневна паркинг карта		5.500	3.200	0,58
1.5.	Најлон пијаца		10.000	8.500	0,85
1.6.	Штранд		500	360	0,72
1.7.	Екстра зона		0	7.600	0,00
2.	Продаја карата на затвореним паркиралиштима	Час	<b>850.000</b>	<b>580.593</b>	<b>0,68</b>
2.1.	Паркиралиште Аугуста Цесарца		0	10.593	0,00
2.2.	Паркиралиште код СНП		500.000	425.000	0,85
2.3.	Паркиралиште у Сремској Каменици		350.000	145.000	0,41
3.	Продаја карата путем СМС порука	Час	<b>7.840.500</b>	<b>7.766.000</b>	<b>0,99</b>
3.1.	Црвена зона		2.000.000	1.237.000	0,62
3.2.	Плава зона		5.000.000	5.450.000	1,09
3.3.	Бела зона		300.000	153.000	0,51
3.4.	Дневна паркинг карта		300.000	330.000	1,10
3.5.	Најлон пијаца		150.000	196.500	1,31
3.6.	Штранд		75.000	84.000	1,12

3.7.	Међународни сајмови		15.500	15.500	1,00
3.8.	Екстра зона		0	300.000	0,00
4.	Продаја карата од стране контролора	Ком	<b>3.500</b>	<b>1.100</b>	<b>0,31</b>
4.1.	Међународни сајмови		3.500	1.100	0,31
5.	Издавање посебних паркинг карата	Ком	<b>150.000</b>	<b>147.500</b>	<b>0,98</b>
6.	Паушална претплата	Ком	<b>17.500</b>	<b>19.672</b>	<b>1,12</b>
6.1.	Станарске		10.000	10.830	1,08
6.2.	Предузетничка		2.500	1.250	0,50
6.3.	Златна паушална претплата		5.000	7.592	1,52
6.4.	Аутомобили у јавној својини Града Новог Сада, Полицијске управе и верске заједнице		200	200	1,00
7.	Уклањање возила	Ком	<b>9.090</b>	<b>6.495</b>	<b>0,71</b>
7.1.	По налогу комуналне инспекције		2.590	727	0,28
	<800 kg		200	4	0,02
	801 kg < 1330 kg		1.750	495	0,28
	1331 kg < 1900kg		600	217	0,36
	1901kg >		40	11	0,28
7.2.	По налогу полиције		6.400	5.766	0,90
	<800 kg		300	17	0,06
	801 kg < 1330 kg		4.000	4.313	1,08
	1331 kg < 1900 kg		2.000	1.371	0,69
	1901kg >		100	65	0,65
7.3.	По налогу саобраћајне инспекције		100	2	0,02
7.4.	Покушај уклањања возила		0	2.640	0,00
8.	Услужно преношење возила	Ком	<b>300</b>	<b>200</b>	<b>0,67</b>
9.	Изнајмљивање бицикала	Час	<b>30.000</b>	<b>22.000</b>	<b>0,73</b>
10.	Корисничка картица за бицикле	Ком	<b>500</b>	<b>470</b>	<b>0,94</b>
11.	Сезонска претплатна карта	Ком	<b>150</b>	<b>40</b>	<b>0,27</b>
12.	Коришћење такси стајалишта	Ком	<b>650</b>	<b>900</b>	<b>1,38</b>
13.	Резервација паркинг места	Воз/дан	<b>250</b>	<b>500</b>	<b>2,00</b>

## 2.2. Биланс стања на дан 31.12.2023. године

Табела 2. Биланс стања на дан 31.12.2023. године

## Прилог 1

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2023.	Реализација (процена) на дан 31.12.2023.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001	0	0
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	<b>221.358</b>	<b>193.141</b>
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	75.590	6.995
010	1. Улагања у развој	0004	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	75.590	6.995
013	3. Гудвил	0006	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	0	0
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	145.268	185.628
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	27.899	28.709
023	2. Постројења и опрема	0011	99.950	67.587
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	0	0
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	13.366	26.320
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	4.053	63.012
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	0
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017	0	0
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	0	0
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	0	0

*Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2024. годину*

28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	500	518
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	<b>0029</b>	<b>15.505</b>	<b>9.329</b>
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	<b>0030</b>	<b>131.441</b>	<b>166.405</b>
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	25.710	19.495
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	8.700	8.098
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	0	
13	3. Роба	0034	650	689
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	16.360	10.708
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0	0
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	78.025	8.736
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	78.025	8.736
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0	0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1.220	85.260
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1.220	85.260
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	0
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	0
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	21.000
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	0	21.000
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	0	0
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	22.236	23.105
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	4.250	8.809
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	<b>368.304</b>	<b>368.875</b>
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	<b>54.089</b>	<b>54.089</b>
	<b>ПАСИВА</b>			

	<b>А. КАПИТАЛ</b> <b>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	<b>47.274</b>	<b>62.800</b>
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	44	44
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	0	0
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	0	0
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	47.230	62.756
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	42.438	44.109
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	4.792	18.647
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413	0	0
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> <b>(0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	<b>101.373</b>	<b>88.565</b>
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	73.195	79.995
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	73.195	79.995
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	0	0
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	28.178	8.570
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	28.178	8.570
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	0
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	0	0
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	125.142	126.140
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> <b>(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	<b>94.515</b>	<b>91.370</b>
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0

420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	0
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	18.985	38.832
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	29.507	37.159
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	29.507	37.159
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	0	0
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	0	0
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	46.023	15.379
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	30.426	115
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	13.000	13.400
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	2.597	1.864
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0	0
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455	0	0
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	<b>368.304</b>	<b>368.875</b>
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	<b>54.089</b>	<b>54.089</b>

### 2.3. Биланс успеха за период од 01.01.2023. до 31.12.2023. године

Табела 3. Биланс успеха за период 01.01.- 31.12.2023. године

Прилог 1а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2023.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2023.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	<b>1001</b>	<b>835.976</b>	<b>784.812</b>
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	735.776	687.373
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	735.776	687.373
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	85.200	87.439
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	15.000	10.000
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	<b>1013</b>	<b>807.441</b>	<b>760.559</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	0	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	45.500	33.864
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	395.801	376.559
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	306.909	292.713
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	46.497	44.682
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	42.395	39.164
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	35.000	38.508
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	50.000	49.440
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	181.720	117.195
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	4.500	10.262
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	94.920	134.731
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	<b>1025</b>	<b>28.535</b>	<b>24.253</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	<b>1026</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	<b>1027</b>	<b>500</b>	<b>2.537</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	490	2.537
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	10	0
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	<b>1032</b>	<b>190</b>	<b>13</b>
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ,	1033	0	0



	ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	150	12
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	25	1
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	15	0
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	<b>1037</b>	<b>310</b>	<b>2.524</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	<b>1038</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	0	0
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	0	0
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	4.000	1.834
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	21.000	7.400
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	<b>1043</b>	<b>840.476</b>	<b>789.183</b>
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	<b>1044</b>	<b>828.631</b>	<b>767.972</b>
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	<b>1045</b>	<b>11.845</b>	<b>21.211</b>
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	<b>1046</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047	0	30
59-69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048	0	569
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	<b>1049</b>	<b>11.845</b>	<b>20.672</b>
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	<b>1050</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	2.260	2.025
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0	0
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054	0	0
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	<b>1055</b>	<b>9.585</b>	<b>18.647</b>
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	<b>1056</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		0	0
	1. Основна зарада по акцији	1061	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	0	0

## 2.4. Извештај о токовима готовине за период од 01.01.2023.- 31.12.2023. године

Табела 4. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01- до 31.12.2023. године

Прилог 16

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2023.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2023.
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	<b>3001</b>	<b>1.033.935</b>	<b>990.031</b>
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	968.435	922.494
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	500	2537
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	65.000	65.000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	<b>3006</b>	<b>980.764</b>	<b>911.332</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	487.517	401.429
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	395.500	386.559
4. Плаћене камате у земљи	3010	150	13
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0
6. Порез на добитак	3012	2.597	3.315
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	95.000	120.016
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	0
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	<b>53.171</b>	<b>78.699</b>
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>3017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Продаја акција и удела	3018	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0
5. Примљене дивиденде	3022	0	0
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>	<b>36.540</b>	<b>55.988</b>
1. Куповина акција и удела	3024	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	36.540	35.988
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	20.000
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	36.540	55.988
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	<b>3029</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Увећање основног капитала	3030	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>	<b>7.984</b>	<b>13.392</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0

5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0
6. Остале обавезе	3043	0	0
7. Финансијски лизинг	3044	3.031	8.108
8. Исплаћене дивиденде	3045	4.953	5.284
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	7.984	13.392
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	<b>3048</b>	<b>1.033.935</b>	<b>990.031</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	<b>3049</b>	<b>1.025.288</b>	<b>980.712</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	8.647	9.319
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	0	0
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	<b>13.589</b>	<b>13.786</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053	0	0
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054	0	0
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	<b>3055</b>	<b>22.236</b>	<b>23.105</b>

## 2.5. Анализа остварених индикатора пословања и разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Однос планираних и реализованих (процењених) индикатора пословања показују одређена одступања која су узрокована првенствено мањом реализацијом планираних прихода у претходној години. Смањењу прихода, као полазне основе свих анализа, су условиле многе прилике, како временске, које битно утичу на наплату паркирања током године, тако и организационе, зависност од рада надлежних инспекцијских органа (МУП и комуналних инспекција) у делу уклањања непрописно паркираних возила.

Рацио број је смислени однос једне билансне позиције према другој изражен у јединственој математичкој формули. Најважнија је интерпретација добијених вредности (које су обично у форми стопа или коефицијената).

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију. ЕБИТДА се повећава или смањује услед повећања или смањења губитка с назнаком да су трошкови амортизације готово исти за посматране периоде.

ROA (Return on Assets) је стопа приноса средстава и добија се тако што се у однос стави нето добит са укупним средствима и помножи са 100.

ROE (Return on Equity) представља стопу приноса капитала и рачуна се тако што се у однос стави нето добит са капиталом и помножи са 100, и стопа приноса капитала је у директној вези са већом реализованом добити у односу на план 2023. године.

Оперативни новчани ток представља новчани ток из пословних активности (у табели новчаних токова).

Односа дуг/капитала такође спада у групу рација биланса стања и показује у којој мери предузеће користи дуг као извор финансирања и представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) помножен са 100. Овај рацио нам указује на колико позајмљених средстава долази јединица сопственог капитала, односно коефицијент задуживања. Предузеће има смањење овог рација у односу на ранији период с обзиром на чињеницу да предузеће смањује дугорочне обавезе редовном отплатом финансијског лизинга.

Ликвидност је способност предузећа да измири своје обавезе. Спада у групу рација биланса стања. Рачуна се тако што се у однос стављају обртно средства и краткорочне обавезе предузећа. Просек се креће око 2, мада он зависи од привредне гране. Предузећа са коефицијентом 2:1 или већим, има добру способност сервисирање обавеза. Паркинг сервис има задовољавајућу способност за измирење својих обавеза како у уговореним тако и у законским роковима. Треба имати у виду да сувише низак рацио ликвидности угрожава ликвидност а сувише висок угрожава профитабилност предузећа.

Укупна вредност капитала Предузећа је већа од планиране вредности за 2023.годину из разлога што је остварен већи нераспоређени добитак .

Укупна вредност имовине Предузећа је у директној вези са инвестицијама, те је већа реализација планираних инвестиција у 2023. години – набавка основних средстава, довела и до веће вредности укупне имовине Предузећа у односу на план.

Реализовани пословни приходи Предузећа су мањи у односу на план за око 6% највише у делу прихода од паушалне претплате за предузетнике и од прихода од наплате посебних паркинг карата. Правана лица се све више одлучују на резервисање паркинг места уместо куповине годишњих претплатних карата. Утужења за ненаплаћена потраживања, највише од физичких лица, су утицала на смањење прихода од посебних паркинг карата.

Мања реализација пословних расхода у односу на план за 2023. годину (за 5,81%) се огледа највише код трошкова производних услуга и трошкова материјала.

Пословни резултат је у директној вези са пословним приходима и расходима, те стим у вези показује мању реализовану вредност у односу на план.

Нето резултат предузећа показује већи проценат реализације у односу на план за 2023. годину и у директној је вези са смањењем пословних прихода и прихода усклађивања вредности финансијске имовине евидентираних у билансу успеха на групи конта 68.

Број запослених и просечна нето зарада је у оквиру планираних вредности за 2023. годину.

## **2.6. Активности за унапређење процеса пословања**

Основне функције предузећа у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга на територији Града Новог Сада.

У том смислу, у протеклом периоду укупно пословање и развој предузећа су у великој мери подређени унапређењу и развоју поверених делатности, и то:

- набавком и активирањем специјалног возила паук као и зимске опреме високе технологије који подржавају оптимизацију рада у условима зимског и летњег одржавања уз лакшу контролу и управљање транспортом и зимском службом;
- набавком опреме за обележавање хоризонталне сигнализације;
- изградњом нове станица за бицикле;
- изградњом привремених паркиралишта – закуп и уређење земљишта;
- реорганизацијом послова кроз нову систематизацију радних места како би се наставио процес позитивног пословања и обезбедило несметано функционисање предузећа;
- као и увођењем финансијског управљања и контроле.

Обезбедити функционисање и рад СМС система на другој локацији предузећа и креирати резервну копију СМС система (Disaster Recovery локација) коју је могуће покренути у случајевима након догађаја као што су природна катастрофа, сајбер напад и слично. Функционалност Disaster Recovery локације обезбеђује се методом за враћање приступа и функционалности својој ИТ инфраструктури. Обезбеђивање Disaster Recovery локације је један аспект континуитета у раду пословања предузећа.

## **2.7. Спроведене активности у области корпоративног управљања**

Закон о јавним предузећима који је ступио на снагу 4. марта 2016. године донео је низ новина, међу којима су и оне које се односе на корпоративизацију јавних предузећа, како у делу услова који морају да задовоље лица која се кандидују за директора јавног предузећа, тако и у делу стратешког и текућег планирања и контроле пословања јавних предузећа, али и вероватног будућег претварања јавних предузећа у акционарска друштва.

Корпоративно управљање обухвата односе између директора (менаџмента) предузећа, надзорног одбора и других носилаца интереса, али и цео систем кроз који се постављају циљеви предузећа и утврђују

механизми за њихово остваривање. Добро корпоративно управљање има позитиван утицај на позицију предузећа кроз различите ефекте, те предузеће предузима кораке како би се постигао бољи:

- учинак и ефикасност (побољшање праксе управљања у предузећу ће се спроводити кроз побољшање система одговорности и на тај начин смањити ризик да запослени у предузећу изврше превару или да послују у сопствену корист);
- боља тржишна позиција (побољшање управљања кроз поштовање стандарда корпоративног управљања доводе до лакшег приступа тржишту капитала);
- боља репутација (повећати напоре за побољшање репутације предузећа што ће резултирати повећањем поверења јавности и обезбедити већу разлику између вредности предузећа на тржишту капитала и рачуноводствено утврђене имовине).

У циљу даљег унапређења корпоративног управљања Предузеће је у 2017. години започело свеобухватни процес увођења Финансијског управљања и контроле (ФУК) који је завршило у 2020. години. План је да се и у 2024. години настави спровођење и континуирана надоградња Финансијског управљања и контроле (ФУК) у складу са законском регулативом.

## 2.8. Спроведене активности за остварење планираних циљева

Предузеће је током 2023. године успело да оствари планиране циљеве

- у делу „реконструкције паркинг места“ – планирана реконструкција 107 паркинг места а остварено 290.
- у делу „већи ниво квалитета услова путем повећања капацитета паркиралишта за бицикле“ – планирано је увећање за 140 државача за бицикле а очекује се реализација 190.
- „Обезбеђивање вишег нивоа услуге и већи комфор корисника“ – број новоизграђених паркинг места је планиран у износу од 255 а процена у износу од 120. Разлог неостварења планираних вредности је формално-правне природе: кашњење у исходовању грађевинских дозвола изазваних формалним разлозима као и доношење и примена новог Закона о планирању и изградњи током друге половине 2023. године.

Разлог за неостваривање планираног циља „обезбеђивање комуналног реда у области паркирања – број пренетих аутомобила из прекршаја“ је у директној вези са издавањем налога од стране овлашћених (комуналних и полицијских) органа и предузеће у том делу има врло мало утицаја (планирано је 8.000 возила а очекује се реализација 7.395).

## 3. Циљеви и планиране активности за 2024. годину

### 3.1. Циљеви предузећа

Будући развој Предузећа се види у настављању стратегије стабилног раста уз уштеде у Предузећу.

Стратешки циљеви Предузећа су:

- обезбеђење континуираног раста изражено обимом пружених услуга (повећање број продатих карата путем SMS и већа наплата посебних паркинг карата);
- држање корака са потенцијалном конкуренцијом, с фокусом на повећање продуктивности и побољшање квалитета пружања услуга у сфери SMS наплате паркирања.

Глобални циљеви

Предузеће намерава да настави започети процес у области паркирања на постојећем тржишту услуга, штитећи и јачајући своју позицију.

Уколико се у општим назнакама искажу циљеви по својим приоритетима, онда би редослед циљева ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад био следећи:

- Очување и одржавање комуналног реда - Обезбедити очување комуналног реда као једног од битних циљева бављења комуналном делатношћу.
- Задовољство корисника и квалитет и сигурност услуга - Услуге обављати квалитетно, сигурно и по повољним ценама.

- Добит - Обезбеђење задовољавајућег износа добити на годишњем нивоу који би био довољан за издавајуће дела у корист локалне самоуправе и средстава за дугорочно планирање развоја.
- Стандард запослених - Зараде запослених, сигурни услови за рад и социјална сигурност морају бити првенствена брига менаџмента Предузећа.
- Продуктивност - Продуктивност рада подићи на завидан ниво али који неће водити претераном изнуривању запослених и раубовању средстава.
- Сигурност и еколошка безбедност - Поштовати сигурносне и еколошке стандарде како не би долазило до повреда, губитка имовине и како би се избегла било каква опасност за околину.
- Друштвена одговорност - Брига Предузећа је и да допринесе богатству заједнице и локалне самоуправе, да поштује закон и спречава штете.
- Информациона безбедност - Обезбеђује се поверљивост, доступност и интегритет података којима управља ЈКП Паркинг сервис. Ради обезбеђења безбедности и континуитета у раду СМС система информациона опрема у сервер салама се редовно проверава и обнавља.

### 3.1.1. Циљеви предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Табела 5. Циљеви предузећа са кључним индикаторима

Прилог 2

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2024. год	2025. год	2026. год		
Реконструкција паркинг места	Број реконструисаних паркинг места	2023	290	200	100	100	Евиденција предузећа	Реконструкција паркиралишта
Обезбеђивање вишег нивоа услуге и већи комфор корисника	Број новоизграђених паркинг места	2023	120	100	300	300	Евиденција предузећа	Изградња саобраћајних површина
Обезбеђивање комуналног реда у области паркирања	Број пренетих аутомобила из прекршаја	2023	7.395	8.500	8.500	9.000	Евиденција предузећа	Набавка специјалног возила "Паук"
Већи ниво квалитета услуге путем повећања капацитета паркиралишта за бицикле	Капацитет паркиралишта за бицикле	2023	190	180	140	200	Евиденција предузећа	Постављање држача за бицикле

### 3.2. Кључне активности предузећа

Активности ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад проистичу из његове визије, традиције, везаности за основну делатност.

С тим у вези, активност Предузећа је да обезбеди квалитетне услуге у области паркирања за своје клијенте по прихватљивим ценама на начин да ојача своју позицију на тржишту.

Тржишне активности подразумевају континуирано побољшање перформанси у корист оснивача, Предузећа, запослених и клијената.

Корисници наших услуга - Примарна брига Предузећа је стварање резултата у складу са очекивањима наших клијената, запослених, менаџмента, синдиката, и друштвене заједнице.

Оснивач - Предузеће је у обавези да штити и повећа вредност Предузећа, као и да сачува поверење у стил и имиџ Предузећа.

Запослени - Предузеће верује у сваког запосленог, подстиче га, јача креативност и награђује праве вредности. Квалитетан Колективни уговор додатно осигурава статус радника.

Друштвена одговорност - Менаџмент је посвећен настојању да поштује закон, побољша квалитет живота и води бригу о животној средини.

### 3.3. Анализа тржишта

Специфичан тржишни положај који је Предузећу дат, с обзиром на обављање делатности од општег интереса, омогућава Предузећу, условно речено, монополски положај. Будућа тржишна позиција умногоме

ће зависити од стратегије паркирања у Новом Саду односно даљих праваца финансирања у овој области (различити облици јавно приватног партнерства).

Процена тржишног удела – Предузеће на територији Града Новог Сада има монополски положај а самим тим и лидерску позицију. Све своје приходе остварује на домаћем тржишту.

Тржиште набавке основних сировина и материјала је стабилно и оријентисано на домаће тржиште.

Анализа конкуренције - предузећа у односу на растућу конкуренцију на постојећем тржишту лежи у чињеници да је систем SMS плаћања паркинг услуга нешто што је предузеће урадило само, инвентивношћу запослених у Предузећу. Оно што може, а већ издваја наше Предузеће је обрада и контрола SMS наплате у другим градовима и општинама и поред присутне конкуренције од стране приватних компанија у Србији у овој сфери пословања.

План продаје и анализа потенцијалног новог производа/услуге - промоцији као процесу комуникације између Предузећа и корисника наших услуга се поклања изузетна пажња. Предузеће ради на усавршавању услуга које се нуде корисницима како применом савременије технике и технологије тако и са стручном радном снагом у коју се континуирано улаже.

Анализа повећања обима производње – континуираним улагањима у опрему и средства рада у последњих неколико година предузеће побољшава услове рада а самим тим и радне капацитете. Реорганизацијом радних места са прецизним описом послова и пословном стратегијом је омогућено да се у наредном периоду настави са остваривањем основне делатности у повећаном обиму.

### **3.4. Анализа ризика предузећа**

#### **3.4.1. Ставови Предузећа према ризицима**

- све активности које спроводи „Паркинг сервис“ морају бити у складу са циљевима а не у супротности са њима;
- све активности у сваком тренутку ће бити у складу са захтевима законодваног оквира;
- све активности које носе ризик значајног штетног публицитета или друге штете за Паркинг ће се избећи;
- све активности морају резултирати користима које представљају вредност за новац;
- све активности и са њима повезани финансијски издаци морају бити обухваћени финансијским планом.

#### **3.4.2. Идентификација ризика**

Дефиниције ризика се разликују у односу на законски оквир, односно прихваћену праксу у одређеној области. Кључни елементи обично укључују могућност дешавања одређеног догађаја који ће имати негативан утицај на остваривање циљева организације.

Идентификовање ризика је први корак у изградњи профила ризика у организацији. Не постоји један једини исправан начин да се документују профили ризика у организацији, али је документовање од кључне важности за ефективно управљање ризицима. Не постоји свеобухватна листа ризика која може утицати на остварење циљева организације, али на основу претходног „дефинисања“ ризика, у наставку су категорије које су биле посматране при идентификацији ризика:

- све што представља претњу по способност организације да оствари своје законске обавезе;
- све што представља претњу за остваривање циљева одељења, програма или службе која грађанима пружа услуге;
- све што може да угрози репутацију организације или поверење јавности у њу;
- неуспешна одбрана од недовољности, злоупотребе, штете, губитка јавне имовине или добијања мале вредности за новац;
- непоштовање прописа као што су прописи везани за здравље и безбедност на раду;
- неспособност да се одговори или да се управља околностима на начин који спречава или своди на минимум негативне ефекте на пружање јавних услуга.

#### **3.4.3. Анализа ризика**

Анализа ризика представља скраћивање првог низа ризика како би се добила конзистентнија листа са ризицима разврстаним по природи (категорији) узрока и последица. У анализи ризика такође је важно описати шта је узрок, а шта последица, као и информације неопходне за процену и решавање ризика.

Неке ризике треба делегирати другим одељењима и нижим нивоима у предузећу. О неким треба известити више нивое руководства, нарочито у случајевима где организација нема могућности да умањи или спроведе планове за непредвиђене ситуације.

#### 3.4.4. Категорије ризика

Постоје три основне врсте ризика у смислу врсте последица који имају на организацију (иако ризици могу спадати у више од једне категорије и готово сви имају финансијске последице, чак и ако су оне индиректне):

- Финансијски ризик – догађаји који имају индиректан финансијски утицај и могу водити повећању трошкова (или губитку прихода)
- Оперативни ризик - догађаји или радње које могу прекинути пружање услуга или резултрати у одступањима у циљевима
- Ризик по репутацију - догађаји или радње које могу угрозити углед организације.

Ови ризици могу настати као резултат следећих узрока:

- Екстерна питања – ван контроле организације, као што су промене закона
- Оперативна питања – као што је отказ погона или машина које утичу на пружање услуга
- Промена – организације се повремено мења, можда да би испунила законске захтеве, или то може бити део реорганизације, што може водити слабљењу контрола, а онда и додатним ризицима.

#### 3.4.5. Оцењивање ризика

Последица ризика заснована је на два фактора – утицај и вероватноћа, тако да следећи корак представља њихово мерење. Мерење ризика бави се питањем „шта је потенцијална последица ризика?“

И утицај и вероватноћа мериће се насупрот три величине. Важно је напоменути да свака организација самостално одлучује која категоризација најбоље одговара њеним потребама.

#### 3.4.6. Пословни ризици и план управљања ризицима

Табела 6. Пословни ризици и план управљања ризицима

Прилог 3

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Урицај ризика(2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика ( у 000 динара)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Нефункционисање система за наплату путем м-паркинг услуге	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	22.000	Успостављање јасне процедуре:обавештење руководиоцу службе за одржавање паркиралишта и гаража када систем не ради како се не би издавале ППК корисницима.



Блокада рачуна предузећа услед одштетних захтева корисника, лоших пословних одлука, прекомерног задуживања и сл.	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	20.000	Санирати кварове на паркиралиштима у најкраћем могућем року, стални преглед и надзор рада предузећа од стране оснивача, тј.надлежне управе.
Проглашење нормативних аката неадекватним (Одлука о јавним паркиралиштима)	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	10.000	Заједнички наступ са предузећима које се баве сличном или истом делатношћу чиме се апострофирају проблеми а самим тим њихово решавање на државном нивоу.
Технички проблеми у систему наплате паркирања	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	10.000	Након пријаве квара,одмах се обавештава подизвођач да изађе на терен; обука запослених да могу да врше основне поправке на опреми (добијање сертификата);
Уништавање података на серверима предузећа	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	10.000	Јасна процедура како се у случају „незгода“ враћају“ подаци са редовним тестирањем, бекап података на још једној локацији, адекватан број и обученост запослених у служби Информационих технологија.
Нарушавање партнерског односа између предузећа и медија	3	Висока вероватноћа	1	Низак утицај	3	Умерен ризик	2.000	Одржавање сталних контаката са медијима,брзо и ефикасно реаговање на захтеве медија
Раскидање уговора са добављачима услед неиспуњавања уговорених обавеза	3	Висока вероватноћа	1	Низак утицај	3	Умерен ризик	2.000	Истраживање тржишта у циљу проналажења понуђача за реализацију неопходних услуга,ригорозније уговорне одредбе
Непоштовање прописа из безбедности и здравља на раду	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	2.000	Сручност запослених и стални надзор над радом и применом прописа.

Непоштовање прописа из области заштите животне средине	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	2.000	Сручност запослених и стални надзор над радом и применом прописа.
Немогућност извршења налога управа због кратких рокова	2	Умерена вероватноћа	1	Низак утицај	2	Низак ризик	2.000	Враћати решења управни на исправљање рокова

### 3.5. Планирани индикатори за 2024. годину

Табела 7. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

#### Прилог 4

у 000 динара

		2021. год	2022. год	2023. год	2024. год
<b>Укупни капитал</b>	План	44.406	60.688,00	47.274	68.414
	Реализација	44.584	42.482,00	62.800	-
% одступања реализације од плана		100,40	70,00	132,84	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		117,83	95,29	147,83	108,94
<b>Укупна имовина</b>	План	313.833	330.793	368.304	365.258
	Реализација	294.919	362.011	368.875	-
% одступања реализације од плана		93,97	109,44	100,16	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		87,67	122,75	101,90	99,02
<b>Пословни приходи</b>	План	659.601	741.868	835.976	886.206
	Реализација	636.889	703.793	784.812	-
% одступања реализације од плана		96,56	94,87	93,88	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		118,95	110,50	111,51	112,92
<b>Пословни расходи</b>	План	569.266	673.534	807.441	862.545
	Реализација	554.082	684.027	760.559	-
% одступања реализације од плана		97,33	101,56	94,19	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		109,04	123,45	111,19	113,41
<b>Пословни резултат</b>	План	68.334	90.335	28.535	23.661
	Реализација	19.766	82.207	24.253	-
% одступања реализације од плана		28,93	91,00	84,99	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		72,39	415,90	29,50	97,56
<b>Нето резултат</b>	План	16.104	8.155	9.585	16.174
	Реализација	9.904	14.111	18.647	-
% одступања реализације од плана		61,50	173,03	215,67	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		1.406,82	142,48	146,50	86,74
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	226	226	226	226
	Реализација	226	226	226	-
% одступања реализације од плана		100,00	100,00	100,00	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		100,00	100,00	100,00	100,00

<b>Просечна нето зарада</b>	План	65.164,92	60.768,11	81.501,30	95.119,78
	Реализација	67.490,95	58.942,30	78.318,48	-
% одступања реализације од плана		103,57	97,00	96,09	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		121,51	87,33	132,87	121,45
<b>Инвестиције</b>	План	158.590	119.950	179.800	155.900
	Реализација	123.261	84.413	99.233	-
% одступања реализације од плана		77,72	77,72	80,81	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		138,71	146,02	117,56	157,10

**Табела 8. Рацио анализа**

у 000 динара

	2021. година реализација	2022. година реализација	2023. година реализација (процена)	План 2024. година
EBITDA	32.219	54.285	59.193	58.121
ROA	0,74	2,38	5,60	4,43
ROE	6,67	21,38	32,92	23,64
Оперативни новчани ток	11.415	98.969	78.699	36.678
Дуг/капитал	796,32	380,75	286,53	277,14
Ликвидност	227,00	170,08	182,12	144,56
% зарада у пословним приходима	45,58	43,34	47,98	53,51

**Табела 9. Анализа планираног и реализованог кредитног задужења**

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2021.	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	План на дан 31.12.2024.
Кредитно задужење без гаранције државе	10.629	16.682	8.746	18.071
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
<b>Укупно кредитно задужење</b>	10.629	16.682	8.746	18.071

**Табела 10. Анализа планираних и реализованих прихода из буџета**

у 000 динара

		2021. година	2022. година	2023. година	План 2024. година
Субвенције	План	57.500	75.892	65.000	50.000
	Пренето	57.448	75.892	63.685	-
	Реализовано	57.448	75.892	63.685	-
Остали приходи из буџета	План	0	0	0	-
	Пренето	0	0	0	-
	Реализовано	0	0	0	-
Укупно приходи из буџета	План	57.500	75.892	65.000	50.000
	Пренето	57.448	75.892	63.685	-
	Реализовано	57.448	75.892	63.685	-

Приходи и расходи предузећа за 2024. годину су планирани на основу прихода и расхода остварених у периоду јануар – октобар 2023. године.

Планирани приходи у износу од 891.205.983,86 динара већи су у односу на планиране приходе за 2023. годину за око 6 % а за око 13% у односу на процењене приходе за 2023. годину.

Планирани трошкови за 2024. годину износе 873.234.786,76 динара што представља повећање за око 14% од процењеног износа за 2023. годину а за око 5% од нивоа планираних за 2023. годину.

Обзиром да су планирани приходи већи од планираних трошкова за 2024. годину планирана је бруто добит Предузећа у износу од 17.971.197,10 динара (нето добит у износу од 16.174.077,39 динара).

Предузеће има задовољавајућу способност за измирење својих обавеза како у уговореним тако и у законским роковима (ликвидност с креће у границама просека – 1,45).

Однос дуга и капитала који се креће у граници од 2,77 нам указује да предузеће не користи дуг као извор финансирања.

Планирани број запослених је на нивоу процењених за 2024. годину.

Планирана просечна зарада запослених је на већем нивоу у односу на раније године а све у складу са смерницама за израду програма пословања.

### 3.6. Активности предузећа у циљу унапређења корпоративног управљања

Предузеће планира да у 2024. години настави са унапређењем система финансијског управљања и на тај начин унапреди корпоративно управљање.

ФУК ће допринети:

- успостављању јачег процеса доношења одлука у предузећу,
- адекватном распоређивању пословних активности и употреби средстава у складу са стратешким циљевима Предузећа,
- индетификовању критичких момената у којима Предузеће треба да доноси одлуке,
- побољшању раније организоване интерне ревизије у циљу надзора успостављених и имплементираних политика и процедура,
- побољшању система одговорности, а тиме и смањењу ризика да запослени у јавном предузећу изврше превару или да послују у сопствену корист.

Предузеће планира да у 2023. години усвоји и почне са применом сертификата за Стандард ИСО 14001:2015 и Стандард ИСО 45001:2018 чиме би се унапредио систем корпоративног управљања.

## 4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама

### 4.1. Планирани биланс стања на дан 31.12. 2024. године

Табела 11. Биланс стања на дан 31.12.2024. године

Прилог 5

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2024.	План 30.06.2024.	План 30.09.2024.	План 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	190.028	196.292	193.544	198.541
01	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	7.622	7.448	7.275	7.796
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	7.622	7.448	7.275	7.796
013	3. Гудвил	0006	0	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	0	0	0	0
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0	0	0

02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	181.906	188.344	185.769	190.245
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	28.570	28.570	28.570	28.709
023	2. Постројења и опрема	0011	67.587	77.600	78.800	88.512
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	0	0	0	0
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	24.312	22.312	20.112	16.312
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	61.437	59.862	58.287	56.712
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0	0	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	0	0	0
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	0	0	0	0
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	0	0	0	0
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартине од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	0	0	0	0
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	500	500	500	500
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029	9.329	0	0	15.329
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	142.654	142.385	151.255	151.388
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	19.300	19.300	22.450	26.310
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	8.100	8.100	9.200	9.200
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	0	0	0	0
13	3. Роба	0034	700	700	750	750
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	10.500	10.500	12.500	16.360
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0	0	0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0	0	0	0
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	8.950	11.500	12.350	8.980
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	8.950	11.500	12.350	8.980

205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0	0	0	0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0	0	0
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	85.235	79.880	87.640	92.550
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	85.235	79.880	87.640	92.550
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	0	0	0
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	0	0	0
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	0	0	0	0
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности	0053	0	0	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	0	0	0	0
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	20.369	22.905	20.015	13.196
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	8.800	8.800	8.800	10.352
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	342.011	338.677	344.799	365.258
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	54.089	54.089	24.089	54.089
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	50.000	64.931	69.768	68.414
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	44	44	44	44
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	0	0	0	0
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	0	0	0	0
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	49.956	64.887	69.724	68.370
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	44.109	52.196	52.196	52.196
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	5.847	12.691	17.528	16.174

	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413	0	0	0	0
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0	0	0
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	83.320	81.770	78.420	84.881
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	79.845	78.295	76.295	82.756
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	79.845	78.295	76.295	82.756
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	0	0	0	0
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	3.475	3.475	2.125	2.125
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	3.475	3.475	2.125	2.125
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	0	0	0
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0	0	0
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	0	0	0	0
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	126.140	117.140	116.240	107.240
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	82.551	74.836	80.371	104.723
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	0	0	0
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	18.832	7.380	1.580	18.985
43, осим	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА	0442	15.807	17.979	25.347	29.507

430	(0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)					
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	0	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	15.807	17.979	25.347	29.507
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	0	0	0	0
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	0	0	0	-
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	47.912	49.477	53.444	56.231
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	38.973	39.045	39.296	39.367
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	7.973	8.500	11.250	13.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	966	1.932	2.898	3.864
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0	0	0	0
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455	0	0	0	0
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	342.011	338.677	344.799	365.258
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	54.089	54.089	54.089	54.089

#### 4.2. Планирани биланс успеха за 2024. годину

Табела 12. Биланс успеха за период 01.01.- 31.12. 2024. године

Прилог 5а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	219.052	438.104	657.156	886.206
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	196.239	392.478	588.717	784.956
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	196.239	392.478	588.717	784.956
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	0	0	0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	22.813	45.626	68.439	91.250
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0	0	10.000



	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	210.705	421.838	635.022	862.545
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	0	0	0	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	10.125	20.250	30.375	40.500
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	116.920	234.268	353.667	472.405
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	88.555	177.481	268.190	358.324
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	13.416	26.889	40.630	54.286
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	14.949	29.898	44.847	59.795
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	10.000	20.000	30.000	40.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	12.500	25.000	37.500	50.000
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	31.055	62.110	93.165	147.220
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	12.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	30.105	60.210	90.315	100.420
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	<b>8.347</b>	<b>16.266</b>	<b>22.134</b>	<b>23.661</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	0	0	0	0
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	<b>0</b>	<b>1.000</b>	<b>2.000</b>	<b>3.000</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	0	1.000	2.000	3.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	0	0	0
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0	0	0
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	<b>0</b>	<b>75</b>	<b>105</b>	<b>190</b>
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	0	75	105	150
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	0	0	40
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	0	0	0
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	<b>0</b>	<b>925</b>	<b>1.895</b>	<b>2810</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	0	0	0	0
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	0	0	0	0
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	0	0	0	0
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	500	1.000	1.500	2.000
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	2.500	5.000	7.500	10.000
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	<b>219.552</b>	<b>440.104</b>	<b>660.656</b>	<b>891.206</b>
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	<b>213.205</b>	<b>426.913</b>	<b>642.627</b>	<b>872.735</b>
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	<b>6.347</b>	<b>13.191</b>	<b>18.029</b>	<b>18.471</b>
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ</b>	1047	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

ПЕРИОДА						
59-69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048	500	500	500	500
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	<b>5.847</b>	<b>12.691</b>	<b>17.529</b>	<b>17.971</b>
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050	0	0	0	0
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	0	0	0	1.797
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0	0	0
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0	0	0	0
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054	0	0	0	0
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	<b>1055</b>	<b>5.847</b>	<b>12.691</b>	<b>17.529</b>	<b>16.174</b>
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056	0	0	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		0	0	0	0

### 8.4.3. Планирани токови готовине за 2024. годину

Табела 13. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

Прилог 56

у 000 дин

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5	6
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	248.188	497.126	746.188	1.045.250
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	248.063	496.126	744.188	992.250
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	125	1000	2000	3000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	0	0	0	50.000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	240.924	482.326	725.778	1.008.572
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	81.379	162.758	244.137	365.517
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	0	0	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	116.920	234.268	353.666	472.405
4. Плаћене камате у земљи	3010	0	50	100	150
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0	0	0
6. Порез на добитак	3012	1.250	2.500	3.750	5.000
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	41.375	82.750	124.125	165.500
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	7.264	14.800	20.410	36.678
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0	0	0
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					

<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	0	1.500	1.500
1. Продаја акција и удела	3018	0	0	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	0	1.500	1.500
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	0	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0	0	
5. Примљене дивиденде	3022	0	0	0	0
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	10.000	15.000	25.000	40.000
1. Куповина акција и удела	3024	0	0	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	10.000	15.000	25.000	40.000
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	10.000	15.000	23.500	38.500
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0	0	0
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	0	0	0	8.087
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0	0	0
6. Остале обавезе	3043	0	0	0	0
7. Финансијски лизинг	3044	2.015	2.050	949	949
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	0	0	8.087
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	2.015	2.050	949	9.036
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	<b>248.188</b>	<b>497.126</b>	<b>747.688</b>	<b>1.046.750</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	<b>250.924</b>	<b>497.326</b>	<b>750.778</b>	<b>1.056.659</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	0	0	0	0
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	2.736	200	3.090	9.909
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	<b>23.105</b>	<b>23.105</b>	<b>23.105</b>	<b>23.105</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053	0	0	0	0
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054	0	0	0	0
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	<b>3055</b>	<b>20.369</b>	<b>22.905</b>	<b>20.015</b>	<b>13.196</b>

#### 4.4. Планирани приходи

Приходи предузећа за 2024. годину су планирани на основу прихода остварених за период јануар – октобар 2023. године. Планирани приходи за 2024. годину у износу од 891.205.983,86 динара већи су у односу на планиране приходе за 2023. годину за око 6 % а за око 13% у односу на процењене приходе за 2023. годину.

Највећи раст прихода се планира од продаје карата путем СМС порука; из разлога што ће предузеће и у 2024. години чинити напоре да корисницима омогући плаћање свих услуга путем СМС порука (услуге плаћања паркинга за време одржавања сајамских манифестација, плаћања ППК карте и друге услуге за које то

до сада није било могуће); из разлога што ће предузеће склопити уговор и са осталим оператерима мобилне телефоније чији се улаз на тржиште Републике Србије планира.

Приходи од уклањања непрописно паркираних возила су планирани у већем износу од планираних за 2023. годину. Треба рећи да ови приходи зависе првенствено од издатих налога од стране овлашћених (комуналних и полицијских) органа. У том сегменту се очекује већа сарадња током 2024. године.

Приходи од продаје паркинг карата су планирани у већем износу у односу на план за 2023. годину. Ради се о продаји паркинг карата преко дистрибутера али електронским путем на местима где је немогуће или нерентабилно увести други начин плаћања. Предузеће је током 2023. године ушло у реализацију пројекта издавања електронских паркинг карата на продајним местима чиме би се изашло у сусрет како домаћим тако и страним лицима који посећују наш град, везано за плаћање услуга паркирања.

Предузеће планира да у 2024. години врши наплату паркирања на обележеним такси местима у већем износу од прошлогодишњег као и наплату паркирања на резервисаним паркинг местима. Задње поменути приходи планирани су у мањем износу од планираних за 2023. годину упркос већем интересовању физичких и правних лица за резервацију паркинг места (ова обрнута пропорција произилази из начина књижења ове услуге која није везана за пословну годину већ се ради о пружању “календарске услуге” - приходи се деле на две пословне године).

Пројектовање приходи од издавања посебних паркинг карата: ради се на подизању свести и навика плаћања услуга паркирања те ће се у том циљу појачати контрола наплате паркирања а самим тим и издавање посебних паркинг карата. Предузеће планира да у 2024. години започне електронску проверу наплате паркирања те стим у вези је планирано је повећање ових прихода у односу на план за 2023. годину.

Приходи од продаје паркинг карата за време одржавања сајамских и других манифестација су планирани у већем износу од оних за 2023. годину из разлога што предузеће планира да продају свих паркинг карата у 2024. години усмери на електронску продају.

**Табела 14. Укупни приходи**

Група конта	Врста прихода	План 2023	Реализација 2023	у динарима		
				План 2024	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
614001	Приходи од паушалне претлате-станари	35.000.000,00	29.512.990,01	36.891.237,51	1,05	1,25
614002	Приходи од паушалне претлате за правна лица	90.000.000,00	79.391.478,94	80.000.000,00	0,89	1,01
614003	Приходи од паушалне претплате за предузетнике	13.800.000,00	8.287.100,00	9.000.000,00	0,65	1,09
614006	Приходи од продаје карата на затвореним паркиралиштима	42.500.000,00	20.023.620,39	31.837.556,42	0,75	1,59
614008	Приходи од продаје карата путем СМС порука	322.370.000,00	350.490.138,94	378.529.350,05	1,17	1,08
614009	Приходи од издатих посебних паркинг карата	115.000.000,00	110.733.837,50	129.558.589,88	1,13	1,17
614012	Приходи од продаје паркинг карата за 1 зону	2.000.000,00	1.644.540,58	2.000.000,00	1,00	1,22
614013	Приходи од продаје паркинг карата за 2 и 3 зону	2.400.000,00	1.788.051,68	2.000.000,00	0,83	1,12
614014 614015 614010	Приходи од продаје карата на Најлону, сајмови и друге манифестације	1.300.000,00	1.070.683,00	1.500.000,00	1,15	1,40
614022	Приходи од наплате паркирања на обележеним такси местима	950.000,00	1.267.780,44	1.500.000,00	1,58	1,18
614023	Приходи од наплате паркирања на резервисаним паркинг местима	50.000.000,00	20.069.625,00	40.139.250,00	0,80	2,00
612200	Приходи од уклањања непрописно паркираних возила	50.000.000,00	49.057.895,88	55.000.000,00	1,10	1,12
614100- 614114	Приходи од услужног преношења, чувања, ангажовања и закупа возила, од услуга на паркиралиштима и услуга од изнајмљивање	3.000.000,00	4.462.312,21	5.000.000,00	1,67	1,12

	бицикала и огласног простора на металним баријерама					
614103	Приходи од услуга замена паушалних картица	50.000,00	284.496,00	300.000,00	1,67	1,12
614104	Приходи од услуга обележавања паркиралишта	250.000,00	191.104,46	200.000,00	6,00	1,05
614105	Приходи од услуга постављања саобраћајних знакова	1.500.000,00	1.483.749,24	1.500.000,00	0,80	1,05
614106	Приходи од услуга увођења информационих система у другим општинама и градовима	5.500.000,00	7.613.403,60	10.000.000,00	1,00	1,01
<b>61</b>	<b>Приходи од продаје производа и вршења услуга на домаћем тржишту</b>	<b>735.776.000,00</b>	<b>687.372.807,88</b>	<b>784.955.983,86</b>	<b>1,82</b>	<b>1,31</b>
<u>641</u>	<u>Приходи од условљених субвенција</u>	34.000.000,00	43.543.848,84	45.000.000,00	1,07	1,14
<b>64</b>	<b>Приходи од условљених субвенција</b>	<b>34.000.000,00</b>	<b>43.543.848,84</b>	<b>45.000.000,00</b>	<b>1,32</b>	<b>1,03</b>
6503	Приходи од закупнина опреме	300.000,00	192.089,32	250.000,00	1,32	1,03
<b>650</b>	<b>Приходи од закупнина опреме</b>	<b>300.000,00</b>	<b>192.089,32</b>	<b>250.000,00</b>	<b>0,83</b>	<b>1,30</b>
659000	Остали пословни приходи	900.000,00	0,00	0,00	0,83	1,30
659100	Приходи од наплате судских трошкова	40.000.000,00	35.014.406,00	35.000.000,00	0,00	0,00
659200	Остали приходи-провизија провајдера	5.500.000,00	4.895.090,33	5.000.000,00	0,88	1,00
659201	Остали приходи-провизије	4.000.000,00	3.059.580,43	5.000.000,00	0,91	1,02
659202	Остали приходи из специфичних послова	500.000,00	733.955,14	1.000.000,00	1,25	1,63
<b>659</b>	<b>Остали пословни приходи</b>	<b>50.900.000,00</b>	<b>43.703.031,90</b>	<b>46.000.000,00</b>	<b>2,00</b>	<b>1,36</b>
<b>65</b>	<b>Други пословни приходи</b>	<b>51.200.000,00</b>	<b>43.895.121,22</b>	<b>46.250.000,00</b>	<b>0,90</b>	<b>1,05</b>
<b>66</b>	<b>Финансијски приходи</b>	<b>500.000,00</b>	<b>2.536.855,81</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>6,00</b>	<b>1,18</b>
<u>670</u>	<u>Приходи од продаје основних средстава</u>	0,00	1.524.900,01	1.500.000,00	6,00	1,18
675	Наплаћена отписана потраживања	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,98
678	Приходи од укидања резервисања	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<u>679</u>	<u>Остали непоменути приходи</u>	1.000.000,00	309.229,90	500.000,00	0,50	1,62
<b>67</b>	<b>Остали приходи</b>	<b>4.000.000,00</b>	<b>1.834.129,91</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,50</b>	<b>1,09</b>
<b>68</b>	<b>Приходи од усклађивања вредности имовине</b>	<b>15.000.000,00</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>0,67</b>	<b>1,00</b>
<b>69</b>	<b>Добитак пословања који се обуставља</b>	<b>500.000,00</b>	<b>30.339,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	<b>840.976.000,00</b>	<b>789.213.103,17</b>	<b>891.205.983,86</b>	<b>1,06</b>	<b>1,13</b>

#### 4.5. Планирани расходи

Табела 15. Укупни расходи

Група конта	Врста расхода	План 2023	Процена 2023	у динарима		
				План 2024	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
511	Трошкови материјала за израду	11.000.000,00	5.783.761,52	6.000.000,00	0,55	1,04
512	Трошкови осталог материјала (режијски)	9.000.000,00	9.574.433,84	9.000.000,00	1,00	0,94
513	Трошкови горива и енергије	16.000.000,00	11.102.363,05	16.000.000,00	1,00	1,44

Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2024. годину

514	Трошкови резервних делова	2.500.000,00	1.598.302,37	2.500.000,00	1,00	1,56
515	Трошкови отписа алата и ситног инвентара	7.000.000,00	5.805.556,92	7.000.000,00	1,00	1,21
<b>51</b>	<b>ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>	<b>45.500.000,00</b>	<b>33.864.417,71</b>	<b>40.500.000,00</b>	<b>0,89</b>	<b>1,20</b>
520	Трошкови зарада и накнада зарада (брutto)	306.909.018,79	292.713.548,41	358.323.584,68	1,17	1,22
521	Трошкови пореза и доприноса-послодавац	46.496.716,35	44.681.212,61	54.286.023,08	1,17	1,21
522	Трошкови накнада по уговору о делу	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
523	Трошкови накнада по ауторским уговорима	0	0,00	0	0,00	0,00
524	Трошкови накнада по уговорима о привременим и повременим пословима (5240+5241)	6.500.000,00	6.182.679,16	6.500.000,00	1,00	1,05
5240	<i>Рад преко студенских задруга</i>	<i>900.000,00</i>	<i>940.522,60</i>	<i>990.000,00</i>	1,10	1,05
5241	<i>Привремени и повремени послови</i>	<i>5.600.000,00</i>	<i>5.242.156,56</i>	<i>5.510.000,00</i>	0,98	1,05
525	Накнаде физичким лицима	0	1.005.882,36	17.506.290,00	0,00	17,40
526	Трошкови накнада члановима надзорног одбора	1.495.218,60	1.456.336,20	1.388.889,00	0,93	0,95
529	Остали лични расходи и накнаде	34.400.000,00	30.519.064,00	34.400.000,00	1,00	1,13
5290	Остала лична примања запослених бруто (јубиларне награде, отпремнине, солидарне помоћи радницима)	<i>3.440.000,00</i>	<i>4.574.894,97</i>	3.440.000,00	1,00	0,75
5291	Накнада трошкова запосленима (накнаде трошкова превоза, смештаја на службеном путу, дневнице и сл)	<i>13.400.000,00</i>	<i>9.427.341,34</i>	13.400.000,00	1,00	1,42
5292	Остала давања запосленима које нису зарада (новогодишњи пакетићи за децу, осмомартовска давања, додатно добровољно пензијско осигурање, накнаде по колективном уговору и сл.)	<i>16.000.000,00</i>	<i>16.474.939,58</i>	16.000.000,00	1,00	0,97
5294	Остали лични расходи (друга давања лицима која нису запослена код послодавца)	<i>260.000,00</i>	<i>0,00</i>	260.000,00	1,00	0,00
5298	Остали расходи (накнаде боловања на терет послодавца, отписи обустава, остале непоменуте накнаде по колективном уговору и сл)	<i>1.300.000,00</i>	<i>41.888,11</i>	1.300.000,00	1,00	31,04
<b>52</b>	<b>ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>	<b>395.800.953,74</b>	<b>376.558.722,73</b>	<b>472.404.786,76</b>	<b>1,19</b>	<b>1,25</b>
531	Трошкови транспортних услуга	8.500.000,00	10.810.288,31	8.500.000,00	1,00	0,79
532	Трошкови услуга одржавања	25.000.000,00	22.019.850,44	25.000.000,00	1,00	1,14
533	Трошкови закупнина	6.500.000,00	6.993.487,70	7.000.000,00	1,08	1,00
534	Трошкови сајмова	250.000,00	90.000,00	250.000,00	1,00	2,78
535	Трошкови рекламе и пропаганде	2.000.000,00	1.996.252,80	2.000.000,00	1,00	1,00
536	Трошкови истраживања	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	1,00	0,00
539	Трошкови осталих услуга	138.470.000,00	75.285.044,23	103.470.000,00	0,75	1,37
<b>53</b>	<b>ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	<b>181.720.000,00</b>	<b>117.194.923,49</b>	<b>147.220.000,00</b>	<b>0,81</b>	<b>1,26</b>
540	Трошкови амортизације	35.000.000,00	38.507.965,91	40.000.000,00	1,14	1,04
545	Трошкови резервисања из радног односа	4.500.000,00	10.261.746,58	12.000.000,00	2,67	1,17
549	Трошкови резервисања за судске трошкове	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>54</b>	<b>ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА</b>	<b>39.500.000,00</b>	<b>48.769.712,49</b>	<b>52.000.000,00</b>	<b>1,39</b>	<b>1,13</b>
550	Трошкови непроизводних услуга	65.000.000,00	99.628.613,18	65.000.000,00	1,00	0,65
551	Трошкови репрезентације	520.000,00	969.436,26	520.000,00	1,00	0,54
552	Трошкови премија осигурања	7.400.000,00	7.042.526,77	7.400.000,00	1,00	1,05

553	Трошкови платног промета	2.000.000,00	2.368.079,93	3.000.000,00	1,50	1,27
554	Трошкови чланарина	2.000.000,00	2.624.239,98	3.000.000,00	1,50	1,14
555	Трошкови пореза	1.500.000,00	1.414.307,31	1.500.000,00	1,00	1,06
559	Остали нематеријални трошкови	16.500.000,00	20.683.812,29	20.000.000,00	1,21	0,97
<b>55</b>	<b>НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	<b>94.920.000,00</b>	<b>134.731.015,71</b>	<b>100.420.000,00</b>	<b>1,06</b>	<b>0,75</b>
562	Расходи камата	150.000,00	11.734,62	150.000,00	1,00	12,78
563	Обрачунате курсне разлике	25.000,00	1.522,00	25.000,00	1,00	16,43
569	Остали финансијски расходи	15.000,00	0,00	15.000,00	1,00	0,00
<b>56</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>190.000,00</b>	<b>13.256,62</b>	<b>190.000,00</b>	<b>1,00</b>	<b>14,33</b>
576	Расходи по основу директних отписа потраживања	3.500.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	1,43	1,00
579	Остали непоменути расходи	17.500.000,00	2.400.427,22	2.500.000,00	0,14	1,04
<b>57</b>	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>21.000.000,00</b>	<b>7.400.427,22</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>0,48</b>	<b>1,35</b>
585	Обезвређивање потраживања	50.000.000,00	49.439.580,00	50.000.000,00	1,00	1,01
<b>58</b>	<b>РАСХОДИ ПО ОСНОВУ ОБЕЗВРЕЂЕЊА ИМОВИНЕ</b>	<b>50.000.000,00</b>	<b>49.439.580,00</b>	<b>50.000.000,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,01</b>
591	Расходи, исправка грешака из ранијих година	500.000,00	568.705,08	500.000,00	1,00	0,88
<b>59</b>	<b>ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈИ СЕ ОБУСТАВЉА</b>	<b>500.000,00</b>	<b>568.705,08</b>	<b>500.000,00</b>	<b>1,00</b>	<b>0,88</b>
	<b>УКУПНИ ТРОШКОВИ</b>	<b>829.130.953,74</b>	<b>768.540.761,05</b>	<b>873.234.786,76</b>	<b>1,05</b>	<b>1,14</b>

Трошкове материјала за израду (конто 511) чине утрошци разног грађевинског материјала за одржавање и поправку паркиралишта, пвц амбалаже, саобраћајно-техничке опреме мање вредности, као и материјал и опреме мање вредности за одржавање телекомуникационе и мрежне опреме.

Трошкови утрошка режијског материјала (конто 512) обухватају трошкове канцеларијског материјала, трошкови штампаног специјалног материјала, средства за одржавање хигијене, разна хемијска средства, термо ролне и батерије за несметани рад уређаја за контролу наплате паркирања, потрошни електро и инсталациони материјал и слично, како би се инвестициона активност могла одвијати.

Трошкови горива и енергије (конто 513) обухватају трошкове горива и мазива, трошкови енергије (електричне и топлотне). Ови трошкови се налазе у Плану набавки предузећа као три појединачне ставке. И поред спровођења рационалне политике штедљивости, старење возног парка, раст цена нафтних деривата услед раста цена на светском тржишту, набавке теретних и путничких возила, као и појачана активност предузећа, трошкови горива планирају се на истом нивоу као у плану за 2023. годину.

Трошкови отписа алата и ситног инвентара (конто 515) су трошкови алата, инвентара и хтз опреме чије се набавке и стављање у употребу књиговодствено евидентирају; планирани су у истом износу у односу на претходну годину.

За 2024. годину укупно планирана бруто зарада (конта 520, и 521) (нето зарада са припадајућим порезима и доприносима) планирана је у већем износу у односу на планирану зараду за 2023. годину у складу са важећим законским и подзаконским актима који уређују ову област.

Трошкови уговора о привременим и повременим пословима (конто 5241) планирани су на основу потреба предузећа за 2024. годину а ради се о ангажовању лица због повећаног обима посла. У том смислу предузеће ће имати потребу за ангажовањем лица преко уговора о привременим и повременим пословима. Трошкови студентских задруга (конто 5240) су планирани за 2024. годину у износу од 10% више у односу на план за 2023. годину услед повећане потребе предузећа за овом врстом ангажовања лица.

Остали лични расходи и накнаде (конто 5290) представљају издвајање предузећа на име јубиларних награда према броју радника који испуњавају услове утврђене колективним уговором, отпремнина за раднике који испуњавају један од услова за пензионисање и солидарне помоћи запосленима и члановима њихових породица у складу са Правилником предузећа о додели истих.

Трошкови накнада запосленима на име дневница, смештаја на службеном путу планирани су на истом нивоу као и трошкови превоза запослених на посао (конто 5291) у складу са стварним потребама предузећа. Остала давања запосленима која не представљају зараду су планирана на нивоу оних из 2023. годину (конто 5292) а ради се о новогодишњим пакетићима за децу, осмомартовским давањима, додатном добровољном пензијском осигурању и другим накнадама по колективном уговору.

Накнаде физичким лицима (група конта 525) је нова ставка у плану предузећа а везана је за закуп новог затвореног паркиралишта од физичког лица (улица Аугуста Цесарца у Новом Саду од октобра 2023. године). Закупи непокретности од физичких лица се по рачуноводственој и пореској регулативи књиже на овом конту (док се закупи од правних лица књиже на трошкве у оквиру групе конта 533).

Остали лични расходи (друга давања лицима која нису запослена код послодавца (конто 5294) и остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима (конто 5298) представљају планирану финансијску помоћ коју предузеће пружа социјално угроженим категоријама ван радног односа и ови трошкови се планирају у истом износу од прошлогодишег планираног.

Трошкови транспортних услуга (конто 531) су планирани у истом износу у односу на план за 2023. године у складу са потребама предузећа. У ове трошкове се убрајају трошкови птт услуга (слања препоручене поште, телефонске услуге, услуге интернета и слично) које су предузећу од изузетне важности како у делу SMS наплате тако и пружању услуга другим корисницима (градови и општине).

Услуге одржавања основних средстава (конто 532) су планиране на исти ниво који је планиран за 2023. годину. Трошкови закупа пословног и складишног простора (конто 533) су планирани такође у истом износу у односу на 2023. годину Трошкови сајмова (конто 534) и рекламе и пропаганде (конто 535) представљају планиране трошкове за потребе предузећа везане за промотивне активности у едукацији грађана у сарадњи са Градом Новим Садам и Министарством унутрашњих послова а на нивоу планираних величина из 2023. године.

Трошкови услуга истраживања карактеристика паркирања са анализом (конто 536) су у директној вези са повећаном инвестиционом активношћу предузећа. Из тог разлога је било неопходно да се планирају средства за ову намену како би се добила студија на основу које ће бити могуће одредити стратегију развоја предузећа у овој области.

Трошкови осталих услуга (конто 539) обухватају трошкове везане за предвиђене радова у 2024. години као што су радови на изградњи и реконструкцији паркиралишта на разним локацијама у Граду Новом Саду , радови на санацији и реконструкцији паркиралишта на разним локацијама, радови на текућем одржавању објеката према јединственом пројекту и други радови предвиђени планом набавки. Смањење ових трошкова је условљено извођењем радова који су предвиђени капиталним субвенцијама а које су мање у односу на претходну годину.

Трошкови непроизводних услуга (конто 550) збирно обухватају трошкове стручног оспособљавања радника, трошкове стручне литературе, консалтинг услуга, услуга на изменама система за наплату како би се повећали приходи Предузећа, трошкове исходавања пројектно техничке документације, трошкови истраживања карактеристика паркирања са анализом, редовне и периодичне прегледе запослених у складу са законом и друге трошкове неопходне за неометано пословање предузећа. Исти су планирани на истом нивоу као у 2023. години.

Трошкови репрезентације (конто 551) планирани су на истом нивоу као и претходне године као и трошкови премије осигурања (конто 552). Трошкови пореза (конто 555) планирани су у истом износу планираних за 2023. годину а обухватају трошкове пореза на имовину, пореза на добит као и других пореза везаних за отпис потраживања.

Планирани остали нематеријални трошкови (конто 559) обухватају трошкове који произилазе из уговора о несметаном функционисању система наплате, провизије провајдера, као и трошкове услуга вештачења и планирани су у већем износу од планираних за 2023. годину, имајући у виду реализацију истих.

Расходи камата (конто 562) планирани су у складу са преузетим обавезама и на истом су нивоу као претходне године.

Расходи по основу директних отписа потраживања условљени су уговорним односом са телекомуникационим операторима, где се ненаплаћена потраживања директно отписују (конто 576) и планом су предвиђени у већем износу с обзиром на кретања наплате у 2023. години од стране, првенствено, „Телекома“.



Остали непоменути расходи (конто 579) су планирани у мањем износу у односу на 2023. годину с обзиром да се у 2024. години не очекују нови судски спорова из радних односа. У овој групи конта су и трошкови издвајања у хуманитарне, здравствене, спортске и образовне сврхе (донације) који су планирани у истом износу као и 2023. године.

Трошкови обезвређивања потраживања (конто 585) представља рачуноводствено усклађивање ненаплаћених потраживања дуже од 60 дана на име издатих посебних паркинг карата и планирани су у истом износу у односу на планиране у претходној пословној години.

Расходи и исправке грешака из ранијих година (конта из групе 59) представљају исправке и књижења промена насталих у претходним годинама а за које је основ књижења настао у текућој години а да при том нису материјално значајне са становишта финансијског извештавања. Остају на истом нивоу као и у плану за 2023. годину.

#### 4.6. Планирани физички обим активности за 2024. годину

Табела 16. Планирани физички обим активности за 2024. годину

Ред број	Врста производа/ врста услуга	Јед мере	План 2023	Процена 2023	План 2024	Индекс	
						6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>1</b>	Продаја киоск карата	Ком	<b>183.000</b>	<b>107.360</b>	<b>167.550</b>	0,92	1,56
1.1.	Црвена зона		60.000	30.500	60.000	1,00	1,97
1.2.	Плава зона		100.000	56.000	75.000	0,75	1,34
1.3.	Бела зона		7.000	1.200	7.000	1,00	5,83
1.4.	Дневна паркинг карта		5.500	3.200	5.500	1,00	1,72
1.5.	Најлон пијаца		10.000	8.500	10.000	1,00	1,18
1.6.	Шtrand		500	360	50	0,10	0,14
1.7.	Екстра зона		0	7.600	10.000	-	1,32
<b>2</b>	Продаја карата на затвореним паркиралиштима	Час	<b>850.000</b>	<b>580.593</b>	<b>1.350.000</b>	<b>1,59</b>	<b>2,33</b>
2.1.	Паркиралиште Аугуста Цесарца		0	10.593	500.000	-	47,20
2.2.	Паркиралиште код СНП		500.000	425.000	500.000	1,00	1,18
2.3.	Паркиралиште у Сремској Каменици		350.000	145.000	350.000	1,00	2,41
<b>3</b>	Продаја карата путем СМС порука	Час	<b>7.840.500</b>	<b>7.766.000</b>	<b>8.375.000</b>	<b>1,07</b>	<b>1,08</b>
3.1.	Црвена зона		2.000.000	1.237.000	2.000.000	1,00	1,62
3.2.	Плава зона		5.000.000	5.450.000	5.000.000	1,00	0,92
3.3.	Бела зона		300.000	153.000	300.000	1,00	1,96
3.4.	Дневна паркинг карта		300.000	330.000	300.000	1,00	0,91
3.5.	Најлон пијаца		150.000	196.500	300.000	2,00	1,53
3.6.	Шtrand		75.000	84.000	100.000	1,33	1,19
3.7.	Међународни сајмови		15.500	15.500	25.000	1,61	1,61
3.8.	Екстра зона		0	300.000	350.000	-	1,17
<b>4</b>	Продаја карата од стране контролора	Ком	<b>3.500</b>	<b>1.100</b>	<b>3.500</b>	<b>1,00</b>	<b>3,18</b>
4.1.	Међународни сајмови		3.500	1.100	3.500	1,00	3,18

<b>5</b>	Издавање посебних паркирнг карата	Ком	<b>150.000</b>	<b>147.500</b>	<b>175.000</b>	<b>1,17</b>	<b>1,19</b>
<b>6</b>	Паушална претплата	Ком	<b>17.500</b>	<b>19.672</b>	<b>20.200</b>	<b>1,15</b>	<b>1,03</b>
6.1.	Станарске		10.000	10.830	12.500	1,25	1,15
6.2.	Предузетничка		2.500	1.250	2.500	1,00	2,00
6.3.	Златна паушална претплата		5.000	7.592	5.000	1,00	0,66
6.4.	Аутомобили у јавној својини Града Новог Сада, Полицијске управе и верске заједнице		200	200	200	1,00	1,00
<b>7</b>	Уклањање возила	Ком	<b>9.090</b>	<b>6.495</b>	<b>9.090</b>	<b>1,00</b>	<b>1,40</b>
7.1.	По налогу комуналне инспекције		2.590	727	2.590	1,00	3,56
	<800 kg		200	4	200	1,00	50,00
	801 kg < 1330 kg		1.750	495	1.750	1,00	3,54
	1331 kg < 1900kg		600	217	600	1,00	2,76
	1901kg >		40	11	40	1,00	3,64
7.2.	По налогу полиције		6.400	5.766	6.400	1,00	1,11
	<800 kg		300	17	300	1,00	17,65
	801 kg < 1330 kg		4.000	4.313	4.000	1,00	0,93
	1331 kg < 1900 kg		2.000	1.371	2.000	1,00	1,46
	1901kg >		100	65	100	1,00	1,54
7.3.	По налогу саобраћајне инспекције		100	2	100	1,00	50,00
7.4	Покушај уклањања возила		0	2.640	3.200	-	1,21
<b>8</b>	Услужно преношење возила	Ком	<b>300</b>	<b>200</b>	<b>300</b>	<b>1,00</b>	<b>1,50</b>
<b>9</b>	Изнајмљивање бицикала	Час	<b>30.000</b>	<b>22.000</b>	<b>30.000</b>	<b>1,00</b>	<b>1,36</b>
<b>10</b>	Корисничка картица за бицикле	Ком	<b>500</b>	<b>470</b>	<b>500</b>	<b>1,00</b>	<b>1,06</b>
<b>11</b>	Сезонска претплатна карта	Ком	<b>150</b>	<b>40</b>	<b>100</b>	<b>0,67</b>	<b>2,50</b>
<b>12</b>	Коришћење такси стајалишта	Ком	<b>650</b>	<b>900</b>	<b>1.000</b>	<b>1,54</b>	<b>1,11</b>
<b>13</b>	Резервација паркинг места	Воз/дан	<b>250</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>2,00</b>	<b>1,00</b>

#### 4.7. Ценовна политика

Ценовна политика предузећа заснива се на шест група услуга, за чије је извршење оно оспособљено кадровски, технички и организационо:

- 1) накнада за паркирање возила, њихово уклањање и постављање уређаја којима се спречава одвожење возила;
- 2) чување моторних возила;
- 3) ангажовање грађевинске и остале механизације;
- 4) постављање вертикалне саобраћајне сигнализације;
- 5) обележавање хоризонталне саобраћајне сигнализације;
- 6) изнајмљивање бицикала;
- 7) резервација паркинг места;
- 8) резервација такси стајалишта.

Ценовник, као најбитнији продукт ценовне политике, одобрава Градско веће на предлог Надзорног одбора предузећа а у складу са Законом о комуналним делатностима. Садашња форма ценовника представља усаглашавање градских аката са унапређењем система паркирања у Граду. Тренутно важећи ценовник је из 2022. године и ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад у свом пословању примењује цене из тог ценовника (Одлука о промени цена паркирања, уклањања моторних возила и постављање уређаја којима се спречава одвожење возила („Сл. лист Града Новог Сада“, број. 49/2012, 18/2013, 6/2016, 57/2016-испр., 29/2017, 59/2017, 9/2018, 44/2018, 3/2019 и 18/2022).

У области ценовне политике за уклањање непрописно паркираних возила примењују се цене из Одлуке о одређивању накнаде за уклањање возила, Министарства унутрашњих послова Републике Србије.

Предузеће планира повећање цена у 2024. години, уколико се јави потреба, а измена ценовника ће се извршити уз сагласност оснивача.

#### 4.8. Износ и динамика прихода из буџета

ЈКП „Паркинг сервис“ финансира се највећим делом из сопствених средстава, а делом из субвенција – капиталних које су одобрене у буџету Града Новог Сада за 2024. годину.

Учешће капиталних субвенција у 2024. години износи 50.000.000,00 динара.

**Табела 17. Субвенције и остали приходи из буџета**

**Прилог 6**

у динарима

Реализација за период 01.01-31.12.2023. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	65.000.000,00	63.684.996,38	63.684.996,38	0,00	0,00
Остали приходи из буџета*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>УКУПНО</b>	<b>65.000.000,00</b>	<b>63.684.996,38</b>	<b>63.684.996,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл).

**Табела 18. Субвенције из буџета Града Новог Сада текућа година**

у динарима

План за период 01.01-31.12.2024. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	0,00	0,00	50.000.000,00	50.000.000,00
Остали приходи из буџета*	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>УКУПНО</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000.000,00</b>	<b>50.000.000,00</b>

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл).

#### 4.8.1. Предлог програма инвестиционих активности Предузећа за 2024. годину

Табела 19. Капиталне субвенције

Р. бр.	ОПИС ПОЗИЦИЈЕ	ИЗНОС (дин)
1.	Изградња саобраћајних површина са пратећом инфраструктуром и изградња прикључка и кабловског вода за пуњач електричних возила на Булевару ослобођења испод Моста слободе	50.000.000,00
<b>Укупно:</b>		<b>50.000.000,00</b>

Образложење:

**1. Изградња саобраћајних површина са пратећом инфраструктуром и изградња прикључка и кабловског вода за пуњач електричних возила на Булевару ослобођења испод Моста слободе - 50.000.000,00 динара**

Простор на коме се предвиђа изградња већ данас се користи као привремено туцаничко паркиралиште. Планирана је изградња паркиралишта, део недостајуће пешачке стазе, јавне расвете, атмосферске канализације и прикључка за пуњач електричних возила. Осим у летњој сезони ово паркиралиште је намењено и станарима Лимана. Поступак добијања грађевинске дозволе је у току.

#### 4.9. Планирани трошкови запослених у 2024. години

Табела 20. Трошкови запослених

Прилог 7

у динарима

Р. бр	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2023. Претходна година	Реализација (процена) 01.01-31.12.2023. Претходна година	План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет радника)	221.031.516,57	212.399.720,29	63.772.267,23	127.804.517,65	193.085.862,25	257.964.832,86
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет радника)	306.909.018,79	292.713.548,41	88.555.302,75	177.481.480,24	268.189.532,46	358.323.584,68
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца)	353.405.735,14	337.394.761,02	101.971.431,12	204.369.924,49	308.820.246,63	412.609.607,76
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - укупно	226	226	226	226	226	226
4.1.	- на недоређено време	205	214	214	214	214	214
4.2.	- на одређено време	21	12	12	12	12	12
5.	Накнаде по уговору о делу	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	0	0	0	0	0	0

Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2024. годину

7.	Накнаде по ауторским уговорима	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Број прималаца наканде по ауторским уговорима*	0	0	0	0	0	0
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	6.500.000,00	6.182.679,16	1.625.000,00	3.250.000,00	4.875.000,00	6.500.000,00
10.	Број прималаца наканде по уговору о привременим и повременим пословима*	6	6	6	6	6	6
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0,00	1.005.882,36	4.376.572,50	8.753.145,00	13.129.717,50	17.506.290,00
12.	Број прималаца наканде по основу осталих уговора*	0	2	2	2	2	2
13.	Накнаде члановима скупштине	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14.	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.495.218,60	1.456.336,20	347.222,25	694.444,50	1.041.666,75	1.388.889,00
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18.	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0	0
19.	Превоз запослених на посао и са посла	12.500.000,00	7.926.230,68	3.125.000,00	6.250.000,00	9.375.000,00	12.500.000,00
20.	Дневнице на службеном путу	750.000,00	1.097.165,26	187.500,00	375.000,00	562.500,00	750.000,00
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	150.000,00	133.383,90	37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	1.236.000,00	1.210.867,91	68.333,39	668.125,00	1.367.113,00	1.367.113,00
23.	Број прималаца отпремнине	4	3	1	5	8	9
24.	Јубиларне награде	1.140.000,00	2.021.259,06	92.780,00	1.064.050,00	2.177.410,00	3.050.060,00
25.	Број прималаца јубиларне награде	27	29	1	10	22	27
26.	Смештај и исхрана на терену	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27.	Помоћ радницима и породици радника	1.500.000,00	1.342.768,00	375.000,00	750.000,00	1.125.000,00	1.500.000,00
28.	Стипендије	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	17.124.000,00	16.787.389,19	2.800.473,00	5.600.946,00	8.401.419,00	11.201.891,00
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	2.690.000,00	1.406.989,54	672.500,00	1.345.000,00	2.017.500,00	2.690.000,00

\*број запослених /прималаца последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказане су у бруто износу

## 5. Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка

Приходи и расходи предузећа за 2024. годину су планирани на основу прихода и расхода остварених у периоду јануар – октобар 2023. године.

Планирани приходи у износу од 891.205.983,86 динара већи су од процењених за 12,92% а за 5,97% мањи од нивоа планираних за 2023. годину.

Планирани трошкови за 2024. годину износе 873.234.786,76 динара што представља повећање од 13,62% од процењених износа за 2023. годину а за 5,32% мањи од нивоа планираних за 2023. годину.

Обзиром да су планирани приходи већи од планираних трошкова за 2024. годину планирана је бруто добит Предузећа у износу од 17.971.197,10 динара (нето добит у износу од 16.174.077,39 динара динара).

### 5.1. План расподеле добити за 2023. и 2024. годину

На основу члана 58. Закона о јавним предузећима Предузеће је дужно да део остварене добити уплати у буџет Града Новог Сада по завршном рачуну за претходну годину. Одлуку о расподели добити доноси Надзорни одбор јавног предузећа, уз сагласност оснивача.

Планирана нето добит се расподељује на следећи начин:

1. 50% се уплаћује оснивачу;
2. преостали део остаје као нераспоређена добит.

### 5.2. Преглед утрошене добити за 2020, 2021 и 2022. годину

На основу одлука о расподели добити по редовним годишњим извештајима које је донео Надзорни одбор јавног предузећа уз сагласност оснивача Града Новог Сада а на основу Статута предузећа, ЈКП „Паркинг сервис“ је :

- део остварене добити за 2020. годину у висини од 351.926,71 динара, што представља 50% од утврђеног вишка прихода над расходима, уплатило у корист рачуна буџета Града Новог Сада а остатак је остао нераспоређен.
- део остварене добити за 2021. годину у висини од 1.340.210,11 динара, што представља 50% од утврђеног вишка прихода над расходима, је уплатило у корист рачуна буџета Града Новог Сада а остатак је остао нераспоређен.
- део остварене добити за 2022. годину у висини од 5.284.273,46 динара, што представља 50% од утврђеног вишка прихода над расходима, је уплатило у корист рачуна буџета Града Новог Сада а остатак је остао нераспоређен.

## 6. План зарада и запошљавања

Средства за зараде у 2024. години су планирана у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2024. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2024-2026. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Сл. Гласник РС“, бр. 89/2023).

С тим у вези, предузеће је приликом планирања висине зарада у програму пословања за 2024. годину пошло од висине минималне цене рада по радном часу утврђене одлуком Владе Републике Србије за 2024. годину (вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) износи 271,00 динар).

Минимална цена рада по сату се множи са укупним фондом сати за сваки месец појединачно у 2024. години са укупним бројем запослених. Тако добијена висина зараде представља планирану вредност за исплату за сваки месец посебно у 2024. години.

ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад планира ново запошљавање у 2024. години.

Предложено запошљавање у сегменту контроле наплате паркирања, произилази из повећаног броја паркинг места односно проширења зоне наплате паркирања. Процена повећања броја паркинг места под наплатом урађена је у сарадњи са Градском управом за саобраћај и путеве. Предузеће планира да 2023. годину заврши са 226 запослених радника и да тај број запослених остане и током 2024. године.

Зарада директора дефинисана је уговором о раду и ограничена Одлуком Скупштине града Новог Сада број 020-4/2008-2-I од 24. јуна 2008. године те ће у 2024. години износити, са минулим радом, топлим оброком и регресом, месечно просек 272.636,23 или 3.271.634,76 динара бруто1 на годишњем нивоу.

## 6.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Табела 21. Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Прилог 8

Редни број	Сектор / организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено	Број запослених на одређено
	<b>Директор</b>	-	-	1	0	1
	Извршни директор	1	-	1	1	0
	Саветник директора за економске и правне послове	1	-	2	2	0
	Саветник директора за стручно техничке послове	1	-	2	2	0
	Интерни ревизор	1	-	1	1	0
	Пословни секретар	1	-	1	1	0
	Технички секретар	1	-	1	1	0
	<b>СЕКТОР ЗА ПОСЛОВЕ УПРАВЉАЊА ПАРКИРАЛИШТИМА И ТРАНСПОРТ</b>	<b>33</b>	-	<b>128</b>	<b>121</b>	<b>7</b>
	Помоћник директора за послове управљања паркиралиштима и транспорт	1	-	1	1	0
	Главни инжењер	1	-	0	0	0
	<b>Служба за експлоатацију паркиралишта и бициклана</b>	11	-	74	70	4
	<b>Служба за транспорт</b>	8	-	38	36	2
	<b>Служба за развој и инвестиције</b>	5	-	4	3	1
	<b>Служба за одржавање паркиралишта</b>	7	-	11	11	0
	<b>СЕКТОР ЗА ЕКОНОМСКЕ И ПРАВНЕ ПОСЛОВЕ</b>	<b>38</b>	-	<b>44</b>	<b>43</b>	<b>1</b>
	Помоћник директора за економске и правне послове	1	-	1	1	0
	Лице за информације од јавног значаја	1	-	1	1	0
	Правни аналитичар	1	-	1	1	0
	<b>Служба за квалитет и стандарде</b>	2	-	2	2	0
	<b>Служба рачуноводства и финансијске оперативе</b>	7	-	7	7	0
	<i>Одељење Благајне</i>	2	-	6	6	0
	<b>Служба за правне, кадровске и административне послове</b>	8	-	7	7	0
	<i>Одељење Писарнице</i>	5	-	3	3	0
	<b>Служба за набавке</b>	7	-	6	6	0
	<b>Служба за односе са корисницима</b>	4	-	9	8	1
	<b>СЕКТОР ЗА КОМЕРЦИЈАЛНЕ И ОПШТЕ ПОСЛОВЕ</b>	<b>42</b>	-	<b>45</b>	<b>42</b>	<b>3</b>
	Помоћник директора за комерцијалне и опште послове	1	-	1	1	0
	Администратор ИКТ система од посебног значаја	1	-	1	1	0
	Консултант за обезбеђивање средстава из ЕУ и других	1	-	1	1	0

фондова						
Координатор послова информационих система и технологија	1	-	2	2	0	
<b>Служба за продају</b>	6	-	8	8	0	
<b>Служба за сарадњу са градовима и општинама</b>	4	-	5	5	0	
<b>Служба за информационе технологије</b>	7	-	4	3	1	
<b>Одељење за одржавање опреме и уређаја</b>	3		5	5	0	
<b>Служба за односе са јавношћу</b>	4	-	5	4	1	
<b>Служба за опште послове</b>	7	-	6	6	0	
<b>Одељење обезбеђења</b>	3	-	6	5	1	
<b>Одељење возног парка</b>	4	-	1	1	0	
<b>УКУПНО:</b>	<b>119</b>	<b>-</b>	<b>226</b>	<b>214</b>	<b>12</b>	

Напомена: важећи Правилник о организацији и систематизацији послова у ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад нема број извршилаца сходно члану 24. став 2. и 3. Закон о раду („Службени гласник РС“, бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-одлука УС, 113/2017 и 95/2018-аутентично тумачење).

## 6.2. Квалификациона, старосна, полна и структура запослених по времену проведену у радном односу

Прилог 9

Табела 22. Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2023.*	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2023.*	Број на дан 31.12.2023.
1.	ВСС	60	60	3	3
2.	ВС	6	6	0	0
3.	ВКВ	16	16	0	0
4.	ССС	58	58	0	0
5.	КВ	-	-	0	0
6.	ПК	82	81	0	0
7.	НК	4	5	0	0
	<b>УКУПНО</b>	<b>226</b>	<b>226</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

\*претходна година

Табела 23. Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених на дан 31.12.2023.*	Број запослених на дан 31.12.2024.
1.	До 30 година	8	5
2.	30 до 40 година	35	33
3.	40 до 50 година	75	72
4.	50 до 60 година	67	69
5.	Преко 60 година	41	47
	<b>УКУПНО</b>	<b>226</b>	<b>226</b>
	<b>Просечна старост</b>	<b>48,40</b>	<b>49,30</b>

\*Претходна година



**Табела 24. Структура запослених по времену у радном односу**

Редни број	Опис	Број запослених на дан 31.12.2023.*	Број запослених на дан 31.12.2024.
1.	До 5 година	21	16
2.	5 до 10 година	17	17
3.	10 до 15 година	48	43
4.	15 до 20 година	37	43
5.	20 до 25 година	30	30
6.	25 до 30 година	25	27
7.	30 до 35 година	20	18
8.	Преко 35 година	28	32
	УКУПНО	226	226

**Табела 25. Структура по полу**

Редни број	опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2023.*	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2023*	Број на дан 31.12.2024.
1.	Мушки	151	149	3	3
2.	Женски	75	77	0	0
	УКУПНО	226	226	3	3

### 6.3. Слободна и упражњена радна места, додатно запошљавање и динамика запошљавања

**Табела 26. Динамика запошљавања**

**Прилог 10**

Редни број	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Редни број	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2023. године	226		Стање на дан 31.03.2024. године	226
	Одлив кадрова у периоду 01.01.2024. до 31.03.2024.	1		Одлив кадрова у периоду 01.04.2024. до 30.06.2024.	5
1.	Одлазак у старосну пензију	0	1.	Одлазак у старосну пензију	4
2.	Истек уговора о раду	1	2.	Истек уговора о раду	1
	Пријем кадрова у периоду 01.01.2024. до 31.03.2024.	1		Пријем кадрова у периоду 01.04.2024. до 30.06.2024.	5
1.	Због повећаног обима посла	1	1.	Због повећаног обима посла	1
2.	На основу сагласности – попуњавање упражњеног радног места	0	2.	На основу сагласности – попуњавање упражњеног радног места	4
	Стање на дан 31.03.2024.године	226		Стање на дан 30.06.2024.године	226
	Стање на дан 30.06.2024. године	226		Стање на дан 30.09.2024. године	226
	Одлив кадрова у периоду 01.07.2024. до 30.09.2024.	5		Одлив кадрова у периоду 01.10.2024. до 31.12.2024.	2
1.	Одлазак у старосну пензију	3	1.	Одлазак у старосну пензију	1
2.	Истек уговора о раду	2	2.	Истек уговора о раду	1
	Пријем кадрова у периоду 01.07.2024. до 30.09.2024.	5		Пријем кадрова у периоду 01.10.2024. до 31.12.2024.	2
1.	Због повећаног обима посла	2	1.	Због повећаног обима посла	1
2.	На основу сагласности – попуњавање упражњеног радног места	3	2.	На основу сагласности – попуњавање упражњеног радног места	1
	Стање на дан 30.09.2024.године	226		Стање на дан 31.12.2024.године	226

## 6.4. Обрачун и исплата зарада по месецима

### 6.4.1. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима

**Табела 27. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину – бруто 1**

#### Прилог 11

у динарима

Исплата по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	222	24.182.968,00	108.932,29	221	23.966.702,00	108.446,62	0	0,00	0	1	216.266,00	216.266,00
II	225	23.103.876,00	102.683,89	224	22.873.024,00	102.111,71	0	0,00	0	1	230.852,00	230.852,00
III	224	25.649.988,00	114.508,88	223	25.413.724,00	113.962,89	0	0,00	0,00	1	236.264,00	236.264,00
IV	225	22.761.540,00	101.162,40	224	22.530.437,00	100.582,31	0	0,00	0,00	1	231.103,00	231.103,00
V	225	26.186.633,00	116.385,04	224	25.953.813,00	115.865,24	0	0,00	0,00	1	232.820,00	232.820,00
VI	226	24.754.401,00	109.532,75	225	24.525.454,00	109.002,02	0	0,00	0,00	1	228.947,00	228.947,00
VII	224	24.474.960,00	109.263,21	223	24.249.278,00	108.741,16	0	0,00	0,00	1	225.682,00	225.682,00
VIII	224	25.792.840,00	115.146,61	223	25.559.207,00	114.615,28	0	0,00	0,00	1	233.633,00	233.633,00
IX	223	23.797.855,00	106.716,84	220	23.395.776,00	106.344,44	2	171.254,00	85.627,00	1	230.825,00	230.825,00
X	226	24.895.623,00	110.157,62	223	24.482.221,00	109.785,74	2	180.345,00	90.172,50	1	233.057,00	233.057,00
XI	226	25.969.224,67	114.908,07	222	25.440.077,78	114.594,94	3	295.999,47	98.666,49	1	233.147,42	233.147,42
XII	226	24.788.805,36	109.684,98	219	24.017.214,09	109.667,64	6	538.943,85	89.823,98	1	232.647,42	232.647,42
<b>Укупно</b>	<b>226</b>	<b>296.358.714,03</b>	<b>93.653,63</b>	<b>213</b>	<b>292.406.927,87</b>	<b>95.138,77</b>	<b>12</b>	<b>1.186.542,32</b>	<b>41.330,76</b>	<b>1</b>	<b>2.765.243,84</b>	<b>230.436,99</b>
Просек	225	21.165.721,44	94.913,55	216	20.549.973,95	95.138,77	6	495.869,16	82.661,53	1	202.439,86	202.439,86

\*Исплата са проценем до краја године  
\*\*старозапослени у 2023. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2022. године

**Табела 28. Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1**

у динарима

ПЛАН по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	226	31.438.225,48	139.107,19	225	31.164.858,00	138.510,48	0	0,00	0,00	1	273.367,48	273.367,48
II	226	28.320.601,27	125.312,39	225	28.048.988,79	124.662,17	0	0,00	0,00	1	271.612,48	271.612,48
III	226	28.796.476,01	127.418,04	225	28.524.278,53	126.774,57	0	0,00	0,00	1	272.197,48	272.197,48
IV	226	29.950.350,74	132.523,68	225	29.677.568,26	131.900,30	0	0,00	0,00	1	272.782,48	272.782,48
V	226	31.435.225,48	139.093,92	223	30.813.436,48	138.176,85	2	348.421,52	174.210,76	1	273.367,48	273.367,48
VI	226	27.540.601,27	121.861,07	221	26.668.731,31	120.672,99	4	600.257,48	150.064,37	1	271.612,48	271.612,48
VII	226	31.852.225,48	140.939,05	221	30.898.525,90	139.812,33	4	680.332,10	170.083,03	1	273.367,48	273.367,48

*Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2024. годину*

VIII	226	30.065.350,74	133.032,53	220	28.891.176,47	131.323,53	5	901.391,79	180.278,36	1	272.782,48	272.782,48
IX	226	28.790.476,01	127.391,49	218	27.391.439,49	125.648,80	7	1.126.839,04	160.977,01	1	272.197,48	272.197,48
X	226	31.110.225,48	137.655,86	218	29.732.243,22	136.386,44	7	1.104.614,78	157.802,11	1	273.367,48	273.367,48
XI	226	29.000.476,01	128.320,69	218	27.705.913,15	127.091,34	7	1.022.365,38	146.052,20	1	272.197,48	272.197,48
XII	226	30.023.350,74	132.846,68	217	28.556.645,68	131.597,45	8	1.193.922,58	149.240,32	1	272.782,48	272.782,48
<b>Укупно</b>	<b>226</b>	<b>358.323.584,68</b>	<b>132.125,22</b>	<b>213</b>	<b>348.073.805,25</b>	<b>131.046,44</b>	<b>8</b>	<b>6.978.144,67</b>	<b>872.268,08</b>	<b>1</b>	<b>3.271.634,76</b>	<b>272.636,23</b>
Просек	226	29.860.298,72	132.125,22	221	29.006.150,44	131.051,88	6	872.268,08	145.378,01	1	272.636,23	272.636,23

\*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

**Табела 29. Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - Бруто 2**

*У динарима*

ПЛАН по месец има 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	226	36.201.116,64	160.181,93	225	35.886.333,98	159.494,82	0	0,00	0,00	1	314.782,65	314.782,65
II	226	32.611.172,36	144.297,22	225	32.298.410,59	143.548,49	0	0,00	0,00	1	312.761,77	312.761,77
III	226	33.159.142,12	146.721,87	225	32.845.706,72	145.980,92	0	0,00	0,00	1	313.435,40	313.435,40
IV	226	34.487.828,88	152.601,01	225	34.173.719,85	151.883,20	0	0,00	0,00	1	314.109,03	314.109,03
V	226	36.197.662,14	160.166,65	223	35.481.672,10	159.110,64	2	401.207,38	200.603,69	1	314.782,65	314.782,65
VI	226	31.713.002,36	140.323,02	221	30.709.044,10	138.954,95	4	691.196,49	172.799,12	1	312.761,77	312.761,77
VII	226	36.677.837,64	162.291,32	221	35.579.652,57	160.993,90	4	783.402,41	195.850,60	1	314.782,65	314.782,65
VIII	226	34.620.251,38	153.186,95	220	33.268.189,71	151.219,04	5	1.037.952,65	207.590,53	1	314.109,03	314.109,03
IX	226	33.152.233,12	146.691,30	218	31.541.242,57	144.684,60	7	1.297.555,15	185.365,02	1	313.435,40	313.435,40
X	226	35.823.424,64	158.510,73	218	34.236.678,06	157.048,98	7	1.271.963,92	181.709,13	1	314.782,65	314.782,65
XI	226	33.394.048,12	147.761,27	218	31.903.358,99	146.345,68	7	1.177.253,74	168.179,11	1	313.435,40	313.435,40
XII	226	34.571.888,38	152.972,96	217	32.882.977,50	151.534,46	8	1.374.801,85	171.850,23	1	314.109,03	314.109,03
<b>Укупно</b>	<b>226</b>	<b>412.609.607,76</b>	<b>152.142,19</b>	<b>213</b>	<b>400.806.986,75</b>	<b>150.899,97</b>	<b>8</b>	<b>8.035.333,59</b>	<b>185.493,43</b>	<b>1</b>	<b>3.767.287,43</b>	<b>313.940,62</b>
Просек	226	34.384.133,98	152.142,19	221	33.400.582,23	150.906,25	6	1.004.416,70	182.621,22	1	313.940,62	313.940,62

\*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

#### 6.4.2. Распон исплаћених и планираних зарада

**Табела 30. Распон исплаћених и планираних зарада**

Прилог 11а

		Исплаћена у 2023. години		Планирана у 2024. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	73.584,00	53.754,00	89.077,55	64.943,36
	Највиша зарада	201.434,00	143.376,00	257.801,79	183.219,05
Пословодство	Најнижа зарада	216.266,00	153.592,00	271.612,48	192.900,35
	Највиша зарада	236.264,00	167.795,00	273.367,48	194.130,60

**6.5. Планиране накнаде члановима Надзорног одбора**

Висина накнаде за рад у Надзорном одбору председнику и члановима надзорног одбора дефинисана је Закључком Скупштине Града Новог Сада број 020-4/2013-24/a-I од 21. јуна 2013. године и утврђена је у месечном нето износу од 25.000,00 динара.

Табела 31. Накнаде Надзорног одбора у нето износу

Прилог 12

у динарима

Месец	Надзорни одбор/Скупштина – реализација претходна година				Надзорни одбор/Скупштина – план текуће године			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
II	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
III	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
IV	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
V	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
VI	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
VII	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
VIII	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
IX	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
X	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
XI	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
XII	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
<b>Укупно</b>	<b>900.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>2</b>	<b>900.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>2</b>
<b>Просек</b>	<b>75.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>2</b>	<b>75.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>2</b>

Табела 32. Накнаде Надзорног одбора у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор/Скупштина – реализација претходна година					Надзорни одбор/Скупштина – план текуће године				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
II	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
III	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
IV	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
V	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
VI	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
VII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
VIII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
IX	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
X	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0

XI	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
XII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
<b>Укупно</b>	<b>1.388.889,00</b>	<b>462.963,00</b>	<b>462.963,00</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1.388.889,00</b>	<b>462.963,00</b>	<b>462.963,00</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
<b>Просек</b>	<b>115.740,75</b>	<b>38.580,25</b>	<b>38.580,25</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>115.740,75</b>	<b>38.580,25</b>	<b>38.580,25</b>	<b>2</b>	<b>0</b>

## 6.6. Накнаде за рад Комисије за ревизију

Предузеће не утврђује накнаду за рад Комисије за ревизију.

**Табела 33. Накнаде Комисије за ревизију у нето износу**

**Прилог 13**  
у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација претходна година				Комисија за ревизију план текућа година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	-	-	-	-	-	-	-	-
II	-	-	-	-	-	-	-	-
III	-	-	-	-	-	-	-	-
IV	-	-	-	-	-	-	-	-
V	-	-	-	-	-	-	-	-
VI	-	-	-	-	-	-	-	-
VII	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII	-	-	-	-	-	-	-	-
IX	-	-	-	-	-	-	-	-
X	-	-	-	-	-	-	-	-
XI	-	-	-	-	-	-	-	-
XII	-	-	-	-	-	-	-	-
Укупно	-	-	-	-	-	-	-	-
Просек	-	-	-	-	-	-	-	-

**Табела 34. Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу**

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација претходна година					Комисија за ревизију план текућа година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Укупно	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Просек	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## 7. Кредитна задуженост

Предузеће се током 2021. и 2022. године кредитно задужило путем финансијског лизинга за набавку камиона „кипер“-а и специјалног возила „паук“ током претходне две године: камион „кипер“ на 3 године са истеком рока 30.06.2024. године и „паук“ возила са истеком отплатног рока 31.08.2025. године. Кредитна задуженост на дан 31.12.2024. године поменутих лизинг уговора у оригиналној валути износи 21.660,80 еура или 2.599.296,00 динара.

Предузеће планира да у 2024. години набави камион – специјално возило „паук“ путем финансијског лизинга уз сагласност оснивача. Планирана вредност камиона – специјалног возила је 23.500.000,00 динара (износ нето финасирања 16.800.000,00 динара) а датум прве отплате је планиран за 30.09.2024. године. Кредитна задуженост за име овог новог уговора на крају 2024. године планирана је у износу од 15.471.754,60 динара.

Табела 35. Кредитна задуженост

Прилог 14  
(у 000)

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2023. претходне године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2023. претходне године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почетка	Период почетка (Grase period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплатних година	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. текуће године
												Укупно главница	Укупно камата		
Raiffeisen lizing	Камион кипер	EUR	не	17.916,18	2.149.941,60	2021	36	-	31.07.2021	4,45	12	2.149.941,60	20.107,20	0,00	0,00
Raiffeisen lizing	Камион – специјално возило „паук“	EUR	не	54.965,40	6.595.848,00	2022	36	-	31.07.2022	4,00	12	3.771.784,80	185.724,00	21.660,80	2.599.296,00
	Камион – специјално возило „паук“	EUR	не	0,00	0,00	2024	36		30.09.2024	4,00	12	1.328.245,50	161.056,56	0,00	15.471.754,50
<b>Страни кредитор</b>															
<b>Укупно кредитно задужење</b>															<b>18.071.050,50</b>
Од чега за ликвидност						<b>0,00</b>									
Од чега за капиталне пројекте						<b>18.071.050,50</b>									

## 8. Планиране набавке

### 8.1. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2024. годину

ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад је припремио План набавки за 2024. годину са циљем да се првенствено задовоље објективне потребе предузећа. Истовремено, Планом су обухваћене и набавке чија ће реализација зависити од финансијских могућности предузећа током године и оне углавном представљају сегмент инвестиционих активности као и унапређења рада предузећа као једног пословног система.

Планом набавки за 2024. годину предвиђене су 226 планске позиције у укупном износу од 485.394.000,00 динара. На 41 (18,14%) планираних позиција предвиђена је примена поступка јавних набавки у складу са Законом о јавним набавкама, док за осталих 185 (81,86%) планираних позиција не постоји обавеза примене одредби Закона о јавним набавкама.

У склопу поступка планирања, планиране набавке су разврстане по предмету набавке и то на **добра, услуге и радове**. Од укупног броја од 226 планиране набавке, добра чине 63 (27,88%) набавке, услуге 151 (66,81%), док радове чини 12 (5,31%) планираних набавки.

Реализација Плана набавки за 2024. годину зависиће од бројних фактора, од којих су најбитнији финансијска стабилност предузећа, тржишна понуда и конкурентност, промена пословне парадигме, односно пословног модела (прелазак на нове технологије и сл.,) и др.

Планирана финансијска средства за набавку добара и услуга за 2024. годину су приказана у наредним табелама.

**Табела 36. Планирана финансијска средства за набавку добара и услуга за 2024. годину**

**Прилог 15**

у динарима

Редн и број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) 2023.	План за 01.01.- 31.03.2024.	План за 01.01.- 30.06.2024.	План за 01.01.- 30.09.2024.	План за 01.01.- 31.12.2024.
<b>I</b>	<b>ДОБРА</b>					
1	Нафта и деривати нафте	7.120.502,50	0,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
2	Набавка камиона - специјално возило „Паук“	0,00	0,00	0,00	23.500.000,00	23.500.000,00
3	Саобраћајни знакови и стубови	4.500.000,00	0,00	0,00	0,00	5.500.000,00
4	Електрична енергија	2.500.530,05	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
5	Набавка канцеларијског материјала	1.689.686,00	0,00	3.600.000,00	3.600.000,00	3.600.000,00
6	Рачунарска опрема	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00	3.500.000,00
7	Серверска и мрежна опрема	1.832.000,00	0,00	2.200.000,00	2.200.000,00	2.200.000,00
8	Мобилни уређаји са андроид оперативним системом за контролу наплате паркирања и за рад Видео паук-а са пратећом опремом	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00
9	Мобилни термални bluetooth штампачи	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
10	Средства за одржавање хигијене	2.460.487,20	0,00	3.500.000,00	3.500.000,00	3.500.000,00
11	Лична заштитна опрема	8.500.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00
12	Радне ципеле	0,00	0,00	0,00	4.000.000,00	4.000.000,00
13	Резервни делови за бицикле	206.930,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
14	Рампе и други резервни делови за затворена паркиралишта	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
15	Ситан инвентар за затворена паркиралишта	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
16	Резервни делови са уградњом за систем за аутоматско издавање бицикала	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
17	Термо ролне	594.000,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00
18	ПВЦ амбалажа за ППК	487.500,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
19	Фотоапарати и пратећа опрема	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
20	Годишње паушалне претплатне картице са	474.075,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00

*Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2024. годину*

	чипом (НС Бајк систем)					
21	Магнетне картице за затворено паркиралиште	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
22	Спољашње гуме (пнеуматици) уз пратеће услуге	989.413,53	0,00	0,00	0,00	990.000,00
23	Средства за текуће одржавање возног парка	379.525,00	0,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
24	Потрошни материјал за возила	416.670,11	700.000,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00
25	Канџе за подизање возила за специјална возила "паук"	0,00	0,00	0,00	400.000,00	400.000,00
26	Клима уређаји	426.200,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
27	Канцеларијски намештај	787.251,16	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
28	Израда и уградња капија, ограда, прозорске столарије и надстрешница	601.682,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
29	Боја за хоризонталну сигнализацију	920.024,80	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
30	Грађевински материјал и бетонска галантерија за одржавање и поправку паркиралишта	890.199,27	0,00	0,00	900.000,00	900.000,00
31	Грађевински и разни други ручни алати	113.325,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
32	Паркинг баријере	0,00	0,00	0,00	0,00	990.000,00
33	Разни резервни делови за уређаје и опрему	30.610,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
34	Разна трговачка роба	226.286,28	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
35	Разна хемијска средства	15.702,28	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
36	Електро и инсталациони материјал	145.995,81	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
37	Потрошни универзални материјал	371.410,72	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
38	Прикључне машине	0,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
39	Тонери и остали репроматеријал	990.000,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
40	Репрезентација пиће	286.918,57	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00
41	Биро опрема и пратећа потрошна роба	18.468,20	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
42	Табле, јарболи, заставе, штамбиљи и печати	210.432,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
43	Батерије за датекс штампаче, паркомате, фотоапарате, видео паука, УПС уређаје, ПДА уређаје	54.051,96	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
44	Батерије за систем продуженог напајања	0,00	0,00	690.000,00	690.000,00	690.000,00
45	Трибридни НВР са пратећом опремом	0,00	0,00	0,00	400.000,00	400.000,00
46	Резервни делови за уређаје за видео паук и за контролу наплате паркирања путем СМС-а, мобилне штампаче и остале компоненте за систем видео паука	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
47	Алат, инструменти и опрема у одељењу за одржавање опреме	0,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00



*Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2024. годину*

48	Опрема за алармни систем	271.600,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00
49	Телекомуникациона и мрежна опрема	1.170,00	850.000,00	850.000,00	850.000,00	850.000,00
50	Опрема за систем видео надзора	394.308,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
51	Опрема за систем за евиденцију радног времена	19.830,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
52	Поклони за градове сараднике	212.913,98	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
53	Опрема за спорт и рекреацију	210.647,50	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
54	Пропагандни материјал са логоом предузећа	469.600,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
55	Услуге израде монографије ЈКП "Паркинг сервис" Нови Сад – 20 година	0,00	995.000,00	995.000,00	995.000,00	995.000,00
56	Инвалидске паркинг карте	79.500,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00
57	Дневна штампа за потребе прес клипинга	117.834,80	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00
58	Стручна литература и трошкови претплате на часописе	480.644,54	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
59	Електронски уређаји за разне намене	96.259,15	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
60	ХТЗ опрема	62.452,49	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
61	Кухињски инвентар и декоративни предмети	424.444,16	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
62	Набавка ППЗ опреме ( апарати и уређаји, аларми за дојаву пожара и сл.)	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
63	Набавка средстава и опреме за заштиту од вируса	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
	<b>Укупно добра:</b>	<b>46.581.082,06</b>	<b>26.765.000,00</b>	<b>43.535.000,00</b>	<b>75.935.000,00</b>	<b>88.365.000,00</b>
<b>II</b>	<b>УСЛУГЕ</b>					
1	Услуге одржавање аутоматизованог система за заштиту пешачке зоне са резервним деловима, система за улазак на затворено паркиралиште и система за аутоматизовано издавање бицикала	4.980.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00
2	Одржавање теретних и специјалних возила	0,00	0,00	0,00	8.000.000,00	8.000.000,00
3	Одржавање путничких возила	0,00	0,00	0,00	0,00	2.995.000,00
4	Одржавање хидрауличних дизалица	0,00	0,00	0,00	4.590.000,00	4.590.000,00
5	Одржавање система видео надзора	0,00	0,00	1.490.000,00	1.490.000,00	1.490.000,00
6	Услуге стручног надзора над радовима	2.999.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
7	Израда Пројектно техничке документације пословног објекта ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад	0,00	18.000.000,00	18.000.000,00	18.000.000,00	18.000.000,00
8	Услуге одржавања механизације и радних машина	0,00	0,00	0,00	0,00	2.800.000,00
9	Осигурање (лица, имовине и возила)	7.042.526,77	0,00	0,00	13.299.000,00	13.299.000,00

10	Услуге мобилне телефоније	2.233.578,26	6.900.000,00	6.900.000,00	6.900.000,00	6.900.000,00
11	Консултантске услуге припреме документације и транзиција на ISO/IEC 27001:2022	0,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00
12	Ревизија Акта о информационој безбедности у складу са Законом о информационој безбедности са годишњом провером	0,00	0,00	1.800.000,00	1.800.000,00	1.800.000,00
13	Одржавање ИМС према ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO 37001:2016 са извођењем интерних провера	0,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00
14	Надзорна провера система менаџмента безбедношћу информација према ISO 27001:2022	0,00	0,00	0,00	900.000,00	900.000,00
15	Надзорна провера система менаџмента против мита према ISO 37001:2016	0,00	0,00	0,00	900.000,00	900.000,00
16	Надзорна провера система заштите животне средине ISO 14001:2015	0,00	0,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
17	Надзорна провера система безбедности и здравља на раду ISO 45001:2018	0,00	0,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
18	Надзорна провера система квалитета ISO 9001:2015	0,00	0,00	0,00	900.000,00	900.000,00
19	Услуге одржавања књиговодственог софтвера	1.625.000,00	5.600.000,00	5.600.000,00	5.600.000,00	5.600.000,00
20	Услуге текућег одржавања СМС система наплате на серверима	9.396.000,00	21.670.000,00	21.670.000,00	21.670.000,00	21.670.000,00
21	Измене на постојећем СМС систему наплате	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
22	Надоградња мобилне апликације за плаћање паркирања са опцијом за плаћање паркинга на затвореним паркиралиштима	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
23	Услуге одржавања система за аутоматско препознавање регистарских таблица возила путем оптичког препознавања карактера	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00
24	Услуге текућег одржавања мобилних апликација за контролу наплате паркирања, за видеопаук и за плаћање паркирања	0,00	0,00	0,00	2.900.000,00	2.900.000,00
25	Интеграција података из екстерне апликације Предмети утужења и дорада ФРИП-а	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200.000,00
26	Интервентни радови у систему Е-фактура	0,00	0,00	0,00	0,00	1.400.000,00
27	Услуге надградње мобилне апликације за плаћање паркирања и повезивање са NS BIKE системом	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00
28	Услуге одржавања SWAT -а,	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500.000,00

*Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2024. годину*

	апликације за анализу и праћење активности везаних за употребу СМС система и пословања ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад						
29	Услуге надградње онлајн портала - повезивање са НСБике системом, омогућавање плаћања ППК и Покушаја уклањања	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	
30	Услуге текућег одржавања Онлајн Портала	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	
31	Услуге подршке у дистрибуцији и продаји електронских паркинг карата	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000.000,00	
32	Надоградња онлајн портала и интеграција са порталом parking.rs и реинжињеринг интерног портала ИНТРА	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	
33	Прихватање платних картица и трошкови других провизија за онлајн плаћања	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	
34	Услуге симетричног и асиметричног приступа интернету	420.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	
35	Услуге чишћења радне одеће	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000.000,00	
36	Услуге одржавања хигијене	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500.000,00	
37	Унапређење рада станица система јавних градских бицикала (NS BIKE)	0,00	7.400.000,00	7.400.000,00	7.400.000,00	7.400.000,00	
38	Сервисирање бицикала у оквиру НС Бајк система	0,00	0,00	0,00	0,00	950.000,00	
39	Поправка и одржавање електричних инсталација на затвореним паркиралиштима код СНП-а и код Института у Сремској Каменици	22.000,00	245.000,00	245.000,00	245.000,00	245.000,00	
40	Обука возача	0,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	
41	Регистрација возила, технички преглед и пратећи трошкови	382.533,42	650.000,00	650.000,00	650.000,00	650.000,00	
42	Закуп складишног простора за возила	720.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	
43	Одржавање тахографа	130.905,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	
44	Одржавање ГПС система за праћење возила	0,00	0,00	0,00	0,00	990.000,00	
45	Услуге хитних поправки возила ван седишта наручиоца	232.635,02	700.000,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00	
46	Закуп земљишта од правних лица за обављање делатности	1.599.467,90	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	
47	Геодетске и друге услуге	950.000,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	
48	Израда геопросторног ГИС катастра и базе података вертикалне паркинг сигнализације	0,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00	
49	Услуге молерских радова	70.170,80	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	

50	Услуге одржавања клима уређаја	874.000,00	0,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
51	Трошкови такси, сагласности, претходне сагласности, дозвола и осталих докумената	519.297,97	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
52	Услуге техничке контроле пројектно техничке документације	620.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
53	Израда пројектно техничке документације из области нискоградње, високоградње и пратећих области	620.000,00	0,00	0,00	0,00	950.000,00
54	Израда пројеката изведених радова	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
55	Текуће одржавање канцелариског намештаја	284.280,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
56	Услуге ангажовања координатора из области безбедности и заштите на раду на градилишту	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
57	Услуге техничког прегледа објеката	650.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
58	Израда пројектно техничке документације за санацију монтажне гараже код СНП-а	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00
59	Израда Елабората о геотехничким условима изградње	950.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
60	Израда Пројектно техничке документације инвестиционог одржавања паркиралишта и изградње прикључка за пуњач за електрична возила на Булевару ослобођења деоница V	0,00	0,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
61	Израда Пројектно техничке документације изградње саобраћајних површина са пратећом инфраструктуром и изградњом прикључка за пуњач за електрична возила у Улици Јанка Чмелика	0,00	0,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
62	Израда Пројектно техничке документације изградње паркиралишта у Улици Веселина Маслеше	0,00	0,00	660.000,00	660.000,00	660.000,00
63	Израда Пројектно техничке документације изградње саобраћајних површина са пратећом инфраструктуром и изградњом прикључка за пуњач за електрична возила у Улици Руменачкој	0,00	0,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
64	Израда Пројектно техничке документације изградње саобраћајних површина са пратећом инфраструктуром и изградњом прикључка за пуњач за електрична возила на Булевару ослобођења испод Моста слободе – јужни део	0,00	0,00	0,00	0,00	980.000,00

65	Израда Пројектно техничке документације иградњу пуњача за електро возила	0,00	0,00	0,00	950.000,00	950.000,00
66	Контрола статике монтажне гараже и дотезање монтажних елемената	130.000,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
67	Услуге одржавања лифта	66.875,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
68	Услуге хитних интервенција - сервисирање водовода и канализације	990.000,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
69	Услуге хитних интервенција - сервисирање система за грејање и котларнице на гас	990.000,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
70	Услуге одржавања осветљења	799.740,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
71	Услуге машинског одржавања помоћног алата	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
72	Услуге сервисирања уређаја, опреме и средстава рада	110.119,66	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
73	Браварске услуге	63.841,67	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
74	Услуге одржавања електричних инсталација	22.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
75	Услуге штампарске дораде саобраћајних знакова и израда налепница	987.000,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
76	Услуге чишћења, уређења и уклањања отпада и сеча дрвећа	901.768,80	900.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
77	Стаклорезачке услуге	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
78	Услуге одржавања мотоцикала	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00
79	Ревизија финансијских извештаја	500.000,00	0,00	0,00	650.000,00	650.000,00
80	Трошкови путарине и паркирања	110.553,29	190.000,00	190.000,00	190.000,00	190.000,00
81	Услуге реализација финансијских и других сличних послова	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
82	Трошкови кредита	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
83	Трошкови учешћа на радничко-спортским играма	950.000,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
84	Адвокатске услуге	29.039.656,78	9.900.000,00	9.900.000,00	9.900.000,00	9.900.000,00
85	Закуп пословног простора	5.218.219,59	5.800.000,00	5.800.000,00	5.800.000,00	5.800.000,00
86	Слање писмоносних пошиљки	4.438.086,00	3.700.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00
87	Услуге извршења у границама решења о извршењу	20.196.290,32	9.900.000,00	9.900.000,00	9.900.000,00	9.900.000,00
88	Услуге сређивања архивске грађе	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00
89	Курирске услуге	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
90	Услуге вештачења	30.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
91	Консултантске услуге другог правног лица у области примене Закона о јавним набавкама	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
92	Израда техничких спецификација за радне ципеле	480.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00

93	Услуге фиксне телефоније	525.135,22	700.000,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00
94	Лиценце за софтвере за рачунарске радне станице	540.857,97	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
95	Одржавања и поправке рачунара и периферних рачунарских уређаја, уређаја за видео паук и уређаја за контролу наплате паркирања путем СМС-а	0,00	0,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
96	Одржавања и поправке штампача (ласерски, ink-jet, плотера и мобилних принтера) и додатне опреме	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00
97	Услуге интервентног одржавања и адаптације опреме система продуженог напајања	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
98	Интервентни радови на серверима	66.000,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00
99	Услуге текућег одржавања телефонске опреме	600.000,00	0,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
100	Услуге текућег одржавања алармног система	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00
101	СИМ картице мобилних провајдера (картице за уређаје за контролу наплате паркирања и рад видео паук апликације)	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
102	Услуге кабловског интернета и телевизије	287.372,87	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
103	Услуге текућег одржавања мрежне опреме и системских сервера	0,00	0,00	750.000,00	750.000,00	750.000,00
104	Маркетиншке активности и промоција мобилне апликације Спарк	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
105	Организација посете специјализованим сајмовима	0,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
106	Снимање видео спотова	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
107	Услуге одржавања специјализованог штампача	0,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00
108	Штампање специјалних образаца, летака, проспеката, новина предузећа и другог штампаног материјала	991.200,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
109	Дизајнерске услуге	500.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
110	Брендирање средстава предузећа	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
111	Оглашавање у новинама и часописима	408.999,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
112	Хостинг веб сајтова и закупа домена	287.372,87	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
113	Услуге одржавања званичне интернет странице предузећа	0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
114	Лабораторијске анализе за утврђивање присуства алкохола и психоактивних супстанци у организму	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
115	Периодични лекарски прегледи радника	270.900,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00

*Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2024. годину*

116	Услуге у области безбедности и здравља на раду	875.000,00	0,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
117	Изнајмљивање мобилних тоалета	215.280,00	0,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
118	Услуге другог правног лица из области БЗР	1.020.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00
119	Одржавање и преглед система за дојаву пожара	35.300,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
120	Обука запослених из области заштите од пожара	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
121	Израда акта о процени ризика (измена и допуна) и други акти	900.000,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
122	Услуге у области заштите животне средине	63.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
123	Консултантске услуге другог правног лица из области заштите животне средине	900.000,00	0,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
124	Услуге за случај непредвиђених ситуација из области (законска регулатива) ППЗ и ЗЖС	0,00	490.000,00	490.000,00	490.000,00	490.000,00
125	Обука запослених из Прве помоћи	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00
126	Услуге складиштења штетног отпада	600.000,00	0,00	0,00	700.000,00	700.000,00
127	Услуге одређивања индексног броја отпада	0,00	0,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
128	Услуге у области противпожарне заштите	1.059.100,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
129	Одржавање и преглед громобранских инсталација	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
130	Преглед и одржавање електричних инсталација и продужних каблова на свим локацијама у предузећу и затвореним паркиралиштима	0,00	245.000,00	245.000,00	245.000,00	245.000,00
131	Израда и допуна Плана заштите од пожара, Правилника заштите од пожара и ванредних ситуација	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
132	Услуге физичко - техничког обезбеђења	4.690.400,00	0,00	0,00	0,00	6.000.000,00
133	Кројачке услуге за личну заштитну опрему	0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
134	Услуге превоза у друмском саобраћају	244.400,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
135	Услуге масовне штампе	319.330,05	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
136	Систематски преглед запослених	2.542.260,00	0,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00
137	Услуге дезинфекције, дезинсекције и дератизације	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00
138	Услуге чишћења тепиха, намештаја и слично	61.500,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
139	Чланарине за разне организације и удружења	2.209.312,20	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
140	Угоститељске услуге	263.077,20	390.000,00	390.000,00	390.000,00	390.000,00
141	Котизације за стручне конференције и симпозијуме	562.410,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00

*Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2024. годину*

142	Услуге хотелског смештаја	435.813,42	950.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
143	Услуге спорта и рекреације					
144	Услуге израде фотографија и фотокопирање	842.292,99	695.000,00	695.000,00	695.000,00	695.000,00
145	Топлотна енергија	0,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
146	Услуге одношења смећа - комунална услуга	1.281.728,95	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
147	Остале комуналне и пратеће услуге	152.728,50	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00
148	Вода и канализација - комунална услуга	62.202,18	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
149	Услуге јавног бележника	142.901,77	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
150	Студентске задруге	9.300,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
151	Услуге заштите потрошача	1.128.627,12	0,00	0,00	0,00	990.000,00
	<b>Укупно услуге</b>	<b>130.279.348,56</b>	<b>151.655.000,00</b>	<b>177.135.000,00</b>	<b>221.024.000,00</b>	<b>258.429.000,00</b>
<b>III</b>	<b>РАДОВИ</b>					
1	Радови на реконструкцији и санацији паркиралишта и такси стајалишта	15.375.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
2	Радови на инвестиционом одржавању паркиралишта и изградњи прикључка за пуњач за електрична возила на Булевару ослобођења деоница IV	0,00	0,00	40.000.000,00	40.000.000,00	40.000.000,00
3	Радови на изради спратног паркинга за бицикле	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00
4	Радови на изградњи и реконструкцији саобраћајних површина са пратећом инфраструктуром и изградња прикључка и кабловског вода за пуњач електричних возила на Булевару ослобођења испод моста Слободе	0,00	0,00	50.000.000,00	50.000.000,00	50.000.000,00
5	Радови на изградњи саобраћајних површина и изградња прикључка за пуњач за електрична возила у улицама Лиречековој и Вељка Петровића у Новом Саду	0,00	0,00	19.500.000,00	19.500.000,00	19.500.000,00
6	Завршни грађевинско - занатски радови	89.200,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
7	Радови на санацији и уређењу службених просторија предузећа	0	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
8	Рушење објеката	0,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
9	Грађевински радови на враћању раскопаних површина у технички исправно стање	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
10	Изградња општих паркиралишта за бицикле и уградња неопходне пратеће опреме	2.831.000,00	0,00	2.900.000,00	2.900.000,00	2.900.000,00
11	Обележавање хоризонталне	1.600.000,00	1.600.000,00	1.600.000,00	1.600.000,00	1.600.000,00



	сигнализације путарском фарбом					
12	Обележавање хоризонталне сигнализације применом дебелослојне пластике и апликативних материјала	0,00	0,00	1.300.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00
	<b>Укупно радови</b>	<b>19.895.200,00</b>	<b>19.900.000,00</b>	<b>133.600.000,00</b>	<b>133.600.000,00</b>	<b>138.600.000,00</b>
	<b>УКУПНО = Добра + услуге + радови</b>	<b>196.755.630,62</b>	<b>198.320.000,00</b>	<b>354.270.000,00</b>	<b>430.559.000,00</b>	<b>485.394.000,00</b>

Средства за набавку добара (опреме и материјала за израду, осталог материјала, горива, мазива, ел. енергије, природног гаса, резервних делова, ситног инвентара и ауто гума су у складу, односно у висини неопходној за реализацију обима производње) су планирана у износу од 88.365.000,00 динара за 2024. годину. Планирана је набавка специјалног возила „Паук“, неопходне опреме за контролу наплате паркирања (мобилних уређаја са штампачем, фотоапрати), опрема за систем за аутоматско препознавање регистарских таблица возила путем оптичког препознавања карактера и друга опрема која ће бити финансира из сопствених средстава.

У делу услуга планирана су средства за производне и нематеријалне услуге у износу од 258.429.000,00 динара. Производне услуге се у већем делу односе на транспортне услуге, услуге одржавања (текућег и инвестиционог) опреме и уређаја за обављање основне делатности, док у нематеријалне услуге спадају услуге закупнина земљишта и опреме, трошкови репрезентације, рекламе и пропаганде.

У погледу радова планирана су средства за извођење радова на изградњи и санацији паркиралишта на разним локацијама и изградњи паркиралишта за бицикле са неопходном опремом у износу од 138.600.000,00 динара од чега се износ од 50.000.000,00 динара финансира из капиталних субвенција а остатак из сопствених средстава.

## 8.2. Реализација Плана набавки путничких возила 2023. години

Предузеће је у 2023. године набавило два путничка возила по набавној цени од 3.564.700,00 динара. Возила су намењена за потребе Scan car система - аутоматској контроли наплате паркирања.

## 8.3. План набавки путничких возила за 2024. годину

Предузеће не планира набавку путничких возила у 2024. години.

## 9. План инвестиција

Предузеће планира у 2024. години набавку основних средстава на основу реалних потреба, физичког стања основних средстава као и финансијских могућности.

## 9.1. План инвестиција

Табела 37. План инвестиција

Прилог 16

у хиљадама

Приоритет	Назив капиталног пројекта	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2023 претходне године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2024. година				План 2025. год	План 2026. год
								План 01.01.-31.03.2024.	План 01.01.-30.06.2024.	План 01.01.-30.09.2024.	План 01.01.-31.12.2024.		
1	Радови на изградњи и реконструкцији саобраћајних површина са пратећом инфраструктуром и изградња прикључка и кабловског вода за пуњач електричних возила на Булевару ослобођења испод моста Слободе			0	0	Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
				0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		2024	2024	50.000	0	<b>Средства буџета (по контима)</b>	50.000	0	50.000	50.000	50.000	0	0
				0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
		<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>Укупно</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	0	0		
2	Радови на инвестиционом одржавању паркиралишта и изградњи прикључка за пуњач за електрична возила на Булевару ослобођења деоница IV	2024	2024	40.000	0	Сопствена средства	40.000	0	40.000	40.000	40.000	0	0
				0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
				0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
				0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
		<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>Укупно</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>				
3	Набавка камиона - специјално возило „Паук“	2024	2024	23.500	0	Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
				0	0	Позајмљена средства	23.500	0	0	23.500	23.500	0	0
				0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
				0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
		<b>23.500</b>	<b>0</b>	<b>Укупно</b>	<b>23.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23.500</b>	<b>23.500</b>	0	0		
4	Радови на изградњи саобраћајних површина и изградња прикључка за пуњач за електрична возила у улицама Жиречековој и Вељка Петровића у Новом Саду	2024	2024	19.500	0	Сопствена средства	19.500	0	19.500	19.500	19.500	0	0
				0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
				0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
				0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
		<b>19.500</b>	<b>0</b>	<b>Укупно</b>	<b>19.500</b>	<b>0</b>	<b>19.500</b>	<b>19.500</b>	<b>19.500</b>	0	0		
5	Радови на реконструкцији и санацији паркиралишта и такси стајалишта	2024	2024	15.000	0	Сопствена средства	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	0	0
				0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
				0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
				0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
		<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>Укупно</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	0	0		
6	Радови на изради	2024	2024	5.000	0	Сопствена	5.000	0	0	0	5.000	0	0

	спратног паркинга за бицикле			0	0	средства							
						Позajмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
				0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
				0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
		<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>Укупно</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
7	Изградња општинских паркиралишта за бицикле и уградња неопходне пратеће опреме	2024	2024	2.900	0	Сопствена средства	2.900	0	2.900	2.900	2.900	0	0
				<b>0</b>	<b>0</b>	Позajмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
				<b>0</b>	<b>0</b>	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
				<b>0</b>	<b>0</b>	Остало	0	0	0	0	0	0	0
				<b>2.900</b>	<b>0</b>	<b>Укупно</b>	<b>2.900</b>	<b>2.900</b>	<b>2.900</b>	<b>2.900</b>	<b>2.900</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Укупно инвестиције</b>				<b>155.900</b>	<b>0</b>		<b>155.900</b>	<b>17.900</b>	<b>127.400</b>	<b>150.900</b>	<b>155.900</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене

Средства за посебне намене (спонзорства, донације, хуманитарне активности, спортске активности, репрезентацију, рекламу и пропаганду и остала средства) планирана су на основу Смерница за израду годишњег програма пословања за 2024. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2024-2026. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса које је донела Влада Републике Србије. Одлуку о додели ових средства доноси директор и Надзорни одбор у складу са општим актима предузећа и важећим прописима.

Одлуку о коришћењу средстава за помоћ и спортске активности доноси Надзорни одбор Предузећа, на основу одредаба Колективног уговора ЈКП „Паркинг сервис“ Нови Сад, а водећи рачуна о целисходности, оправданости и финансијским могућностима Предузећа.

Средства помоћи користе се у складу са Општим актом послодавца и са важећим прописима на дан давања:

- солидарна помоћ у случају смрти запосленог, члана његове породице или пензионисаног радника;
- солидарна помоћ у случају смрти других чланова породице запослених;
- солидарна помоћ у случају дуже или теже болести, рехабилитације или наступа инвалидности запосленог или члана његове породице.

Посебну ставку представља помоћ за ублажавање последица елементарних непогода или других ванредних догађаја. Како се ради о помоћи која није опорезована, сама висина зависиће од степена дејства непогоде и могућности Предузећа.

Предвиђена средства за ове намене износе 1.500.000,00 динара што одговара планском износу за 2023. годину и у односу на укупан приход износе 0,17%.

Давања помоћи су условљена веродостојном исправом.

Критеријуми издавања за спортске активности везани су за прибављање најповољније понуде у сврху коришћења спортских објеката за редовну годишњу рекреативну активност.

Предвиђена средства за спортске активности износе 695.000,00 динара што у односу на укупан приход износи 0,08% а чине их трошкови коришћења спортских објеката за рекреативну активност запослених.

Предвиђена средства за рекламу и пропаганду износе 2.000.000,00 динара, што у односу на укупан приход износи 0,22 % а на истом су планираном нивоу за 2023. годину. Предузеће ће заузети рационалан став поводом ових трошкова у 2024. години.

Предвиђена средства за репрезентацију износе 520.000,00 динара, што у односу на укупан приход износи 0,06%.

### 10.1. Средства за посебне намене

Табела 38. Средства за посебне намене

Прилог 17

у динарима

Ред. број	Позиција	План 2023. година	Реализација (процена) 2023. година	План за 01.01.-31.03.2024.	План за 01.01.-30.06.2024.	План за 01.01.-30.09.2024.	План за 01.01.-31.12.2024.
1.	Спонзорство	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Донације	750.000,00	750.000,00	187.500,00	375.000,00	562.500,00	750.000,00
3.	Хуманитарне активности	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Спортске активности	695.000,00	842.292,99	173.750,00	347.500,00	521.250,00	695.000,00
5.	Репрезентација	520.000,00	969.436,26	130.000,00	260.000,00	390.000,00	520.000,00
6.	Реклама и пропаганда	2.000.000,00	1.996.252,80	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
7.	Остало*	1.500.000,00	1.342.768,00	375.000,00	750.000,00	1.125.000,00	1.500.000,00

Остало\*- подразумева давање солидарне помоћи запосленима и члановима њихових породица.

Председник надзорног одбора

Зоран Алимпић

Јавно комунално предузеће  
„Паркинг сервис“ Нови Сад  
Нови Сад, Филипа Вишњића 47  
Број: 2023-0-1237/21  
Датум: 30. новембар 2023. године